

KORDSA

2025 Faaliyet Raporu

Hayatı Güçlendiriyoruz

İçindekiler

Kordsa Hakkında

- 6 NEDEN KORDSA'YA YATIRIM
- 8 KORDSA'YA GENEL BAKIŞ
- 10 GLOBAL AYAK İZİ
- 12 ORTAKLIK YAPISI
- 13 KISACA SABANCI HOLDİNG
- 14 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 16 CEO'NUN MESAJI
- 18 YÖNETİM KURULU
- 20 YÜRÜTME KURULU
- 22 FİNANSAL GÖSTERGELER
- 24 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI
- 30 RİSK YÖNETİMİ

2025 Faaliyetleri

- 38 LASTİK GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
- 40 KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ
- 42 AR-GE ÇALIŞMALARI
- 46 KALİTE LİDERLİĞİ
- 48 DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKA
- 50 İŞ SAĞLIĞI, İŞ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE
- 52 İNSAN KAYNAKLARI
- 56 İÇ DENETİM
- 58 2025 YILINDA KORDSA

Kurumsal Yönetim

- 70 YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORU'NA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- 72 1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
- 86 BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ'NİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
- 88 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU
- 90 2025 YILI KÂRIN/ZARARIN KULLANIM ŞEKLİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ
- 92 TTK 199. MADDE KAPSAMINDA HAKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLER 2025 RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ
- 93 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Finansal Tablolar

- 96 KONSOLİDE FİNANSAL TABLolar VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 192 İLETİŞİM

KORDSA HAKKINDA

Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit ürünleriyle malzeme teknolojileri pazarının global lideridir.



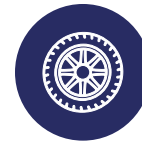
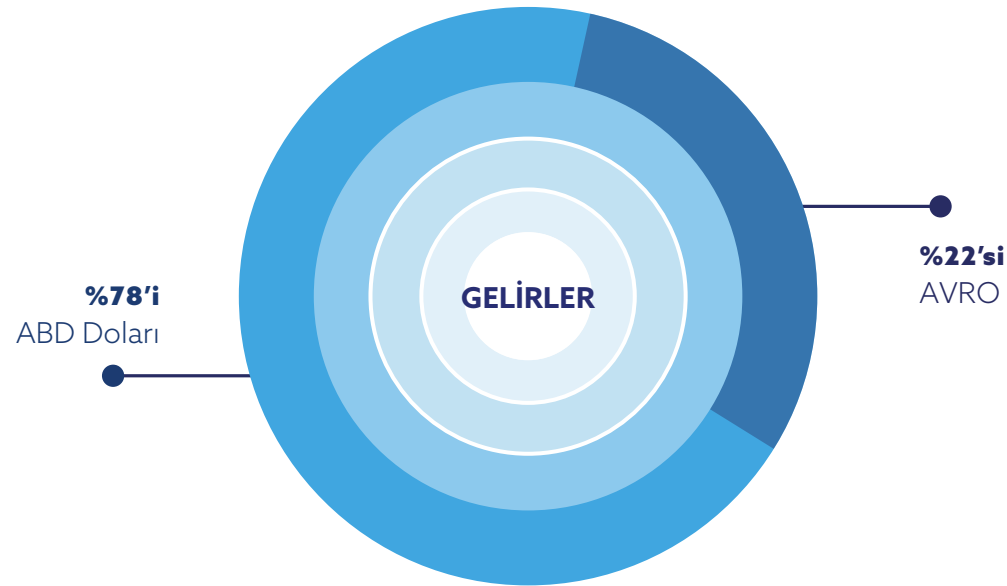
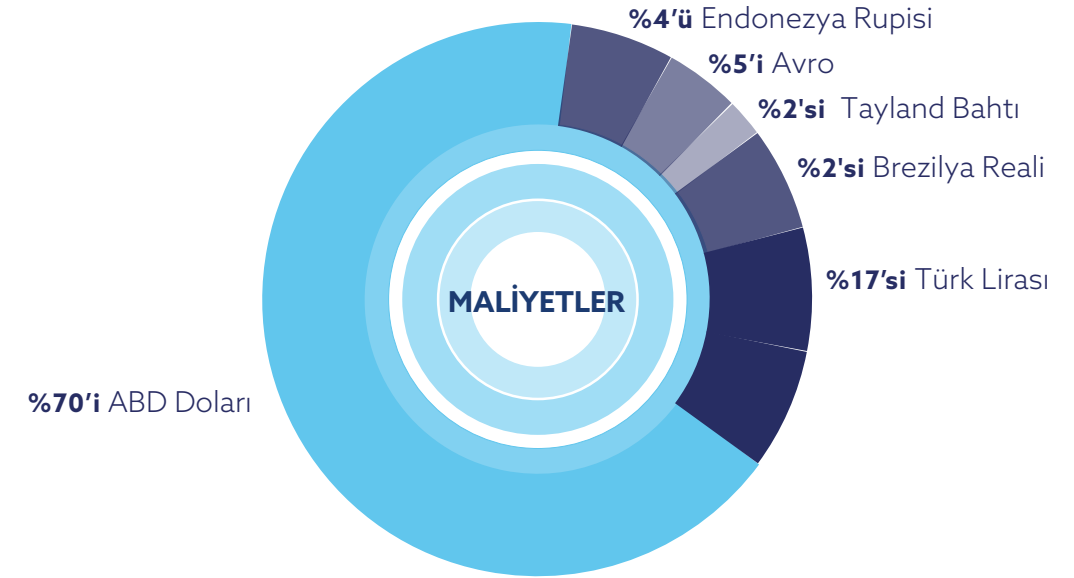
Neden Kordsa'ya Yatırım



GLOBAL AYAK İZİ
MÜŞTERİYE YAKINLIK
BÖLGESEL OYUNCU
GLOBAL LİDER



TÜRKİYE'DEKİ YATIRIMCILAR
İÇİN KUR RİSKİNE KARŞI DOĞAL
HEDGING FIRSATI
Döviz bazlı gelir yapısıyla kur riskine karşı doğal korunma imkanı



LASTİK PAZARINDA
GÜÇLÜ OYUNCU
Tüm küresel oyuncularla uzun süredir devam eden stratejik iş birliklerine dayanan pazar stratejisi



DENGELİ PORTFÖY
YÖNETİMİ
Lastik ve kompozit segmentlerinde dengeli portföy



GÜÇLÜ NAKİT ÜRETİMİ
Etkin işletme sermayesi ve yatırım yönetimi ile güçlü nakit akışı



TEKNOLOJİ LİDERLİĞİ
Lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde iki Ar-Ge merkeziyle rekabetçi pozisyon

Kordsa'ya Genel Bakış

LASTİK GÜÇLENDİRME

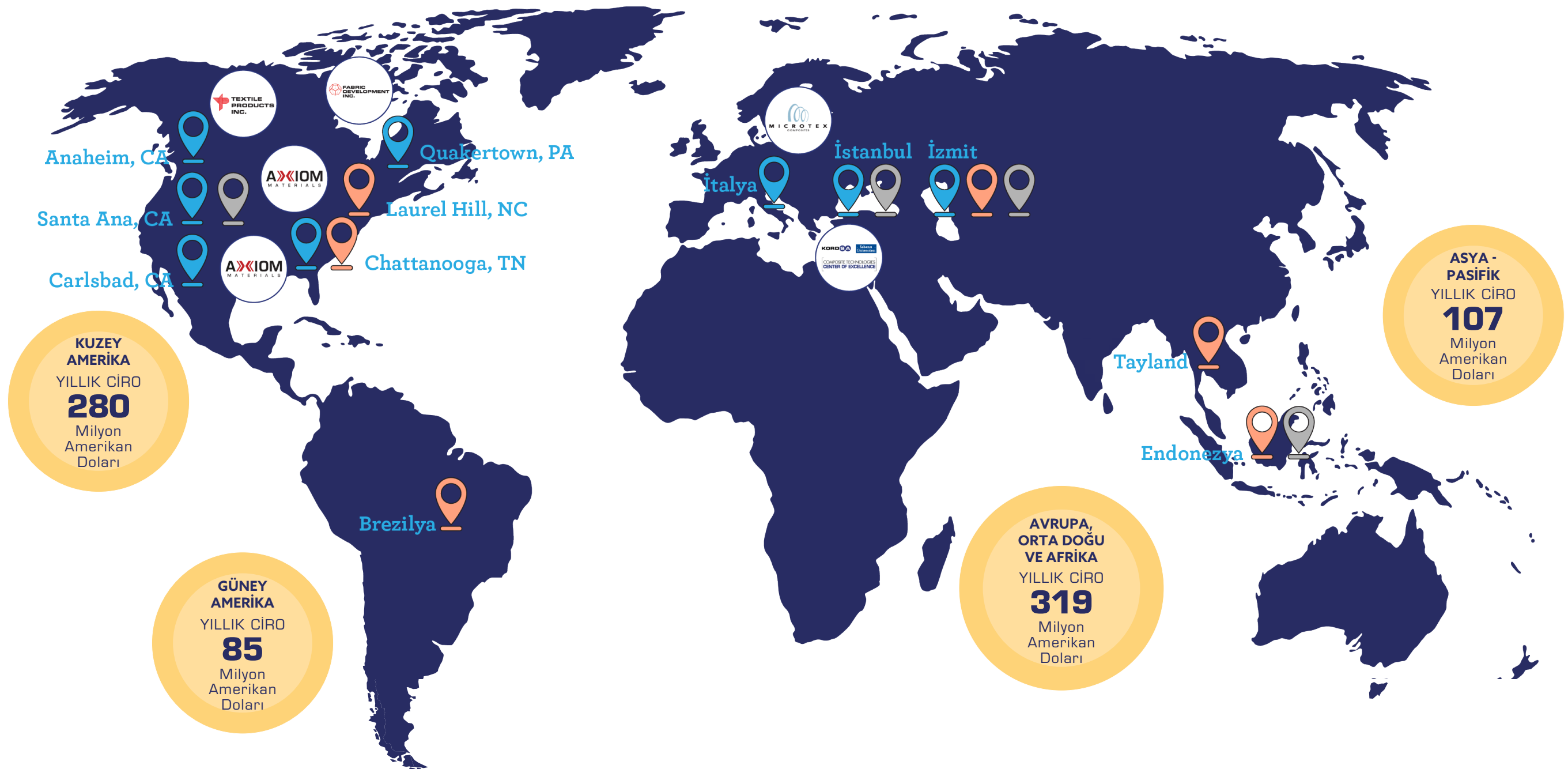
Küresel otomotiv değer zincirinde yaşanan dönüşüm ve artan rekabet ortamına uyumlu olarak Kordsa, güçlü ürün ve müşteri portföyü sayesinde lastik güçlendirme pazarında güçlü ve dayanıklı konumunu korumakta ve katma değerli çözümleriyle öne çıkmaktadır. Lastik sektöründe sürdürülebilir ürünlere olan yönelimin ve elektrikli araçlara yönelik talebin hızla artması, 18 inç ve üzeri büyük ebatlı segmentlerde ve yüksek performanslı lastiklerde yeni ihtiyaçların ortaya çıkmasına neden olmuştur. Kordsa bu iki temel trende yanıt olarak sürdürülebilirlik odaklı, yüksek performanslı ve katma değerli lastik güçlendirme çözümleri geliştirmekte ve bu ürünler, Kordsa'nın teknoloji, sürdürülebilirlik ve Ar-Ge odaklı stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

ÜRÜN GRUBU	PAZAR KONUMU	UYGULAMA ALANI	KATMA DEĞER
NYLON 66 & POLYESTER İPLİK VE KORD BEZİ	Otomobil ve Uçak Lastiği Güçlendirme Pazarında Küresel Lider	Binek, Hafif Ticari, İş Makineleri, Zirai, Ağır Vasıta Araçlar ve Hava Araçları, Bisiklet, Motosiklet	Yeni Jenerasyon NY66 ve Polyester Çözümleriyle Yüksek Performanslı Lastikler, Ağır Azaltımına Katkı Sağlayan Optimize Edilmiş Tasarım, Geri Dönüştürülmüş ve Biyo-Bazlı Malzemelerle Sürdürülebilirliğe Katkı.
TEK KORD	Otomobil ve Uçak Lastiği Güçlendirme Pazarında Küresel Lider	Otomotiv Sanayi, Mekanik Kauçuk Ürünleri	Yüksek Performans ve Yapısal Stabiliteye Sahip Uniform Lastikler. Polyester, NY66 ve Hibrit Materyal Kullanımı ile Geniş Ürün Yelpazesi. Lastik Üretiminde Verimlilik Artışı. Geri Dönüştürülmüş ve Biyo-Bazlı Malzemelerle Sürdürülebilirliğe Katkı.
HİBRİT KORD BEZİ	Geniş Ürün Yelpazesi ve Uygulamaya Özel Çözümlerle Teknoloji ve Pazar Lideri	Yarış Arabaları, Elektrikli Araçlar, Binek Araçlar, Zirai, Ağır Vasıta Araçları ve Hava Araçları	Yüksek Hız, Yüksek Tork ve Zorlu Koşullara Uyum ile Üstün Performans Seviyesi, Yüksek Yük Dayanımı ile Daha Uzun Lastik Ömrü.
REV TEKNOLOJİLERİ	Elektrikli Araçlar ve Yüksek Performanslı Araçlara Özel Olarak Üretilen Ürün Grubu ile Güçlendirme Pazarında Öncü	Elektrikli Araç Lastikleri, Yüksek Performanslı Araçlar	Düşük Yuvarlanma Direnci Sayesinde Daha Yüksek Enerji Verimliliği ve İyileştirilmiş Menzil Performansı, Yüksek Dayanıklılık ile Elektrikli Araçların Tork ve Ağır Gereklerinin Uyum, Sürdürülebilir Malzeme ve Üretim Yaklaşımı ile Daha Düşük Karbon Ayak İzi.
SÜRDÜRÜLEBİLİR KORD BEZİ ÜRÜNLERİ	Performansla Bütünleşen Sürdürülebilirlik ile Güçlendirme Pazarında Öncü	Binek, Hafif Ticari, İş Makineleri, Zirai, Ağır Vasıta Araçlar ve Hava Araçları, Bisiklet, Motosiklet	Performanstan Ödün Vermeden Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Yüksek Performans ve Düşük Çevresel Etki.

KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ

Kordsa, kompozit teknolojileri alanındaki çeşitlendirilmiş hedef pazar yapısı, geniş ürün portföyü ve Türkiye, Avrupa ve Amerika'ya yayılan üretim ağı sayesinde küresel ölçekte gelişen malzeme ihtiyaçlarına yanıt verebilen stratejik bir oyuncu konumundadır. Havacılık, uzay, yüksek performanslı otomotiv, lüks otomotiv, motor sporları, denizcilik ve diğer ileri teknoloji sektörlerine yönelik daha hafif, daha güçlü ve daha sürdürülebilir yeni nesil uygulamalara yüksek performanslı ve katma değerli çözümler geliştirmektedir. İleri kumaş dokuma çözümlerinden havacılık sınıfı seramik matris prepreglere, petek yapılardan yapıştırıcı filmlere ve özel kompozit sistemlere kadar uzanan geniş ürün portföyünü, hedef pazarlara hızlı ve etkin biçimde sunabilmektedir.

ÜRÜN GRUBU	PAZAR KONUMU	UYGULAMA ALANI	KATMA DEĞER
KUMAŞLAR	Karbon, Cam, Aramid, UHMWPE vb. Güçlendirme Kumaşlarında Geniş Ürün Portföyü	Havacılık & Uzay, Otomotiv, Motorsporları, Spor & Eğlence, Dentizcilik, Medikal/Protez, Savunma, Endüstriyel Uygulamalar	Yüksek Mukavemet, Hafiflik, Hibrit Dokuma Seçenekleri, Özel Tasarım Çözümleri
POLİMER MATRİS (TERMOSET) PREPREGLER	Epoksi Bazlı Prepreg Çözümlerinde Güçlü Teknik Bilgi ve Üretim Kabiliyeti	Havacılık, Otomotiv, Rüzgar Enerjisi, Spor Ekipmanları, Denizcilik	Otoklav Dışı (OOA) Seçenekleri, Yüksek Yüzey Kalitesi, Kontrollü Reçine Formülasyonu, Düşük Duman/Toksiste
TERMOPLASTİK PREPREGLER	PP ve PA6 Matrislerde Yüksek Performans, Muadil Ürünlere Göre Daha Yüksek Eğilme Dayanımı	Otomotiv, Spor & Eğlence, Endüstriyel Uygulamalar	Geri Dönüştürülebilirlik Potansiyeli, Yüksek Fiber Hacmi (%45-55), Organo-Sheet ve Rulo Format Esnekliği
DOĞAL ELYAF PREPREGLER	Keten, Kenevir Gibi Doğal Elyafarla PP/PLA Termoplastik Matrislerde Sürdürülebilir Prepreg Üretimi	Otomotiv, Spor & Eğlence, Endüstriyel Uygulamalar	Biyo-Bazlı İçerik, Hafiflik, Estetik Yüzey, Sürdürülebilir Fiber-Polimer Kombinasyonları
SERAMİK MATRİS KOMPOZİT (CMC) PREPREGLER	Oksit-Oksit CMC Prepreglerde Tek Tedarikçi Konumu, Yüksek Sıcaklık Dayanımında Uzmanlık	Motor Çevresel Parçalar, Yüksek Sıcaklığa Dayanıklı Yapılar, Havacılık/ Uzay Yapısal Bileşenleri	315°C'ye Kadar Dayanım, Alev Geciktiricilik, Kimyasal Direnç, Film Yapıştırıcılarla Uyum



4
KITA

12
TESİS

2
AR-GE
MERKEZİ

2
TEKNİK
MERKEZ



Kompozit Teknolojileri



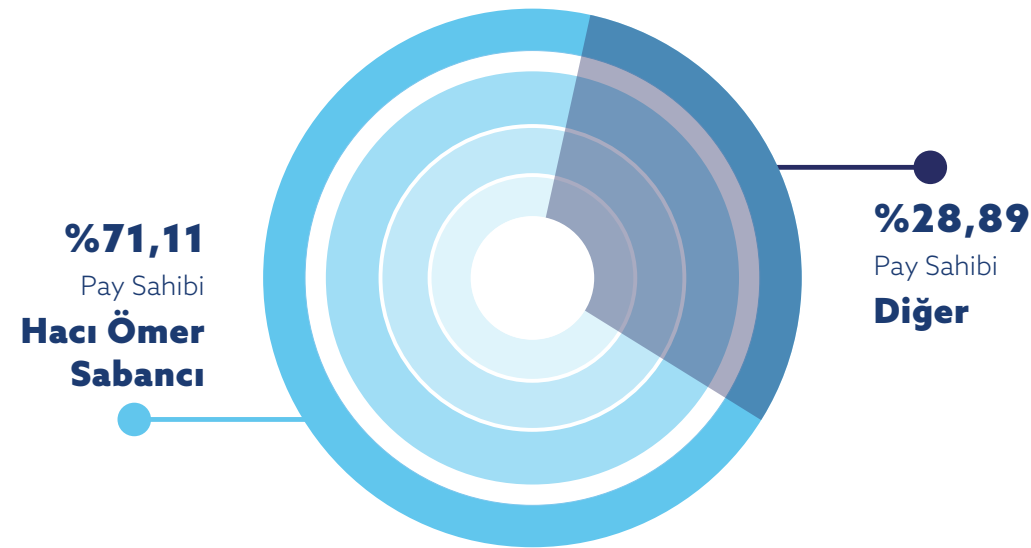
Lastik Güçlendirme



Ar-Ge Merkezi / Teknik Merkez

Ortaklık Yapısı

Türkiye'nin en önde gelen şirketlerinden Sabancı Holding'in bir iştiraki olan Kordsa'nın %28,89 oranında hissesi Borsa İstanbul'da KORDS sembolü ile işlem görmektedir.



PAY SAHİBİ	PAY ADEDİ	SERMAYE ORANI (%)	PAY TUTARI NOMİNAL (TL) (1 PAY 1KR)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00	194.529.076,00

Kısaca Sabancı Holding



Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları ve Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Sabancı Topluluğu sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştirirken; performans kültürü, dinamik portföy yönetimi ve veri merkezli ekosistemiyle değer yaratmaktadır.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir. Topluluğa bağlı şirketleri stratejik bir bakış açısı ile yönetmektedir.

Sabancı Holding, Türkiye'nin önde gelen yatırım holding şirketlerinden olup, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla başta bankacılık, finansal hizmetler, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyette bulunmaktadır.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler 2025 sene sonu itibarıyla 18 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olup ürün ve hizmetlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmaktadır.

Sabancı Topluluğu şirketleri, 2025 yıl sonu itibarıyla 18 ülkedeki yatırımları ve 60 bini aşkın çalışanıyla ürün ve hizmetlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmaktadır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Materials ve Skoda gibi dünyanın önde gelen şirketleri yer almaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla, Sabancı Holding ve halka açık 11 bağlı ortaklığının payları Borsa İstanbul'un toplam piyasa değerinin %5'ini oluşturmaktadır.

Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. Sabancı Holding hisselerinin fiili dolaşım oranı 2025 yıl sonu itibarıyla %53,18 seviyesindedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



BURAK ORHUN
YÖNETİM KURULU
BAŞKANI

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyada hızla değişen dengeler, malzeme teknolojilerinin geleceği stratejik belirleyicileri haline getirdi. Kaynakları verimli kullanan, çevresel etkileri azaltan ve teknolojiyi insanlığın ortak faydasına dönüştüren malzemeler, bugünün rekabet ortamında geleceği şekillendiren en kritik etken olarak karşımıza çıkıyor.

Malzeme Teknolojileri Grubu olarak, yarım asrı aşkın malzeme bilimi uzmanlığımızı, bu dönüşümleri yönlendirecek küresel çözümler üretmek için kullanıyoruz. Bu anlayış doğrultusunda, Kordsa da dört kıtaya yayılan üretim tesisleriyle küresel liderliğini sürdürüyor. Yaygın üretim ağı, müşterilerine yakın çalışan operasyonel yapısı ve Ar-Ge yetkinliğiyle, Kordsa küresel rekabet gücünü korumaya devam ediyor. Kordsa olarak, güçlü global ayak izi ve geniş pazar çeşitliliği ile oluşan zengin ürün portföyü sayesinde müşterilerimize pazar dinamiklerini yönetebilecekleri çözümler sunabiliyor, tedarik zinciri esnekliğimiz ile pazardaki değişime hızla yanıt verebiliyoruz.

İleri malzeme stratejimizin temel yapı taşı olan sürdürülebilirlik, Kordsa'nın tüm iş süreçlerinin merkezinde yer alıyor. Düşük karbon ayak izine sahip üretim süreçleri, kaynak verimliliği ve geri dönüştürülebilir malzeme uygulamalarıyla çevresel etkimizi azaltıyoruz. Sürdürülebilir malzeme çözümlerini yalnızca müşteri taleplerine yanıt olarak değil, aynı zamanda gezegenimizin geleceğine katkı olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı iş süreçlerimize entegre etmemizin ve paydaşlarımızın takdirinin bir göstergesi olarak, 2025'te CDP İklim ve Su yönetimi değerlendirmelerinde Küresel A Listesi'ne girdik.

Kordsa, sürdürülebilir ürün geliştirmeyi uzun vadeli iş stratejisinin temel unsuru olarak konumlandırıyor ve yenilikçi çözümlerle müşterilerine değer yaratıyor. Çevre dostu malzemeler, zararlı kimyasallardan arındırılmış reçeteler ve karbon ayak izini azaltan ürünlerle hem gezegen hem paydaş sorumluluğunu yerine getiriyor. Geleceğe yönelik kararlılığımızla, daha güçlü bir dünya için çalışmaya devam ediyoruz.

Sabancı Topluluğu olarak, geleceğin sektörlerini, iş modellerini ve sürdürülebilirliği şekillendirme perspektifiyle hareket ediyoruz. Geliştirdiğimiz ileri teknolojilerle farklılaşmayı ve müşterilerimizle yeni ürün geliştirme çalışmalarını devam ettiriyoruz. Bu vizyon doğrultusunda Kordsa geleceğin stratejik alanlarına odaklanarak inovasyon ve sürdürülebilirlik temelli çözümler geliştiriyor. Avrupa'da süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg malzeme sağlayan Microtex Composites'in tüm hisselerini bünyemize katmamızla birlikte hizmet yelpazemizi genişletme ve Avrupa kompozit sektöründeki varlığımızı güçlendirme yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz. Öte yandan, Kordsa'da bir fikir olarak doğup kurum içi girişimcilik modeliyle gelişen Kratos'un hikayesi, Sabancı Topluluğu'nun bir diğer güçlü şirketi Çimsa'nın bağlı ortaklığı olan Afyon Çimento çatısı altında devam edecek. Böylece, önümüzdeki dönemde Kordsa olarak, lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerindeki temel faaliyetlerimize odaklanmayı sürdüreceğiz. Bu çerçevede Kordsa, Sabancı Holding'in vizyonunun önemli bir parçası olarak lastik güçlendirme pazarındaki liderliğini korumaya devam ederken kompozit pazarında da müşteri portföyünü genişleterek varlığını güçlendirecek.

Kordsa bugün, köklü mühendislik mirasını pazarın değişen beklentilerini öngören teknoloji anlayışıyla buluşturarak küresel değer zincirlerinde kilit bir rol üstleniyor. Çalışanlarımızın yüksek bağlılığı, sürdürülebilirliği merkeze alan yaklaşımımız ve paydaşlarımızla geliştirdiğimiz uzun soluklu iş ortaklıkları sayesinde, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ve toplum genelinde kalıcı etki yaratıyoruz. Hızla dönüşen endüstrilerde, lastik takviye ve kompozit alanlarındaki deneyimimiz, güçlü inovasyon kültürümüz ve dünya çapındaki operasyonlarımızla, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin dönüşümüne de liderlik etmeye kararlıyız.

Saygılarımla,

Burak Orhun

CEO'nun Mesajı



ERGUN HEPVAR
CEO

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte yaşanan belirsizliklerle birlikte bizim için dayanıklılığımızı, stratejik kararlılığımızı yeniden test ettiğimiz bir yıl oldu. Mart ayında Endonezya'da yaşanan yoğun yağış sonrası Indo Kordsa fabrikamızı etkileyen sel felaketi hepimizi derinden üzerken, Kordsa'nın kimliğindeki en temel değer olan "dayanıklılığı" da tekrar görünür kıldı. Zorluklar karşısında sergilediğimiz net duruş, birlikte hareket eden ve kenetlenmiş bir Kordsa kültürünün varlığını bir kez daha kanıtladı.

Kordsa olarak, 2025 yılı itibarıyla odaklı çalışmalarımız sayesinde dengelenmiş bir finansal yapıya doğru yol alıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her pazarda verimliliği, operasyonel mükemmeliyeti ve finansal disiplini merkeze alarak, uzun vadeli değer yaratma hedefimizi koruyoruz. Bugün geldiğimiz noktada, Kordsa pazara daha yakın ve geleceğe hazırlıklı bir yapıya oldukça yaklaşmış durumda.

Bugün müşterilerimizin tedarik zincirlerinden üretim planlamalarına kadar tüm süreçlerini yeniden tasarladığı bir dönemden geçiyoruz. Bu önemli gelişmeden hareketle, yaşanan küresel dönüşümdeki etkin rolümüzü korumak ve rekabet üstünlüğümüzü sürdürülebilir olarak geliştirmek üzere, odak alanlarımızı iki ana iş kolumuz olan lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri merkezinde şekillendiriyoruz. Bu dönüşümde odak noktalarımızı yeniden gözden geçirerek, stratejimizi "farklılaşarak müşterisine değer yaratan ortak" ve "pazardaki değişimi yöneten taraf olmak" üzerine inşa ediyoruz. Böylelikle hem lastik güçlendirme hem de kompozit teknolojilerinde odağımızı derinleştiriyor, bilgi birikimimizi ve inovasyon kabiliyetimizi rekabet avantajına dönüştürüyoruz. Amacımız, küresel ölçekte rekabetçiliğini koruyan, teknolojiyle öne çıkan, bilançosunu "finansal sürdürülebilirlik" ekseninde güçlendiren ve liderlik vizyonunu sadece satışlarıyla değil, iş kültürüyle de ortaya koyan bir Kordsa yaratmak.

Küresel ölçekte otomotiv ve lastik pazarlarında yaşanan değişim, fiyat bazlı yoğun rekabet altında toplam gelirlerimiz 31 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, ana faaliyet alanımız olan lastik güçlendirmede gelişmiş pazarlarda liderliğimizi koruyoruz. Özellikle Çin pazarındaki fiyat temelli rekabet koşulları sektör genelinde baskı yaratmaya devam ederken, Kordsa olarak teknoloji ve katma değer odaklı rekabeti

benimsemeyi ilke ediniyoruz. Katma değerli ürün portföyümüz, müşterilerimizle yakın iş birliğine dayalı çözüm yaklaşımımız ve tecrübeli ekibimiz sayesinde bu dönemi sağlam adımlarla geride bırakıyoruz.

Öte yandan kompozit teknolojilerinde de hem yetkinliklerimizi derinleştiriyor hem de portföyümüzü çeşitlendiriyoruz. Bu kapsamda kompozit teknolojileri iş kolumuzun portföyünde katma değerli ürünlerin ağırlığın artması ve etkin maliyet yönetimi ile karlılık katkısı önemli düzeyde artmıştır.

Hayatın her alanını güçlendirme vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilir büyümemize katkı sağlayacak inovasyonlarımıza ve iş birliklerine devam ediyoruz. Havacılık, uzay ve elektrikli araçlar gibi yüksek katma değerli alanlarda büyüme hedefi, Kordsa'yı mobilite dünyasında güçlü bir oyuncu haline getiriyor. Bu kapsamda geleceğin mobilite sektörleri, odaklandığımız stratejik alanların başında geliyor.

Kordsa'nın DNA'sında yer alan inovasyon, müşterimize değer yaratan çözümler üretebilmemizin temel itici gücü. Ürün geliştirmeden, süreç yönetimine ve sürdürülebilirlik stratejimize kadar tüm alanlara farklılaşarak çevremize, müşterimize ve paydaşlarımıza değer yaratma bakış açımızı yansıtıyoruz. Bu anlayıştan hareketle, 2025 yılında toplam patent sayımız 617 oldu.

Enerji verimliliği, düşük karbon teknolojileri ve döngüsel ekonomi alanlarında yürüttüğümüz çalışmalar paydaşlarımıza hem çevresel hem ekonomik değer yarattı. Bu doğrultuda net sıfır yolculuğundaki kararlılığımız da güçlü bir şekilde devam ederken, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk raporumuzu yıl içerisinde kamuoyuyla

paylaştık. Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan karbon azaltım taahhüdümüz kapsamında da net sıfır hedefimiz doğrultusundaki çalışmalarımızı yürütüyor ve 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızda %46,2 oranında azalma hedefliyoruz.

2025 yılında çevresel şeffaflık ve sürdürülebilirlik konusundaki tutumumuzla, CDP Karbon Saydamlık Projesi 2025 değerlendirmesinde hem İklim Değişikliği hem de Su Programlarında "A" notunu almaya hak kazandık. Tedarikçi Katılım Programı'nda da üst üste beşinci kez en yüksek "A" notunu aldık. Bu gelişmeler, uzun vadeli taahhütlerimizin ve iş süreçlerimize entegre ettiğimiz sürdürülebilirlik yaklaşımımızın dış paydaşlar nezdinde de karşılık bulunduğunu gösteriyor.

2014 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı bir şirket olarak, sürdürülebilirliği bir yan hedef değil, iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir unsuru olarak ele alıyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada, geçmişten aldığımız güçle daha dayanıklı, daha çevik ve daha kararlı bir Kordsa olarak yolumuza devam ediyoruz. Tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmak, geleceğimizin kilit unsurunu oluşturuyor. Bu yolculuğumuzda her bir çalışanımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza gösterdikleri inanç, destek ve özveri için teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Ergun Hepvar

Yönetim Kurulu



BURAK TURGUT ORHUN
Yönetim Kurulu Başkanı

Burak Orhun profesyonel yolculuğuna Mercedes-Benz Türk A.Ş.'de Finansal Analist olarak başlamıştır. Daha sonra kariyerine Amerika Birleşik Devletleri'nde devam etmiş ve burada önde gelen kuruluşlarda çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuştur. Thomson Corporation/Reuters'ta Finans Müdürü, CapitalOne Financial'da portföy yönetimi direktörü ve kurumsal gelişim Direktörü, CadenceQuest, Inc.'de CFO olarak görev yapmıştır. 2009 yılında Türkiye'de Oyak Grubu'na geçiş yapan Orhun, 2018 yılına kadar Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almış; grubun birleşme ve satın alma ile yeni yatırım projelerinde liderlik yapmıştır. Ayrıca bu dönemde, grubun hem yurt içi hem de yurt dışı kimya ve enerji şirketlerinde yönetici, yönetim kurulu üyesi ve yönetim kurulu başkanı görevlerinde bulunmuştur. 2019 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katılan Orhun, Mayıs 2021-Nisan 2024 tarihleri arasında Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanı olarak görev almıştır. Nisan 2024'te Malzeme Teknolojileri Grup Başkanı olarak atanmış ve Kordsa, Brisa, Akçansa, Çimsa, Çimsa Building Solutions BV ile Afyon Çimento'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Sabancı Holding'de gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikte birlikte Ocak 2026'da Stratejik Yatırımlar Başkanı olarak atanmıştır. Bunun yanında Kordsa ve Brisa'da yönetim kurulu başkanı; Akçansa, Çimsa ve Afyon Çimento'da ise yönetim kurulu üyesi görevlerini sürdürmektedir. Burak Orhun, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir. Ardından George Washington Üniversitesi'nden finans alanında yüksek lisans, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Business School'dan ise MBA derecelerini akademik kariyerini ilerletmiştir.



ALİ ÇALIŞKAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1983 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına, 1984 yılında proje mühendisi olarak başlamıştır. 1986 yılında Kordsa'ya teknik mühendis olarak katılan Çalışkan, 1987 yılında DUSA'nın (SA-DUPONT Ortaklığı) kurulması ile proje mühendisi olarak DUSA'ya transfer olmuştur. 1989-2005 yılları arasında, DUSA ve Kordsa Türkiye'de Polimer Üretim, İplik Üretim, Mühendislik Bakım ve Destek, Proje ve Üretim bölümlerinde yönetim pozisyonlarında görev almıştır. 2005-2009 yıllarında Kordsa Türkiye Operasyon Direktörlüğü, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye & Nile Kordsa Operasyon Direktörlüğü, 2010-2013 yıllarında Indo Kordsa ve Indo Kordsa Polyester Operasyon Direktörlüğü ve 2013-2015 yılları arasında Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2015-2017 yıllarında Avrupa, Ortadoğu, Afrika'dan (EMEA) sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenen Çalışkan, Nisan 2017-2022 tarihleri arasında CEO olarak görev almış, 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Sabancı Üniversitesi'ne Genel Sekreter olarak atanmıştır.



YEŞİM ÖZLALE ÖNEN
Yönetim Kurulu Üyesi

Yeşim Özlale Önen, profesyonel yolculuğuna 1999 yılında Davranış Bilimleri Enstitüsü'nde Danışman olarak başlamıştır. Kariyeri, 2003 yılında Deloitte'e Kıdemli Danışman olarak katılmasıyla yeni bir yön almıştır ve bu görevini 2005 yılına kadar sürdürmüştür. Deloitte'teki rolünde, psikoloji alanındaki geçmişinden de yararlanarak İnsan Kaynakları alanında danışmanlık hizmetleri sağlamıştır. 2005-2007 yılları arasında DDI Türkiye'de Proje Yöneticisi olarak görev yapan Önen, insan kaynakları ve organizasyonel gelişim konularında çeşitli projeleri yönetmiştir. 2007 yılında Sabancı Holding'e katılan Önen, 2011 yılına kadar Topluluk İnsan Kaynakları Müdürü görevini üstlenmiş, Topluluk insan kaynakları strateji ve uygulamalarının şekillenmesinde önemli rol oynamıştır. Önen, 2011 yılında Korn Ferry'de Direktör olarak katılmış, 2018 yılından 2023 yılına kadar Kıdemli Şirket Ortağı olarak görev almıştır. Bu rolünde Önen, Türkiye ve EMEA Bölgesinde farklı projeleri yönetmiş ve liderlik rolleri üstlenmiştir. Yeşim Özlale Önen, 15 Mart 2023 itibarıyla Sabancı Holding İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı olarak görev almaktadır. Önen, bu rolünde aynı zamanda Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Lideri rolünü üstlenmektedir. Önen, orta ve lise öğrenimini 1993 yılında İzmir Amerikan Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden lisans, 1999 yılında Klinik Psikoloji alanında yüksek lisans derecesi almıştır. Önen, aynı zamanda ICF akredite yönetici koçudur.



N. ORHUN KÖSTEM
Yönetim Kurulu Üyesi

Orhun Köstem Anadolu Grubu'nda 1994 yılında çalışmaya başlamıştır ve 2008 yılına kadar çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International'ın CFO'su olarak atanmıştır. Bir yıl sonra ise, 2009 yılında Anadolu Grubu'nda Kurumsal Finans Koordinatörlüğü görevine geçiş yapmıştır. Kariyerine 2010-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te devam eden Köstem, 2010-2016 yılları arasında CFO ve ardından Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019-2021 yılları arasında ise Anadolu Efes'te CFO olarak görev yapmıştır. Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, aslı görevinin yanı sıra, Sabancı İklim Teknolojileri şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği; Akbank, Kordsa, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir. 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Arz ve Yatırımcı İlişkileri" kitabının ortak yazarlarından biridir. Alanındaki uzmanlığıyla ulusal ve uluslararası pek çok mecrada ödüle layık görülen Köstem, BMI Business School ve DataExpert tarafından yürütülen araştırmada 2016, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında "Türkiye'nin En Etkili 50 CFO'su" arasında yer almıştır. 2011 ve 2013 yıllarında Thomson Reuters Extel Yatırımcı İlişkileri Ödülleri'nde Türkiye'nin En İyi CFO'su ödülleri almıştır ve 2020 yılında Institutional Investor (II) tarafından Emerging EMEA Bölgesi Tüketici Sektöründe "En İyi CFO" seçilmiştir. Ayrıca yine Institutional Investor tarafından (2024 yılı itibarıyla Extel olarak yeniden isimlendirilmiştir.) Gelişmekte olan EMEA Bölgesi Sanayi şirketleri arasında 2022 - 2024 yılları arasında 3 yıl üstüste En İyi CFO'su seçilmiştir. Köstem, 2022 ve 2023 yıllarında ise Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği'nden BIST30 şirketleri arasında En İyi CFO ödülünü almıştır. C-Suite Serisi - Fortune CFO 2022 listesinde yer alan Köstem, ayrıca CFA Society İstanbul ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) CFO ağının da bir üyesidir. Orhun Köstem lisans eğitimini 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) Makine Mühendisliği alanında tamamlamış ve aynı zamanda MBA derecesini de almıştır. Ayrıca, Bilgi Üniversitesi'nden Finans ve Şirketler Hukuku alanında yüksek lisans derecesi almıştır.



ŞERİFE EBURU DOĞRUOL AYGIL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ebru Doğruol, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (EMBA) 2001 yılında Koç Üniversitesi'nden almıştır. Pfizer bünyesine 1994 yılında katılmış ve Türkiye organizasyonunda satış, pazarlama, stratejik planlama, iş geliştirme, finans rollerini takiben çeşitli global yöneticilik pozisyonlarında giderek artan sorumluluklar almıştır. 2009'dan itibaren bölgesel (Gelişen Pazarlar, Çin, Gelişmiş Pazarlar) ve global pazarlama sorumluluklarını geniş bir tedavi alanı ve ürün yaşam döngüsü yelpazesinde sürdürürken, kompleks organizasyonlar kurmuş ve yönetmiş, stratejiler ve iş modelleri geliştirmiş, yeni ürünler sunmuş, iş geliştirme ve büyüme inisiyatiflerine liderlik etmiştir. 2018'de asi grubuna geçerek aralarında COVID-19 aşısının da olduğu birçok ürünün global sorumluluğunu almıştır. 2021'de Gelişen Pazarlar ve Çin'den sorumlu Aşı Pazarlama Başkan Yardımcılığı, 2024'te Global Aşı Stratejisi Başkan Yardımcılığı görevlerinin ardından 2026 itibarıyla 33 ülkeyi kapsayan Transformasyon Lideri rolünde bulunmaktadır. Kariyerine 1992'de Netaş'ta imalat mühendisi olarak başlamıştır. Ebru, 23.03.2022 tarihinde Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevine seçilmiş olup, halen görevine devam etmektedir. Ayrıca Kale Seramik Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve start-up danışmanıdır. Profesyonel görevlerinin yanında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapmıştır. Yönetici koçluğu ve mentörlüğü halen değişik platformlarda sürdürmekte, özellikle çocukların eğitimi ve kadınlara eşit fırsatlar konularını desteklemektedir.



MEHMET MESUT ADA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Elektronik ve Haberleşme mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, Mehmet Mesut ADA 1975-1980 yılları arasında Ankara'da 4 farklı şirkette mühendis olarak çalışmıştır. 1980 yılında KORDSA'ya bakım mühendisi olarak katılmış ve sırasıyla bakım müdürlüğü ile üretim direktörlüğü görevlerini yürüttükten sonra 1987 yılında DUSA'ya (DUPONT - SABANCI ORTAKLIĞI) proje müdürü olarak atanmıştır. 1991 yılında DUPONT'a (HOLLANDA) transfer olmuş ve Hollanda'da 2 sene Üretim Müdürlüğü yaptıktan sonra 1993 yılında DUSA'ya Fabrika Müdürü ve yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. 2002 yılında SASA'ya (ADANA) Fabrika Müdürü olarak atanmış ve 2005 yılında SASA Genel Müdürlüğü ve ADVANSA İşletmeler Direktörlüğü (İngiltere, Almanya ve Türkiye'deki işletmeler) görevine getirilmiştir. 2006 yılında Kordsa'nın Amerika'daki (Chattanooga) fabrikasına Genel Müdür olarak atanmıştır. 2009-2011 yılları arasında Almanya'da InterKordsa Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. 2012 yılında Güney Amerika (Brezilya, Arjantin) İşletmeler Direktörlüğü görevine atanmış ve 2014 yılında emekli olmuştur. 2015 yılından Haziran 2025 tarihine kadar Endonezya, PT Indo Kordsa Tbk Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Mesut, 14.04.2025 tarihinde Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevine seçilmiş olup, halen görevine devam etmektedir.

Yürütme Kurulu



ERGUN HEPVAR
CEO

Ergun Hepvar kariyer yolculuğuna 1992-1997 yılları arasında Unilever'de Tedarik ve Sistem Yöneticiliği rollerinde başlamış, ardından C-Bridge Internet Solutions'ta Yönetim Ortağı olarak çalışmıştır. 2002-2003 yılları arasında Apple'da Global Proje Yöneticisi olarak görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında TNT Lojistik'te (günümüzde CEVA Logistics adı ile bilinmektedir) Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak çalışmıştır. Ergun Hepvar, 2005-2010 yılları arasında Sabancı Holding bünyesinde CIO olarak, topluluk çapında bilgi teknolojileri stratejilerini yönetmiş, kurumsal dijital dönüşüm programlarını hayata geçirmiştir. 2010-2013 yılları arasında Akçansa'da Tedarik Zinciri ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2013-2020 yılları arasında Olmuksan International Paper Türkiye CEO'su ve Ülke Direktörü olarak görev yapan Ergun Hepvar, son olarak International Paper'in ABD merkezinde İnovasyon, Veri ve İleri Analitik Direktörü olarak çalışmıştır. Bu görevinde kurumsal ölçekte yapay zeka ve veri stratejilerini hayata geçirmiş; operasyonel mükemmeliyet, sorumlu yapay zeka ve teknoloji entegrasyonu üzerine katkıları olmuştur. Ergun Hepvar, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Mezun olduktan sonra, California Üniversitesi Berkeley-Haas School of Business'ta MBA programını tamamlamıştır.



ÖMÜR MENTESH
Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik

Ömür Mentesh, profesyonel iş hayatına 1997 yılında Mercedes-Benz Türkiye'de AR&GE mühendisi olarak başlamış, sonrasında BekSa'ya katılarak 1998-2008 yılları arasında Tel Ürünleri ve Çelik Kord alanlarında sırası ile Ürün Satış Mühendisi, Ürün Satış Sefi, Çelik Kord Üretim Sefi ve Çelik Kord Pazarlama ve Satış Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Beksa adına Süreç Yönetim Komitesi Lideri olarak SA15+ çalışmalarını koordine etmiştir. INSEAD-Sabancı Üniversitesi "Liderlik ve Değerlere Dayalı Yönetim" programlarına katılmıştır. 2008 yılında Sistem Geliştirme Müdürlüğü görevini takiben Bekaert Sangay'a katılan Ömür, sırasıyla Global Müşteri Yöneticisi ve Uluslararası Müşteriler Kuzey Asya Satış Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2012 yılında Bekaert Singapur'da başladığı Güney Doğu Asya Bölge Pazarlama ve Satış Direktörlüğü görevine ilaveten, 2015 yılından itibaren Sumitomo ve Yokohama Global Müşteri Yöneticisi olarak sürdürmüştür. 2018-2019 yıllarında Singapur'da satış performans yönetimi, işe alım ve değerlendirme alanında danışmanlık hizmeti vermiştir. Haziran 2019 tarihinde Kordsa'ya katılmış ve Satış Grup Müdürü, Asya Pasifik görevini sürdürmüştür. 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik" görev almıştır. 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik olarak atanmıştır.



DOĞAN SEVİM
Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2006 yılında lisans derecesini almış, 2008 yılında Münih Teknik Üniversitesi Hesaplamalı Mekanik Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kordsa Global Ar-Ge Merkezi'nde 2009 yılında proje lideri olarak başlayıp, görev süresince patent ile tescil edilmiş buluşlar ve çeşitli makaleler ile katkı sağlamıştır. 2013 yılında Kordsa Tayland Üretim Tesislerine Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürü olarak atanmış; müşteri onay çalışmalarını başarı ile yürütmüştür. 2014 yılında Asya Pasifik Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürlüğüne başlamış ve yatırım ile büyüyen Endonezya üretim tesislerinde müşteri onay çalışmalarını yönetmiştir. 2017 yılında Harvard Üniversitesi Genel Yönetim Programını tamamlamıştır. 2017-2022 yılları arasında Kordsa'da Global Müşteri Yöneticiliği yapmıştır. 1 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama görevine atanmıştır.



ŞERMIN MUTLU
Genel Müdür Yardımcısı, Finans

Şermin Mutlu 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, ilk iş hayatına Borusan Holding Yönetici programı ile başlamış sonrasında Koç Üniversitesi MBA Yüksek Lisans programını 2003 yılında tamamlamıştır. 2004-2008 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Yönetim Danışmanlığında çalışmış, 2009-2017 yılları arasında Kordsa'da sırasıyla Kıdemli Finansal Analist, Global Finans Müdürü, Pazarlama ve Strateji Müdürü olarak çalışmıştır. 2017-2021 yılları arasında Sabancı Holding'de Finans Direktörlüğü görevini üstlenmiş, 2021 yılından itibaren Temsa Skoda Sabancı'da Genel Müdür Yardımcısı, Finans rolünde görev almıştır. 1 Temmuz 2024 itibarıyla Mutlu, Kordsa'da Genel Müdür Yardımcısı, Finans olarak atanmıştır.



DENİZ KORKMAZ
Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olan Deniz Korkmaz, yüksek lisans ve doktora derecelerini 1998 ve 2006 yıllarında aynı bölümden aldı. İş hayatına 1996'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başladı. 2004-2006 yılları arasında City University of New York'ta Doktora Sonrası Araştırmacı olarak çalıştı. Kordsa'ya 2008 yılında Ar-Ge Laboratuvar Lideri olarak katıldı. 2011-2013 yılları arasında Platform Lideri, Araştırma ve Laboratuvarlar; 2013-2018 yılları arasında Platform Lideri, Kompozit Güçlendirme görevlerini yürüttü. 2018 yılında Kompozit Teknolojileri Direktörü, EMEA görevini üstlenen Korkmaz bu görevini Eylül 2021'e kadar sürdürdü. 14 Şubat 2023'e kadar Korkmaz, CTO'luk görevini yürüttü. Bu tarih itibarıyla Kompozit Kuzey Amerika'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlendi. Korkmaz, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit olarak atanmıştır.



NESLIHAN EROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları

Neslihan Eroğlu, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Matematik Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1999 yılında Osmanlı Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Eroğlu, 2002-2005 yılları arasında Garanti Bankası'nda Açık Pazarlama Satış ve Pazarlama Yetkilisi ve İnsan Kaynakları Planlama Yönetmeni olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında DBE'de Proje Yöneticisi, 2007-2010 yılları arasında ise Adil Işık Grup'ta İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü olarak çalışmıştır. 2010 yılında Brisa'ya katılan Eroğlu, 2023 yılına kadar İnsan Kaynakları Müdürü, 2023-2025 yılları arasında ise İnsan ve Kurumsal İletişim Direktörü görevlerini üstlenmiştir. Mart 2025 - Aralık 2025 döneminde DxBV'de İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Eroğlu, 1 Ocak 2026 itibarıyla Kordsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



MÜGE ARIFOĞLU YENMEZ
Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji & Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)

Müge Arifoğlu Yenmez, lisans ve yüksek lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden sırasıyla 2002 ve 2004 yıllarında almıştır. 2015 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nde yönetici geliştirme programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. Bu görevini 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde sürdürmüştür. 2006 yılında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak Kordsa'ya katılan Yenmez, 2007-2011 yılları arasında Ar-Ge'de Proje Lideri olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Pazar Geliştirme Departmanında yeni ürünlerin ticarileştirilmesinde sorumlu Uygulama Geliştirme Müdürü, 2012-2013 yılları arasında Satış Yöneticisi olarak çalışan Yenmez, 2013-2016 yılları arasında Pazarlama Departmanında farklı görevler üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında Ar-Ge'de Lastik Güçlendirme Platform Liderliği, 2017-2021 yılları arasında Pazar Geliştirme Grup Müdürlüğü rollerini üstlenen Yenmez, 2021 yılında atandığı Ar-Ge Direktörlüğü görevini Eylül 2022'ye kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2022 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika olarak görev almıştır. Yenmez, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) rolüne ek olarak Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji olarak görev almaktadır.

Finansal Göstergeler

Lastik güçlendirme ve kompozit ürünleriyle malzeme teknolojileri pazarının global lideri Kordsa, 2025 yılını aşağıdaki finansal sonuçlarla tamamladı.

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON USD)	2024	2025
Satış Gelirleri	929	791
Brüt Satış Kârı	120	102
Düzeltilmiş FAVÖK*	70	62
Net Kâr	-26	-38
Operasyonel Nakit Akışı	56	150
Net Finansal Borçlanma	378	305

ÖZET RASYOLAR	2024	2025
Brüt Kâr Marjı	%12,9	%13,0
Düzeltilmiş FAVÖK* Marjı	%7,6	%7,8
Net Kâr Marjı	-%2,8	-%4,8
Net Finansal Borçlanma / Düzeltilmiş FAVÖK*	5,4x	5,0x

*2024: 2024 yılının son çeyreğinde, çoğunlukla Covid-19 dönemi kaynaklı yüksek hammadde stoklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda, lastik takviyesi segmentinde 7.8 milyon USD, kompozit segmentinde ise 7 milyon USD olmak üzere toplamda 14.8 milyon USD tutarında stok değer düşüklüğü kaydedilmiştir.

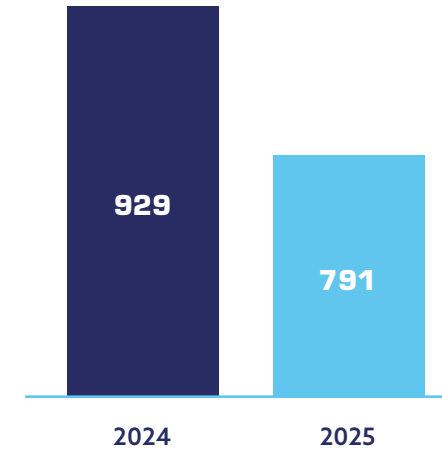
*2025: Toplam 25 milyon USD'lik tutarıdaki tek seferlik etki; 4,5 milyon USD'si Selden kaynaklı sigorta geliri ile stok/varlık değer düşüklüğü arasındaki farktan, 20 milyon USD'si ise lastik güçlendirme segmentindeki yapısal değişimlere uyum sağlamak amacıyla alınan aksiyonlardan kaynaklanmaktadır.



SATIŞ GELİRLERİ

791

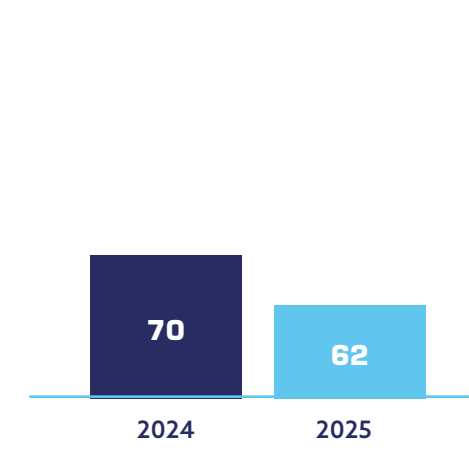
MİLYON AMERİKAN DOLARI



DÜZELTİLMİŞ FAVÖK*

62

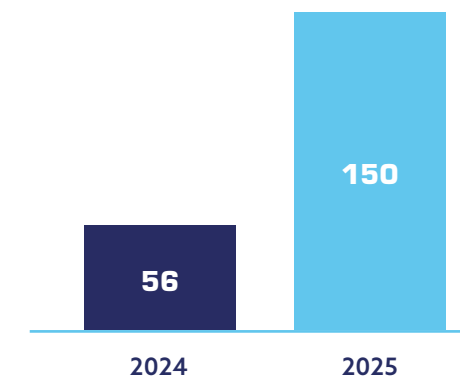
MİLYON AMERİKAN DOLARI



OPERASYONEL NAKİT AKIŞI

150

MİLYON AMERİKAN DOLARI



Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Kordsa'da sürdürülebilirlik, yalnızca çevresel ve sosyal etkilerin yönetilmesi değil; güçlendirme pazarının odağında şekillenen iş modelimizin, uzun vadeli büyüme ve rekabet gücünün temel bileşenidir. Değişen küresel dinamikler, iklim krizi ve dönüşen müşteri beklentileri karşısında Kordsa, sürdürülebilirliği stratejik karar alma süreçlerinin merkezinde konumlandırmaktadır.

Kordsa'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı; iş stratejisine doğrudan entegre edilmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge ve teknoloji odaklı büyüme desteklenirken, yetenekli insan kaynağının gelişimi, doğal kaynakların sorumlu kullanımı ve toplumsal fayda odağı alınmaktadır. Bu yaklaşımıyla çevresel sorumluluğu ve sürdürülebilirliği iş modelinin merkezinde tutmaktadır. Kordsa, ÇSY ve finansal açılardan önemli riskler ile fırsatları belirlemek amacıyla küresel trendleri, değişen müşteri taleplerini ve

sektörel gelişmeleri yakından takip etmektedir. Elde edilen bu içgörüler, AR-GE ve inovasyon çalışmaları, genişleyen sürdürülebilir çözümler portföyü ile teknoloji ve dijitalleşmeye yönelik hedefli yatırımlar aracılığıyla somut aksiyonlara dönüştürülmektedir.

Kordsa'nın sürdürülebilirlik vizyonu; İş Mükemmelliğine Tutku, İnsanlar için Sorumluluk ve Sürdürülebilir Malzemeler için İnovasyon olmak üzere üç temel başlık altında şekillenmektedir. Bu bütüncül yaklaşım ile çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında tüm paydaşlar için kalıcı değer yaratılması hedeflenmektedir.

Kordsa sürdürülebilirlik stratejisini paydaş beklentileri, küresel eğilimler ve uluslararası standartlar doğrultusunda güncellemektedir. Paydaş geri bildirimleri doğrultusunda belirlenen öncelikler temelinde, 2030 ve 2050 yılları için sürdürülebilirlik hedeflerini oluşturmuştur.



2030

Üretim Tonu Başına Su Çekiminde %30 Azaltım (Baz Yıl 2019)



Sıfır Kaza

Kordsa, kısa ve uzun vadeli hedeflerine yönelik ilerlemeyi ve yürütülen yol haritası çalışmalarını her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile paydaşlarına sunmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında belirlediği hedefler ve bu hedeflere ilişkin performans sonuçlarına "[Kordsa 2024 Sürdürülebilirlik Raporu](#)" ve "[Kordsa 2024 TSRS Sürdürülebilirlik Raporu](#)"ndan erişilebilmektedir. Bu hedefler, Yönetim ve Yürütme Kurullarından başlayarak tüm yönetim kadrosunun bireysel hedefleriyle ilişkilendirilmiş olup 'Kordsa Performansa Bağlı Değişken Prim Sistemi' içerisinde de yer almaktadır.

Güçlü AR-GE ve inovasyon stratejimizden ve iş birliğine dayalı ortaklıklardan aldığımız rehberlikle, yenilikçi ürünler ve teknolojiler geliştirmek için kararlılıkla çalışmaktayız. Sürdürülebilirlik kapsamında ürün portföyü ile tedarik zinciri süreçleri Kordsa tarafından birlikte ele alınmaktadır. Ürünlerin üretim ve tedarik aşamaları; mevzuat ve uluslararası standartlar doğrultusunda, kaynak kullanımı, atık ve su yönetimi ile uyum süreçleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Tedarik zinciri yönetiminde, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları; Kapsam 3 emisyonları, SBTi Kapsam 3 hedefleri, sürdürülebilirlik öz değerlendirme anketleri ve sürdürülebilirlik

denetimleri çerçevesinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu çalışmalar ile tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansları takip edilerek sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarik süreçlerine entegrasyonu desteklenmektedir. Bu yaklaşım, Kordsa'nın tedarik zinciri kaynaklı risklere karşı dayanıklılığını artırırken, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini de güçlendirmektedir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Kapsamı



İş Mükemmelliğine Tutku

Kendi operasyonlarımızda verimlilik ve sürekli iyileşme sağlayarak değer zincirimizde pozitif etki yaratmak ve düşük karbon dönüşümü hızlandırmak.

- Karbonsuzlaşma Planı
- Atık ve Su Çekimi Azaltım Projeleri

İnsanlar için Sorumluluk

Herkes için kapsayıcı, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamayı taahhüt ederiz.

- Sürdürülebilir İstihdam
- Sürdürülebilir Tedarik
- İş Etiği
- Sosyal Projeler

Sürdürülebilir Malzemeler için İnovasyon

Yüksek katma değerli sürdürülebilir ürün portföyümüz ile Kordsa, alternatiflere kıyasla daha hafif ürünler sunarak düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemektedir.

- Sürdürülebilir Ürünler
- Sürdürülebilir Tedarik

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

ULUSLARARASI İNİSYATİFLERE KATILIM VE UYUM

Kordsa, uluslararası standart ve inisiyatiflerle uyumlu sürdürülebilirlik yaklaşımıyla çevresel ve sosyal etki alanını güçlendirmeye devam etmektedir. 2014'ten bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne taraf olan ve 2016'dan itibaren BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde düzenli olarak yer alan şirket; SBTi, Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve GRI standartları gibi birçok küresel çerçeveyi iş süreçlerine entegre etmiştir. Bu çerçeveler ve değerlendirmeler, Kordsa'nın sürdürülebilirlik alanında yalnızca uyum sağlayan değil, küresel ölçekte referans gösterilen şirketler arasında yer almasını desteklemektedir.

2025 CDP değerlendirmelerinde İklim Değişikliği ve Su Programı'nda 'A' notu alarak her iki temada da A Listesi'ne giren Kordsa, iklim değişikliği ile mücadele ve su yönetimindeki güçlü performansını bir kez daha ortaya koymuştur.

Kordsa, "Hayatı Güçlendirme" mottosuyla müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Kordsa'nın sürdürülebilirlik performansı, bağımsız doğrulama ve derecelendirme süreçleriyle de güvence altına alınmaktadır. TSRS kapsamında üçüncü taraf doğrulama süreçleri, kapsam 3 emisyon doğrulaması, Ecovadis başarısı ve ISCC Plus sertifikasyonları ile ürün yaşam döngüsü değerlendirmeleri şirketin kurumsal sürdürülebilirlik yönetimindeki bütüncül yaklaşımını desteklemektedir.

Kordsa'nın sürdürülebilirlik yönetim yapısı çerçevesinde, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda strateji geliştirme ve gerekli aksiyonları hayata geçirme sorumluluğu Yönetim Kurulu'ndan başlayarak tüm birimlere yayılmaktadır. Kordsa, küresel sıcaklık artışını

1,5°C ile sınırlandırma hedefine katkı sağlamak amacıyla en geç 2050 yılında net sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu hedef doğrultusunda, iklim riskleri ve fırsatları üst yönetim ve Yönetim Kurulu düzeyinde düzenli olarak değerlendirilmektedir. Kordsa'nın kısa ve uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri Bilime Dayalı Hedefler Girişimi tarafından onaylanmıştır. 2025 yılı boyunca, tüm tesisleri kapsayan hedeflerle uyumlu karbonsuzlaşma yol haritası kapsamındaki aksiyon planlarının uygulaması bölgesel ekiplerce düzenli olarak izlenmiştir.

Kordsa'nın tüm tesislerinde suyun üretim süreçlerindeki kullanımı, su kalitesi, erişilebilirliği ve kaynakların korunması; iş sürekliliği ve maliyet yönetimi açısından kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "Temiz Su ve Sanitasyon" hedefiyle uyumlu olacak şekilde, 2019 baz yılına kıyasla 2030'a kadar üretim tonajı başına su çekimini %30 azaltma hedefi belirlenmiştir.

İklim değişikliği ve su yönetimiyle ilişkili riskler, Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen analizler doğrultusunda izlenmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabilecek olası mevzuat değişiklikleri, iklim kaynaklı aşırı hava olayları ve müşteri taleplerindeki değişimler gibi unsurların yaratabileceği risk ve fırsatlar sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmelerde WRI Aqueduct su risk haritası, COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi ve ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı gibi araçlardan yararlanılmaktadır. İklim değişikliği ve su güvenliğine ilişkin risk ve fırsatlara dair kapsamlı analizler CDP raporlarında paylaşılmaktadır.

Kordsa [2025 CDP Raporu](#) ile [Kordsa Su Politikası](#), web sitesinde yer almaktadır.

Taahhüt ve Açıklama

- Bilim Temelli Hedefler (SBTi) (2021)
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (2014'ten bu yana)
- Kadının Güçlenmesi Prensipleri (2014'ten bu yana)
- GRI Standartları (2015'ten bu yana)
- CDP - İklim Değişikliği ve Su Güvenliği (2016'dan bu yana)
- CDP - Tedarikçi Katılımı (2016'dan bu yana)
- TSRS (2015'ten bu yana)
- Çifte Önemlilik (2025)

Sertifikasyon ve Değerleme

- Seçili Sürdürülebilirlik Metrikleri için Üçüncü Taraf Doğrulama Beyanı ve TSRS
- Ecovadis
- ISCC Plus, İzmit, Brezilya, Endonezya
- Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA)
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi
- Great Place to Work
- Yönetim Sistemleri Sertifikasyonları
- Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu



Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI

Kordsa'nın sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki performansı, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilmektedir. Yönetim Kurulu ile ona bağlı komiteler, şirket faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini, ilgili risk ve fırsatları kurumsal yönetim stratejisini oluştururken dikkate almaktadır.

İki yılda bir güncellenen öncelikli sürdürülebilirlik konularına ilişkin hedefler ise, Kordsa Yürütme Kurulu tarafından belirlenmekte ve ihtiyaç duyulması halinde revize edilmektedir. Kordsa'nın Sürdürülebilirlik Politikası'na [buradan](#) erişilebilmektedir.

Global Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörlüğü altında konumlanan Sürdürülebilirlik Departmanı, Kordsa'nın sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması sürecini yürütmektedir. Departman, Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ve farklı ülkelerdeki tesislerde görev yapan Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleriyle iş birliği içinde çalışarak stratejinin hayata geçirilmesini desteklemekte; ayrıca sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında belirlenen şirket hedeflerinin yol haritalarının uygulanmasında departmanlar ile üst yönetim arasındaki koordinasyonu sağlamaktadır.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri, şirketin stratejik planında yer alan sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılabilmesi için belirlenen performans göstergelerini düzenli olarak takip etmekte ve hedeflere yönelik projelerin ilgili bölgesel birimler tarafından uygulanmasını sağlamak üzere süreci yönlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörlüğü ise bu çalışmalarını destekleyerek, hedeflere ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini içeren üç aylık sürdürülebilirlik performans

Kordsa'nın sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki performansı, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilmektedir.

raporlarını çalışma gruplarıyla iş birliği içinde hazırlamaktadır. Kordsa'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ve yol haritasına yönelik ilerleme değerlendirmeleri ise her çeyrekte Kordsa Yürütme Kurulu tarafından ele alınmakta ve sonuçlar üst yönetim düzeyinde gözden geçirilmektedir.

Kordsa'da faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına yönelik yol haritalarının hazırlanmasından ve bu çerçevede belirlenen faaliyet planlarının düzenli olarak izlenmesinden sorumludur.

Sürdürülebilir İstihdam, Sürdürülebilir Üretim, Sürdürülebilir Ürünler, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Toplumsal Gelişim başlıklarında organize edilen bu çalışma grupları, 2025 yılı boyunca kendi prensipleri doğrultusunda üçer aylık periyotlarla performans göstergelerini değerlendirmekte ve hedeflerle uyumlu projelerin ve programların sürdürülebilir şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

PAYDAŞLARLA İLETİŞİM

Kordsa'da sürdürülebilir büyüme ve gelişim hedeflenirken, tüm paydaşların beklentileri dikkate alınarak yaratılan sosyal ve ekonomik değerlerin uzun vadede korunması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede paydaşlarla iletişim sürekli, kapsayıcı ve şeffaf bir şekilde sürdürülmekte; hangi paydaş gruplarıyla hangi amaçlarla, hangi konularda ve hangi sıklıkla etkileşim kurulduğu ile sürdürülebilirlik alanındaki ilerlemeler düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Kordsa, sürdürülebilirlik çalışmalarını öncelikle çalışanlar, müşteriler ve yatırımcılar gibi kilit paydaşlarının yanı sıra toplum, tedarikçiler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası organizasyonlar, üniversiteler ve sendikaları da kapsayan geniş bir paydaş yelpazesinin ihtiyaç ve önceliklerini gözeterek yürütmektedir. Bu paydaşlardan alınan geri bildirimlere dayanarak hayata geçirilen aksiyonlar ise her yıl yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde kamuoyuna sunulmaktadır.

Paydaşlardan düzenli olarak alınan geri bildirimler ve yürütülen etkileşim süreçleri, Kordsa'nın sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde temel girdilerden birini oluşturmaktadır. Bu kapsamda Kordsa'da, hem insanlar ve çevre üzerindeki mevcut ve potansiyel etkiler ile operasyonları finansal açıdan etkileyebilecek risk ve fırsatları birlikte ele almak amacıyla kapsamlı bir Çifte Önemlilik Analizi gerçekleştirilmiş; değer zinciri ve paydaş analizleriyle desteklenen bu çalışma sonucunda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki öncelikli konular stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Paydaşlardan düzenli olarak alınan geri bildirimler ve yürütülen etkileşim süreçleri, Kordsa'nın sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde temel girdilerden birini oluşturmaktadır.

Çifte Önemlilik Analizi'nin kapsamı, metodolojisi ve sonuçlarına ilişkin detaylı bilgilere Kordsa [2024 Sürdürülebilirlik Raporu](#)'nda yer verilmektedir.



Risk Yönetimi

Kordsa'da iş sürekliliğini etkileyecek riskleri tanımlamak, ölçmek, önceliklendirmek, yönetmek, izlemek ve raporlamak için sistematik ve kapsamlı bir yaklaşım bulunmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları temelde, proaktif risk yönetimi bakış açısı ile varlıklarını ve operasyonel sürekliliğini korumayı, mali ve stratejik hedeflerine ulaşma yeteneğini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Kordsa için risk, bir olayın veya gelişmenin meydana gelme ve organizasyonun stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşmasını etkileme olasılığı olarak tanımlanmıştır. Riskler, Strateji Evi bünyesindeki Stratejik Girişimler ile ilişkilendirilirken, stratejiyi gerçekleştirirken risklerin farkında olunarak karar alınması sağlanmaktadır.

Farklı coğrafyalarda bulunan üretim tesisleri, küresel lastik güçlendirme pazarındaki lider konumu ve son yıllarda ürün ve sektörel olarak çeşitlenen kompozit

Kordsa'da risk yönetimi; stratejik karar alma süreçlerine entegre edilen, iş sürekliliğini ve uzun vadeli değeri destekleyen bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

teknolojileri Kordsa'yı birçok farklı kategoride global ve yerel risklere maruz bırakmaktadır.

Kordsa'nın risk ve fırsat yönetimi çerçevesi, Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ve ISO 31000 gibi uluslararası kabul gören standartlara uygun olarak tasarlanmıştır. Global işletmelerde sorumluluk verme kıstasına uygun olarak tesisler ile merkezi risk yönetim fonksiyonu arasında köprü görevi görecektir işletme risk sorumluları görevlendirilmiştir. Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Global Finans Grup Müdürlüğü altında bulunan Global Risk Müdürlüğü ("GRM"), işletmelerde

görevlendirilen risk sorumluları ile iş birliği içinde, risk yönetim çerçevesi kapsamında riskleri tanımlama, etki ve olasılık değerlendirme kriterlerine uygun olarak önceliklendirme, kontrol ve izleme adımlarının tüm işletmelerde aynı standartta uygulanmasından, koordinasyonundan ve takibinden sorumludur.

Global Risk Müdürlüğü'nün tanımladığı riskler, risk yönetimi organizasyonunun en üst seviyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev alan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Komite, şirketin varlığını, operasyonlarını ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerin etki ve olasılığının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktan ve risk ve fırsat yönetimi süreçlerinin etkinliğini takip etmekten sorumludur. Komite, değişen iç ve dış risk ortamı doğrultusunda risk önceliklendirmesinin güncelliğini ve etkinliğini düzenli olarak değerlendirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi başkanlık etmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içinde takvime bağlı planlanmış 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

RİSK YÖNETİMİ METODOLOJİSİ

GRM, global risk raporları, iklim ve fiziksel risk analizleri ve çalıştığı sigorta brokerleri aracılığı ile düzenli olarak global ve bölgesel trendleri takip eder. Ayrıca, düzenli olarak işletme risk sorumluları ile görüşür ve hem

mevcut riskleri ve fırsatları günceller hem de yeni kayıtları tanımlar. Tanımlı her risk ve fırsat Şirket'in çatı stratejisini oluşturan Stratejik Girişimler ile eşleştirilir. Riskler ve fırsatlar, senaryo analizleri ve Monte Carlo simülasyonları ile hesaplanmaktadır. İlk aşamada minimum, beklenen ve maksimum etki senaryoları tanımlanır. Ardından her senaryo için hesaplanan finansal etkiler, aşağıdaki tabloda tanımlı olasılık değerlendirme kriterleri ile Monte Carlo simülasyonu uygulanarak riske maruz değer (VaR) ölçülür. Finansal etkinin doğrudan hesaplanması mümkün olmayan riskler, kalitatif puanlama kategorilerine göre (insan, iş sürekliliği, yasal, itibar veya çevre) skorlanır. Simülasyon sonucu aşağıdaki tabloda tanımlı finansal etki değerlendirme kriterlerine göre konsolide bütçe FAVÖK'ünün %1'ini veya minimum 1 milyon ABD dolarını aşması durumunda, "eşik değeri aşan, önemli finansal veya stratejik etkiye sahip riskler" olarak önceliklendirilir.

Önceliklendirilen bu riskler için risk sahipleri aksiyon planı hazırlayarak aksiyon sahiplerini atarlar. Her aksiyon tamamlandıktan sonra güncellenen senaryolar ile tekrar VaR hesaplanır.

Tüm risk kayıtları periyodik olarak gözden geçirilir, gerekli güncellemeler uygulanır ve tanımlı aralıklarda risk sahipleri ve Risk Komitesi ile paylaşılır.



Risk Yönetimi

Risk Değerlendirme Kriterleri			
Olasılık Değerlendirme		Finansal Etki Değerlendirme	
Çok Yüksek	%75 - %100	Çok Yüksek	>%5 FAVÖK etkisi
Yüksek	%40 - %75	Yüksek	>%1 - <%5 FAVÖK etkisi
Orta	%10 - %40	Orta	>%0,5 - <%1 FAVÖK Etkisi
Düşük	%5 - %10	Düşük	>%0,1 - <%0,5 FAVÖK Etkisi
Çok Düşük	%1 - %5	Çok Düşük	<%0,1 FAVÖK Etkisi

GLOBAL ETKİYE SAHİP KRİTİK RİSKLER

Global etkiye sahip kritik riskler; birden fazla coğrafyada faaliyet gösteren üretim tesislerini, tedarik zincirini, müşteri ilişkilerini veya konsolide finansal performansı

eş zamanlı olarak etkileyebilecek nitelikteki risklerdir. 2025 yılı için yapılan değerlendirme sonucunda aşağıdaki 7 adet risk, stratejik girişimler ile eşleştirilerek "yüksek kritiklik seviyesindeki riskler" olarak önceliklendirilmiştir.

Riskler	Stratejik Girişimler
Olası Marmara Depremi	(1), (2)
Tesis Güvenliği - Yangın	(1), (2)
Müşteri ve Tedarikçi Bağımlılığı	(3), (4), (5)
Asyalı Şirketlerle Rekabet	(1), (2), (3), (5), (6)
Daralan Global Lastik Üretim Pazarı	(1), (3)
İklim Değişikliğine Bağlı Geçiş Riskleri ve ÇSY Regülasyonları	(7)
İklim Kaynaklı Fiziksel Hasar Riski	(1), (2)

(1) Büyüme Odaklılık, (2) Operasyonel Mükemmellik, (3) Global Müşterilerin Yerel Tedarikçisi Olmak, (4) Müşteriye Değer Yaratmak, (5) Her yerde İnovasyon, (6) Çevik Karar Almak, (7) Sürdürülebilir Bakış Açısı

RİSK 1 - OLASI MARMARA DEPREMİ

RİSK FAKTÖRLERİ

Şubat 2023'te Türkiye'de yaşanan 2 büyük depremin ardından olası Marmara depreminin etkilerinin daha şiddetli olacağına dair beklentiler yükselmiştir. Kordsa'nın Türkiye tesisleri için geçmiş yıllarda öngörülenden daha kapsamlı bir deprem senaryosu öngörülmektedir. Artan beklenti ile birlikte mevcut önlemlerin yeterliliğinin azalabileceği, bunun yanı sıra Kordsa çalışanlarının ve ailelerinin yaşam alanlarının etkilenmesinin operasyonel süreklilik, çalışan güvenliği ve grup genelindeki üretim ve tedarik dengesi üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği olası risk faktörleri arasında yer almaktadır.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Deprem riskine yönelik hazırlık ve önlem çalışmalarının grup şirketleri ile koordinasyon içinde yürütülmesi
- Türkiye tesislerinin yapısal dayanım ve deprem performans değerlemelerinin yapılması
- Kriz ve acil durum planlarının gözden geçirilmesi
- İzmit kampüsünde deprem sonrası toplanma alanlarının belirlenmesi ve ihtiyaçların tedarik edilmesi
- Şirket bünyesinde arama kurtarma ekiplerinin kurulması ve gerekli eğitimlerin ve ekipmanların sağlanması

RİSK 2 - TESİS GÜVENLİĞİ - YANGIN

Risk Faktörleri

Kordsa'nın farklı coğrafyalarda bulunan benzer üretim tesislerinde uygulanan operasyonel süreçler nedeniyle yangın riskine maruziyet bulunmaktadır. Kordsa "İş Sağlığı, İşçi Güvenliği ve Çevre" değerleri doğrultusunda tesis güvenliği ve çalışanlarının güvenliğine öncelik vermektedir.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Sigorta şirketlerinden her sene mühendisi saha ziyareti hizmeti alınarak uzman risk mühendislerinden yangın tehdidini azaltacak tavsiyeler alınması ve bunların uygulanması (Raporlama döneminde farklı işletmelere gerçekleştirilen ziyaretlerde risk mühendisleri önemli düzeyde bir bulgu iletilmemiştir.)
- Bir işletmede yapılan iyi uygulama veya alınan derslerin diğer işletmeler ile paylaşarak önlemlerin ve kontrollerin global ölçüde yaygınlaştırılmasının sağlanması
- Mevcut önlemlerin yeterliliğinin kontrolü ve gerekli durumlarda ilave önlemler içeren yatırımların devreye alınması

RİSK 3 - MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİ BAĞIMLILIĞI

Risk Faktörleri

Kordsa'nın yüksek ürün güvenliği standartlarına sahip ürünleri için global pazarda sınırlı sayıda ham madde tedarikçisi bulunmaktadır. Bölgesel müşterilerin yanında, Kordsa'nın gelirlerinin önemli bir kısmını global 6 lastik üreticisi firmanın faaliyet gösterilen ülkelerde veya yakın coğrafyalarda bulunan fabrikalarına yapılan satışlar oluşturmaktadır. Kordsa'nın farklı coğrafyalarda bulunan üretim tesisleri, global lastik güçlendirme pazarındaki lider konumu ve son yıllarda ürün ve sektörel olarak çeşitlenen kompozit teknolojileri Kordsa'yı birçok farklı kategoride global ve yerel risklere maruz bırakmaktadır. Değişen pazar dinamikleri veya müşterilerin/ tedarikçileri kendi operasyonlarındaki aksamalar nedeniyle Kordsa'nın faaliyetlerinin etkilenmesi olası risk faktörleri olarak tanımlanmıştır.

Risk Yönetimi

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Ham maddeler için hem alternatif ürün hem de alternatif tedarikçi araştırılması
- Müşterilerin global veya bölgesel pazarlardaki paylarına yakın oranda Kordsa satışlarında payının olmasına dikkat edilmesi
- Poliamid ve polyester gibi farklı ürün grupları arasında makul dağılım olmasının takip edilmesi
- Yerel pazarlardaki diğer değer yaratan müşterilere artan satışların takip edilmesi
- Kompozit teknolojileri pazarlarında yüksek büyüme sağlanarak ürün-portföy çeşitlendirmesi sağlanması
- Bazı müşteriler ile ortaklaşa ürün geliştirme projelerinin uygulanması
- Müşteriler tarafından gerçekleştirilen denetim sonuçlarının yanında, müşterilerin istek ve beklentilerinin ilgili tüm birimlerle iletişimlerinin yapılması
- Ana ham maddelerde alternatif veya yedek tedarikçilerin tanımlanarak gerekli müşteri onaylarının alınması, yerleştirme projesi ile yakın coğrafyalardaki tedarikçilerle iş birliklerinin geliştirilmesi
- Gerekli durumlarda spot piyasalardan ham madde tedariki yapılması ve diğer Kordsa işletmeleri arasında ham madde transferi
- Yeni alternatif ham madde kaynakları geliştirmek üzere Ar-ge çalışmalarının yapılması
- Envanter yönetimi, global operasyonel planlama uygulamaları ile işletmelerdeki ham madde ihtiyaçlarının optimize edilmesi

RİSK 4 - ASYALI ŞİRKETLER İLE REKABET

Risk Faktörleri

Pandemi sonrası özellikle Çin iç piyasasının yeterince hızlı toparlanamaması sonucu Asyalı rakiplerin global pazarlara ihracatlarını artırmaya odaklanmaları ve pandemi

dönemindeki 10.000 USD'yi aşan zirveden 2.000 USD'nin altına düşen global konteyner endeksi, Kızıldeniz'de ticari gemilere yapılan saldırı girişimleri, Covid-19 pandemisinin ardından bozulan global tedarik zincirinde yaşanabilecek olası yeni şoklar, tedarikçilerin üretim ve sevkiyat süreçlerini etkileyebilecek gelişmelerin yaşanması olası risk faktörleri olarak tanımlanmıştır.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Ticari mükemmellik kapsamında ürün portföyünün çeşitlendirilmesi ve fiyatlandırma optimizasyonunun yapılması
- Yeni alternatif pazarlara erişilmesi

RİSK 5 - DARALAN GLOBAL LASTİK ÜRETİM PAZARI

Risk Faktörleri

Müşteri pazarlarında daralma yaşanması, global ölçüdeki yüksek faizlerin tüketimi yavaşlatması, Avrupa'da Rusya kaynaklı yaşanan doğal gaz krizi nedeniyle tasarruf tedbirlerinin artırılması ve mobilitenin toplu taşımaya kayması nedeniyle araç satışlarının düşmesi olası risk faktörleri olarak tanımlanmıştır.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Ticari mükemmellik kapsamında ürün portföyünün çeşitlendirilmesi ve fiyatlandırma optimizasyonunun yapılması
- Üretim süreçleri optimizasyonu
- Yeni alternatif pazarlara erişilmesi

RİSK 6 - İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE BAĞLI GEÇİŞ RİSKLERİ VE ÇSY REGÜLASYONLARI

Risk Faktörleri

Kordsa için sürdürülebilirlik, stratejinin ayrılmaz bir parçasıdır. Satın alma, tedarik ve üretim süreçlerinin tüm

yaşam döngüsünde sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği sağlamak için birçok çalışma eş zamanlı yürütülmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında mevzuatlarda kapsamlı değişiklikler yaşanması, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve sınırdaki karbon düzenlemesi gibi uygulamaların devreye alınması, müşteri beklenti ve tercihlerinde sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hızlanması Kordsa'nın faaliyetlerini ve rekabetçiliğini etkileyebilecek başlıca risk faktörleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkabilecek regülasyon, maliyet ve pazar dinamiklerindeki değişimlerin operasyonel ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri yakından takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik kapsamında tanımlanan risklerin ve alınan önlemlerin detaylarına CDP İklim ve Su Raporlarından ulaşılabilir.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- İklim değişikliği kaynaklı doğal felaketlere karşı tesislerde koruyucu uzun vadeli yatırımların planlanması
- Küresel çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) regülasyonlarının ve güncellemelerin takip edilerek risklerin proaktif olarak tanımlanması
- Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) için taahhüt verilmesi ve bu taahhüde uygun aksiyonların geliştirilmesi
- 2050 Net Sıfır hedefine ulaşmak için yol haritasının oluşturulması, kısa-orta-uzun vadeli hedeflerin tanımlanması
- Ulusal ve uluslararası raporlama mekanizmalarına bildirimlere devam edilmesi

RİSK 7 - İKLİM KAYNAKLI FİZİKSEL HASAR RİSKİ

Risk Faktörleri

İklim değişikliği kaynaklı olarak aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde gözlenen artış, Kordsa'nın farklı coğrafyalarda bulunan üretim tesisleri için sel, fırtına, toprak kayması gibi riskleri artırmaktadır. Üretim tesislerinin bulunduğu bazı bölgelerde altyapı kapasitesinin aşırı hava olaylarına karşı yetersiz kalması, tesis içi ve çevresinde fiziksel hasarların yaşanması, kritik ekipmanların zarar görmesi ve operasyonların geçici veya uzun süreli olarak durması olası risk faktörleri olarak değerlendirilmektedir.

Sel gibi fiziksel hasarlar; üretim kaybı, onarım maliyetleri, tedarik ve lojistik süreçlerinde aksama, çalışan güvenliği üzerinde olumsuz etkiler ve iş sürekliliğinde kesinti yaratma potansiyeline sahiptir. Ayrıca iklim risklerinin artması, sigortalıabilirlik koşulları ve sigorta maliyetleri üzerinde de baskı oluşturabilir.

Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Üretim tesisleri bazında iklim kaynaklı fiziksel risklerin değerlendirilmesi ve risk haritalarının oluşturulması
- Risk mühendisleri tarafından gerçekleştirilen saha ziyaretleri kapsamında sel ve su baskınına yönelik tavsiyelerin alınması ve uygulanması
- Kritik üretim ekipmanları ve altyapının sel riskine karşı korunmasına yönelik teknik önlemlerin planlanması ve devreye alınması
- İş sürekliliği ve acil durum planlarının iklim kaynaklı fiziksel hasar senaryolarını kapsayacak şekilde güncellenmesi
- İklim değişikliğinin fiziksel etkilerine yönelik uzun vadeli yatırım ve adaptasyon ihtiyaçlarının orta ve uzun vadeli planlara entegre edilmesi



2025 FAALİYETLERİ

2025 yılında Kordsa, lastik ve kompozit teknolojilerindeki uzmanlığını müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına yenilikçi çözümlerle yanıt vermek üzere kullanarak, paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmaya devam etmiştir.

Lastik Güçlendirme Teknolojileri

PAZAR DİNAMİKLERİ

Küresel otomotiv değer zincirinde yaşanan dönüşümler ve özellikle Çin'in değer zincirinin her halkasında kapasitesini artırması, artan rekabetle birlikte başta Avrupa olmak üzere dünya genelinde olumsuz etkilere yol açmıştır. Ortaya çıkan arz fazlası, fiyatların birçok üretici için üretim maliyetlerinin altına düşmesine neden olmuştur. Bu ortamda Kordsa, güçlü ürün ve müşteri portföyü sayesinde rakiplerinden pozitif şekilde ayrılmış; Poliamid 66 pazarındaki lider konumunu korurken aynı zamanda fiyat istikrarını sağlamayı başarmıştır.

Lastik sektöründe 18 inç ve üzeri ebatlarda ve yüksek performanslı lastiklere olan talebin artması, önemli bir değişim ve dönüşüme işaret etmektedir. Bu büyüme, özellikle elektrikli araçlara (EV) olan talebin artmasıyla paralel olarak gelişmekte, otomotiv endüstrisinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak şekillenmektedir. Kordsa, bu doğrultuda 2024 yılında lansmanını gerçekleştirdiği REV markası ile elektrikli araçlarda kullanılan yüksek performans lastiklerinin ihtiyaç duyduğu yüksek dayanıklılık, düşük yuvarlanma direnci ve sürdürülebilirlik özelliklerine sahip ürünlerle müşterilerine çözümler sunmaktadır.

Kordsa, sürdürülebilirlik ve inovasyon odağında, poliamid 66 ve polyester üretimindeki derin tecrübesini temel alarak, geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı ham maddeler üzerine Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca, lastik sektörünün önde gelen oyuncularıyla yürütülen denemeler ve ticarileşme aşamasına gelmiş ürün çalışmaları da şirketin sürdürülebilirlik yolculuğunun önemli bir parçasıdır. Sektörün önemli oyuncularıyla, hava yastığı değer zincirinde onaylar başlatılarak farklı pazarlara açılımlar gerçekleştirilmiştir. Bu sayede Kordsa, ürün portföyünü ve pazar erişimini daha da genişletmiştir.

Kordsa, lastik güçlendirme teknolojilerindeki uzmanlığıyla, küresel ölçekte müşterilerinin stratejik iş ortağı olarak değer yaratan çözümler sunmaktadır.

LASTİK GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ

Kordsa, lastik güçlendirme sektöründe sahip olduğu derin bilgi birikimi, lider konumu, Ar-Ge faaliyetleri ve açık inovasyon yaklaşımı sayesinde, dünya çapındaki en büyük lastik üreticilerinin stratejik iş ortağıdır. Yüksek teknolojiye sahip tesislerinde NY66 (Poliamid 66), ileri jenerasyon NY66, HMLS PET, ileri jenerasyon PET, rayon ve aramid ipliklerini işleyerek araç lastiklerine esneklik ve mukavemet kazandıran kord bezi ve tek kord üretimi gerçekleştirmektedir. Faaliyet gösterdiği süre boyunca güçlendirme teknolojileri ve süreçlerinde kazandığı deneyim sektördeki liderliğini pekiştirmiştir.

Lastik güçlendirme ürünleriyle güçlendirme pazarının lider oyuncusu olan Kordsa, döngüsel ekonomiyi odağına alan yaklaşımı, güçlü global ayak izi, teknoloji liderliği ve güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde "Hayatı Güçlendirmek" vizyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

YENİLİKÇİ TEKNOLOJİLER VE DİJİTALLEŞME

Radyo Frekanslı Tanımlama (RFID) teknolojisi, elektronik bir çip aracılığıyla kesintisiz ve temassız veri iletimi sağlar, böylece üreticiler, Orijinal Ekipman Üreticileri (OEM), dağıtıcılar ve filo yöneticileri lastik kullanımını optimize edebilir ve veri odaklı iyileştirmeler yapabilmektedir. Kordsa'nın patentli çözümü, dış bir güç kaynağına ihtiyaç duymadan etiket tasarımına entegre edilmiş esnek antenlere sahip olmasıyla öne çıkmaktadır. RFID etiketlerinin lastik vulkanizasyon süreci öncesinde uygulanması sayesinde Kordsa, lastik üretiminde



karşılaşılan önemli bir zorluğun aşılmasına destek olmaktadır. SES RFID Solutions GmbH şirketi ile iş birliği içinde Kordsa, RFID teknolojisini lastik malzemeleriyle mükemmel bir şekilde entegre etmiş böylece anten yapısı ve etiketleme ile ilgili zorluklar çözülerek daha verimli lastik takibi ve yönetimi sağlanmaktadır.

Temel Riskler ve Yönetim Yaklaşımları

Global Ticaret Riskleri ve Tarifeler:

Değişen gümrük vergileri, anti-damping uygulamaları ve ticaret politikalarındaki belirsizlikler; çoklu üretim ayak izi, alternatif menşe stratejileri ve müşteri bazlı ticaret senaryoları ile yönetilmektedir.

Tedarik Zincirinin Stratejik Önemi:

Kord bezi üretiminde hammaddelerin sürekliliği ve kalite istikrarı kritik olup, bu risk çoklu üretim lokasyonları, stratejik hammadde stokları, onaylı alternatif tedarikçiler ve entegre planlama süreçleri ile azaltılmaktadır.

Maliyet Artışları ve Fiyat Baskısı:

Enerji, hammadde ve işçilik maliyetlerindeki dalgalanmalar; operasyonel verimlilik, proses optimizasyonu, kapasite kullanım artışı ve toplam sahip olma maliyetine (TCO) dayalı değer odaklı fiyatlandırma yaklaşımı ile yönetilmektedir.

Müşteri Onay Süreçleri:

Uzun ve çok aşamalı OEM onay süreçleri; erken müşteri etkileşimi, paralel kalifikasyon projeleri, ürün-proses standardizasyonu ve teknik servis desteği ile etkin şekilde yönetilmektedir.

Regülasyon ve Standart Değişimleri:

Sürdürülebilirlik, ürün güvenliği ve ticaret regülasyonlarındaki değişimler; aktif uyum yönetimi, Ar-Ge çalışmaları ve küresel standartların yakından takibi ile zamanında yönetilmektedir.

Kompozit Teknolojileri

Son on yılda Kordsa, kompozit iş kolunu stratejik olarak dönüştürerek küresel operasyonlarının temel sütunlarından biri haline getirmiştir. Satın almalar ile yürütülen bu dönüşüm süreci, lastik güçlendirme alanının ötesine geçilerek uçtan uca bir kompozit malzemeler platformu oluşturulmasını sağlamıştır. Kumaş tasarımı, prepreg üretimi, bal peteği (honeycomb) yapılar, yüksek sıcaklık seramik matris kompozit prepregleri ve küresel tedarik zinciri yetkinliklerini kapsayan bu entegre yapı; Kordsa'nın yalnızca geleneksel güçlendirme pazarlarında değil, aynı zamanda havacılık, uzay, yüksek performanslı otomotiv, lüks otomotiv, motor sporları, denizcilik ve diğer ileri teknoloji uygulamalarında da liderlik hedefini yansıtmaktadır.

Bu platformun merkezinde, akademi ve sanayi iş birlikleriyle hayata geçirilen Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi (CTCE) yer almaktadır. CTCE; temel araştırmadan tasarım ve

Kordsa, kompozit teknolojilerindeki entegre yetkinlikleriyle, küresel ölçekte müşterilerinin stratejik iş ortağı olarak uçtan uca çözümler sunmaktadır.

mühendisliğe, prototiplemeden ürün geliştirmeye ve endüstriyel ölçekli üretime kadar tüm süreçleri tek bir yapı altında birleştirerek Kordsa'nın kompozit alanındaki inovasyon motoru olarak konumlanmaktadır. Bu sayede ileri kumaş dokuma çözümlerinden havacılık sınıfı prepreglere, yapısal petek çekirdeklerden yapıştırıcı filmlere ve özel kompozit sistemlere kadar uzanan geniş bir ürün portföyü, pazara hızlı ve etkin biçimde sunulabilmektedir. Bu entegre yapı; Kordsa'nın küresel malzeme ihtiyaçlarına, regülasyonlara ve sürdürülebilirlik trendlerine çevik biçimde yanıt vermesini sağlarken, yüksek kalite ve performans standartlarının korunmasına da imkân tanımaktadır.



KÜRESEL KOMPOZİT AYAK İZİ

Kordsa; Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya'yı kapsayan küresel bir kompozit üretim ve teknoloji ağı kurmuş, kumaş bazlı güçlendirmelerden yüksek sıcaklık kompozitlerine ve özel reçine sistemlerine kadar uzanan geniş bir teknolojik portföy oluşturmuştur.

Ticari havacılık sektörüne yönelik ileri kompozit malzemeler geliştiren ABD merkezli Fabric Development Inc. (FDI) ve Textile Products Inc. (TPI), yüksek performanslı dokuma kumaşlar ve havacılık standartlarına uygun kompozit takviye çözümleriyle Kordsa'nın küresel havacılık tedarik zincirindeki varlığını güçlendiren stratejik yetkinlikler sunmaktadır.

ABD merkezli Axiom Materials Inc., epoksi prepregler, yüksek sıcaklık dayanımlı sistemler ve seramik matris kompozit (CMC) prepreg teknolojileriyle; havacılık, uzay, elektrikli araçlar, enerji ve diğer ileri teknoloji uygulamaları için kritik nitelikte çözümler sağlayarak Kordsa'nın ileri malzeme portföyünü önemli ölçüde genişletmektedir.

Avrupa'da faaliyet gösteren İtalya merkezli Microtex Composites, karbon elyaf dokuma ve prepreg üretimi konusundaki uzmanlığıyla özellikle havacılık ve yüksek performanslı otomotiv sektörlerine yönelik çözümleri güçlendirmekte; EMEA bölgesinde Kordsa'nın uçtan uca kompozit çözüm sunma kapasitesini pekiştirmektedir.

OPERASYONEL ENTEGRASYON, İNOVASYON VE PAZAR ETKİLEŞİMİ

2024 yılı ortasında ABD'de faaliyete geçen teknik merkez ile Kordsa'nın Kuzey Amerika'daki kompozit iştiraklerinin Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri tek çatı altında toplanmıştır. "Her Yerde İnovasyon" yaklaşımını yansıtan bu merkez; müşterilere yakınlık, bölgesel gereksinimlere hızlı yanıt ve yeni ürünlerin pazara sunulma süresinin kısaltılmasını hedeflemektedir.

Kordsa ve iştirakleri, JEC World, CAMX, Aircraft Interiors Expo, Ceramics Expo ve METSTRATE gibi uluslararası etkinliklerde geliştirilen ileri kompozit çözümleri sergileyerek küresel görünürlüğünü artırmaktadır. Ayrıca Airbus Zirvesi ve Airbus Türkiye Sanayi Günü gibi üst düzey platformlarda havacılık sınıfı prepreg, yapıştırıcı film ve petek çözümlerini tanıtarak sürdürülebilirlik, tedarik zinciri dayanıklılığı ve hızlı kalifikasyon konularında stratejik iş birliklerini güçlendirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, KALİTE VE UYUM

Kordsa kompozit iş birimi bünyesinde geliştirilen ürün ve süreçler; enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve yaşam döngüsü yaklaşımı gözetilerek tasarlanmaktadır. Otoklav dışı (out-of-autoclave) çözümler, düşük emisyonlu kimyasallar ve proses verimliliği uygulamaları önceliklendirilmektedir. Tüm tesislerde ilgili pazarlara uygun kalite yönetim sistemleri (AS/EN sertifikasyonları dâhil) uygulanmakta; fire azaltımı, verimlilik artışı ve proses içi hata önleme odaklı sürekli iyileştirme programları yürütülmektedir.

Temel Riskler ve Yönetim Yaklaşımları

Kalifikasyon süreçlerindeki gecikmeler: Erken müşteri etkileşimi, aşamalı test planları ve alternatif malzeme seçenekleriyle yönetilmektedir.

Tedarik zinciri kısıtları: Çoklu üretim lokasyonları, kritik girdiler için stok planlaması ve onaylı alternatiflerle azaltılmaktadır.

Maliyet artışları ve fiyat baskısı: Proses verimliliği, verim artışı ve toplam sahip olma maliyetine dayalı değer odaklı fiyatlandırma ile yönetilmektedir.

Regülasyon ve standart değişimleri: Uyum yönetimi ve Ar-Ge girdileri aracılığıyla yakından takip edilmekte ve zamanında uyum sağlanmaktadır.

Ar-Ge Çalışmaları

ELEKTRİKLİ ARAÇ VE PERFORMANS LASTİKLERİ İÇİN YENİLİKÇİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KORD BEZİ ÇÖZÜMLERİ

Otomotiv endüstrisi elektrikli araçlara (EV) ve performans lastiklerine yönelirken, yeni nesil lastiklerde daha yüksek mukavemet, düşük yuvarlanma direnci, hafiflik, yüksek aşınma direnci, düşük gürültü seviyesi ve sürdürülebilirlik gibi özellikler ön plana çıkmaktadır. Bu ihtiyaçları karşılamak üzere Kordsa, yenilikçi çözümlerini REV markası altında piyasaya sunmaktadır. REV, ürünleri düşük yuvarlanma direnci, sürdürülebilirlik ve yüksek dayanıklılık başlıkları altında konumlandırılan bir marka olup bu ürünler REV logosu ile müşterilere sunulmaktadır.

Ultra Yüksek Tenasiteli Polyester (UHT 7G PET), daha ince kord bezi ve daha az hamur kullanımını mümkün kılarak lastik ağırlığını azaltırken, düşük yuvarlanma direnciyle enerji verimliliğini artırmaktadır. Aramid/Naylon (NY) hibrit kordlar, yüksek mukavemet ve dayanıklılık özellikleriyle hem elektrikli araçlar hem de performans lastikleri için

Kordsa, ileri malzeme ve Ar-Ge yetkinlikleriyle, farklı endüstrilerde müşterilerinin stratejik iş ortağı olarak sürdürülebilir ve yüksek performanslı çözümler geliştirir.

ideal bir çözüm sunmaktadır. Geri dönüştürülmüş PET ve NY ürünleri, çevresel etkileri azaltarak sürdürülebilirlik yolculuğuna önemli katkı sağlamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR POLİAMİD VE POLYESTER LASTİK GÜÇLENDİRME MALZEMELERİ

Kordsa, 'Hayatı Güçlendirme' mottosuyla, müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır ve 2050 karbon sıfır hedefi doğrultusunda faaliyetler yürütmektedir. Kordsa'nın lastik güçlendirme iş birimi, bu yaklaşım doğrultusunda yenilikçi çözümler sunmaktadır. 2024 yılında, %40 oranında mekanik olarak geri dönüştürülmüş Naylon 66 kullanılarak üretilen iplik ve kord bezleri, fosil bazlı ürünlerin performansına çok yakın bir sonuç vermiştir.



PET lastik kord bezlerinin dönüşümlü veya biyobazlı malzemelerden üretilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda, şirketin geri dönüştürülmüş ham maddelerle PET kord bezi üretimine yönelik projeleri devam etmektedir. Bu çalışmalarla, farklı geri dönüşüm teknolojileriyle üretilen ham iplikler onay sürecinden geçirilerek, lastik ürün performansını en üst seviyede tutacak çözümün bulunması hedeflenmektedir. Kordsa, Ar-Ge faaliyetleri ile kord bezleri ve ipliklerinin lastik içindeki performansını optimize ederek, müşterilerine doğru ve sürdürülebilir ham madde kaynaklarıyla ulaşmayı sağlamaktadır.

PET üretiminde, kimyasal geri dönüşümle %100 geri dönüştürülmüş polimer içeren ipliklerle pilot ve endüstriyel ölçüde denemeler gerçekleştirilmiş ve %100 kimyasal geri dönüştürülmüş polyester iplik üretiminin Endonezya fabrikasından diğer sahalara yaygınlaştırması başarıyla gerçekleştirilmiştir. Brezilya tesisinde %100 mekanik geri dönüştürülmüş iplik üretimi de başarıyla uygulanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR YAPIŞTIRICI TEKNOLOJİLERİ

Kordsa ve Continental'in ortaklaşa geliştirdiği, resorcinol ve formaldehit yerine daha çevre dostu kimyasallar içeren yapıştırıcı teknolojisi COKOON ile üretilen lastiklerin sayısı 1 milyonu geçerken, bu teknolojinin diğer Kordsa tesislerine yaygınlaştırma çalışmalarına da devam edildi.

AKILLI MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

Radyo Frekanslı ile Tanımlama (RFID) teknolojisi, temassız veri iletimiyle lastiklerin üretimden tüketime kadar tüm yaşam döngüsü boyunca izlenmesini sağlayan bir sistemdir. Bu sayede, otomotiv sektöründe faaliyet gösteren tüm paydaşlar, lastiklerin performansını optimize edebilmek için gerçek zamanlı veriye erişebilmektedir. Kordsa, SES RFID Solutions GmbH ile iş birliği yaparak, lastiklerin iç katmanlarına entegre edilen, dayanıklı RFID etiketleri sayesinde kalıcı bir izleme sistemi geliştirmiştir.

Kordsa'nın patentli RFID anteni, lastiklerin iç yapısına entegre edilebilen esnek bir yapıya sahiptir. Bu sayede, lastiklerin her biri üretim aşamasından itibaren benzersiz bir dijital kimliğe sahip olmaktadır. Kordsa'nın patentli hibrit kord anten tasarımı sayesinde, SES RFID Solutions GmbH ile patentlenen RFID etiketleri, lastiğin üretim hattına entegre edilerek, ek herhangi bir işleme daha ihtiyaç duyulmadan kolayca uygulanabilmektedir.

Kordsa'nın iplik üretimindeki bilgi birikimi ve deneyimi, hava yastığı sektörüne entegrasyon sürecinde önemli bir temel oluşturmuştur. Mevcut sertifikalar ve yüksek standartlar, bu alandaki onay süreçlerini desteklerken, sektördeki paydaşlarla yürütülen temaslar projeye katkı sağlamaktadır. Hava yastığı ipliği konusunda yüksek standartları hedefleyen bu süreçte, ticarileşmeye yönelik adımlar planlı bir şekilde atılmaktadır. Bu kapsamda, mevcut lastik ipliği hatları yeniden mühendislik tasarımlarıyla hava yastığı ipliği üretimine de uygun hale getirilmiştir. Üretim süreçlerinde yapılan ekipman ve proses geliştirmeleri sayesinde hem ürün kalitesi hem de verimlilik artırılmıştır.

KOMPOZİT MALZEMELERDE YENİLİKLER

2025 yılında Kordsa, sürdürülebilirlik ve yüksek performans odaklı çalışmalarını küresel ölçekte daha da güçlendirmiştir. Havacılık ve otomotiv sektörlerinde karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik çözümler geliştirilirken, biyobazlı reçineler ve geri dönüştürülebilir termoplastik kompozitler öncelikli araştırma ve geliştirme alanları olmuştur. ABD'deki Santa Ana Teknik Merkezi, hipersonik uçuş sistemleri ve hidrojen yakıt hücreleri için yüksek sıcaklık dayanımlı kompozitler ile SiC bazlı seramik matris kompozitlerin (CMC) geliştirilmesinde kritik rol üstlenmiştir.

Kordsa, 2025 yılında JEC World ve AIX gibi küresel etkinliklerde, FAR 25.853 uyumlu alev geciktirici biyobazlı prepregler, Nomex® honeycomb yapılar ve doğal fiber takviyeli termoset ve termoplastik prepreg çözümleri

Ar-Ge Çalışmaları

ile dikkat çekmiştir. Bu ürünler, havacılık iç kabin uygulamalarında hem hafiflik hem de yangın güvenliği sağlayarak sürdürülebilir dönüşümü hızlandırmaktadır. Out-of-Autoclave (OOA) prepreg teknolojileri ve dual-cure reçine sistemleri, 2025 yılında Kordsa'nın stratejik projeleri arasında yer almıştır. Bu teknolojiler, enerji tüketimini azaltan ve üretim çevrim sürelerini kısaltan çözümler sunarak hem havacılık hem de otomotiv sektörlerinde yaygınlaşmıştır. Ayrıca, otomasyon ve AFP (Automated Fiber Placement) uyumlu slit tape ürünleri ile üretim verimliliği artırılmıştır.

Kordsa'nın global Ar-Ge merkezlerinde 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen yenilikler arasında, Axiom Materials'ın SiC-SiC ve C-SiC CMC prepregler için proses geliştirmeleri ve yüksek sıcaklık uygulamalarına yönelik yeni malzeme platformları öne çıkmıştır. Bu malzemeler, hipersonik uçuş, roket motorları ve nükleer enerji sistemleri gibi ekstrem koşullarda kullanılmak üzere tasarlanmıştır.

Kordsa bünyesindeki Fabric Development Inc. (FDI), 2025 yılında havacılık için yüksek sıcaklık dayanımlı dokuma kumaşlar ve AFP uyumlu tekstil takviyeleri geliştirmiştir. Havacılık spesifikasyonlarına uygun karbon ve cam elyaf bazlı kumaşlar üretilmiş, ayrıca prepreg üretiminde düşük VOC içeren bağlayıcı sistemler üzerinde çalışmalar yapılmıştır. Textile Products Inc. (TPI) ise havacılık ve endüstriyel uygulamalar için özel "Spread Tow" dokuma kumaşları geliştirmiştir.

Microtex Composites, termoplastik prepreg alanında önemli ilerlemeler kaydetmiş; yüksek darbe dayanımı ve geri dönüştürülebilirlik özellikleriyle öne çıkan yeni nesil karbon fiber takviyeli termoplastik prepregler geliştirmiştir. Bu ürünler, otomotiv ve havacılık sektörlerinde hafifletme ve çevresel etkiyi azaltma hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamlı çalışmalar, Kordsa'nın ileri malzeme teknolojilerinde küresel liderliğini pekiştirirken, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı büyüme stratejisini somut projelerle desteklemektedir.

POLIOLEFİN ATIKLARININ GERİ DÖNÜŞÜMÜNDE YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER

Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle geliştirilen Solvent Bazlı Poliolefin Geri Dönüşüm Pilot Hattı, mekanik geri dönüşümle işlenmesi zor poliolefin içerikli atıklardan yüksek saflıkta poliolefin geri kazanılmasını sağlamaktadır. Pilot hattın kurulumu tamamlanmış ve laboratuvar ölçeğinde doğrulanmış çözme, çöktürme ve geri kazanım prosesleri pilot ölçekte aşamalı olarak uygulanmıştır. İlk denemelerde PP içeren renkli tekstil atıkları kullanılmış ve sıcaklık, süre ile çözücü/polimer oranı gibi temel proses parametreleri çalışılmıştır. Elde edilen öncül sonuçlar, prosesin verimli şekilde ilerlediğini göstermiştir. Önümüzdeki dönemde farklı poliolefin atıkları için proses parametrelerinin belirlenmesine ve verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Bu çalışmalar, Kordsa'nın dögüsel ekonomi ve sürdürülebilir malzeme geliştirme hedeflerine katkı sağlayan önemli bir adımı oluşturmaktadır.

AVRUPA KOMİSYONU DESTEKLİ HORIZON PROJELERİ WhiteCycle

WhiteCycle projesi, 5 ülkeden 16 partnerin katılımıyla Avrupa Komisyonu'nun Ufuk Avrupa Programı kapsamında yürütülen; kompleks plastik atıkların biyoteknolojik yöntemlerle geri dönüştürülmesini ve yaklaşık 2 milyon ton CO₂ emisyonunun azaltılmasını hedefleyen bir girişimdir.

2025 yılı boyunca konsorsiyum, özellikle lastik kaynaklı kompleks atıklardan ayrıştırılan PET'in geri dönüşüm sürecine hazırlanmasına odaklanmış ve bu kritik aşamada ilerleme kaydetmiştir. Bu çalışmalar, kapalı döngü geri dönüşüm yaklaşımını güçlendirerek geri kazanılmış malzemenin teknik uygulamalara aktarılmasını desteklemektedir.

Kordsa, 2026 yılında enzimatik yöntemlerle geri dönüştürülmüş PET'ten kord bezi üretimi gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Ecoplast

Kordsa, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmesine karar verilen ve 3,6 milyon Avro bütçeye sahip olan; 'Empowering Circular Operations in the Automotive Plastics Value Chain' diğer adıyla EcoPlast projesine katılmaktadır. 2024 yılında kabul edilen bu projede Kordsa, yenilikçi geri dönüşüm teknolojileri ile katma değerli ürün çalışmalarını önümüzdeki yıllarda da yürütmeye devam edecektir. 14 ortakla birlikte gerçekleştirilen proje, otomotiv plastiklerinde dögüselliliği artırmayı, geri dönüşüm oranlarını yükseltmeyi ve sürdürülebilir ürün geliştirmeyi amaçlayarak sektöre yenilikçi katkılar sağlamayı hedeflemektedir.

Sustain LightTech

EUREKA Lightweighting çağrısı kapsamında yürütülen Sustain LightTech projesi, otomotiv sektöründe sürdürülebilir ve hafif yapı çözümleri geliştirilmesini hedeflemektedir. ZKW, TU Wien ve 3D3 ortaklığıyla yürütülen projede, eklemeli imalat ve generatif tasarım yöntemleriyle far bileşenlerinde ağırlık azaltımı, enerji verimliliği artışı ve karbon ayak izinin düşürülmesi amaçlanmaktadır. Kordsa, projede geri dönüştürülmüş polimerler ve yüksek performanslı kompozit malzemelere odaklanarak dögüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu çözümler geliştirmekte; böylece sürdürülebilir mobilite ekosistemine katkı sağlamaktadır.

TÜBİTAK DESTEKLİ PROJELER

Sürdürülebilir Atık Yönetimi: Poliolefin Atıklarının Çevreci Bir Bakış Açısıyla Geri Kazanımı ve Katma Değerli Sektörlere Entegrasyonu

TÜBİTAK 1833 SAYEM Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında yürütülen bu proje, polipropilen (PP) ve polietilen (PE) atıklarının çevreci ve yenilikçi bir yöntemle geri kazanımını hedeflemektedir. Proje güçlü paydaşlarla

iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Ürünleştirme programı ile atıktan son ürüne kadar uzanan değer zincirinde yer alan paydaşların dahil olduğu bütüncül bir ekosistem kurgulanmakta ve geliştirilen geri dönüşüm teknolojisinin validasyonu sağlanmaktadır. Bu kapsamda, Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu olarak dijital ürün pasaportu uygulamaları ve detaylı ürün yaşam döngüsü analizleri (LCA) üzerinde çalışmalar yürütülmekte; böylece hem kaynak verimliliği artırılmakta hem de katma değerli sektörler entegrasyonu destekleyen şeffaf ve sürdürülebilir çözümler sunulmaktadır.

1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarı

Kordsa'nın 2023 yılında faaliyete geçen "Sürdürülebilir İleri Malzemeler Laboratuvarı", TÜBİTAK 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında desteklenmektedir. Laboratuvar; polimer geri dönüşüm teknolojileri, sürdürülebilir kompozitler ve akıllı mobilite çözümleri gibi alanlarda Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir. 2025 yılında da bildiriler, patent başvuruları, Avrupa Komisyonu destekli projeler ile üniversite ve start-up iş birlikleri aracılığıyla laboratuvarın katma değeri artırılarak önemli çıktılar üretilmeye devam edilmiştir.

2025 Sonu İtibarıyla;

Tescilli Patent Sayısı: **617**

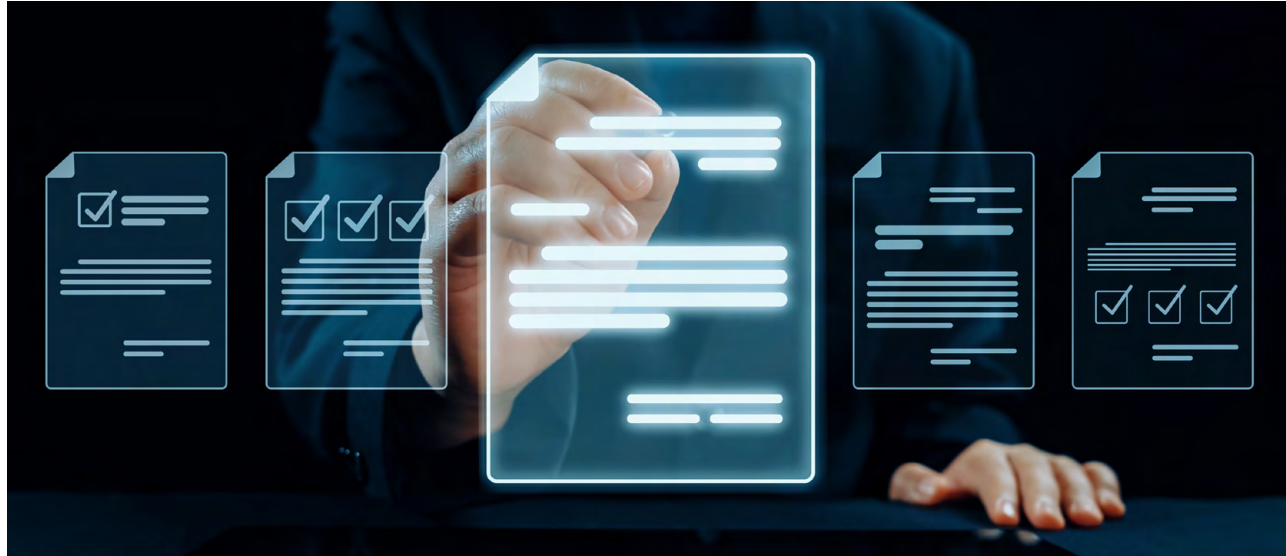
Patent Başvurusu: **1.096**

Ar-Ge Merkezi: **2**

Teknik Merkez: **2**

88 Kişilik Ekip

Kalite Liderliği



Kordsa'da yüksek ürün kalitesi ve sürekli iyileştirme temelli bir kalite yönetim sistemi yürütülmektedir.

Kordsa Kalite Politikası; Kordsa çalışanları, süreçlerini sürekli iyileştirerek, müşteri memnuniyetini artırarak ve farklı global kaynakları dengeli kullanarak bütün paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmayı ve uygulanabilir gerekliliklerin yerine getirilmesini taahhüt eder.

Kordsa'da müşteri memnuniyetini odağına alan bir yaklaşım ile tedarik süreçlerinden başlayarak üretilen ürünlerin müşterilere ulaşmasına kadar gerçekleşen tüm süreçleri içeren bütünsel bir kalite yönetim yaklaşımı mevcuttur.

Uygunluk sertifikasyonuna sahip olunan başlıca kalite yönetim sistemleri;

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- AS9100 Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi Kalite ve Risk Yönetimi Standardı

ÜRÜN KALİTESİ YAKLAŞIMI

Kordsa, müşterilerine yüksek kalitede ürün sunmak için üretim süreçlerinde tanımlı kalite kontrol noktalarıyla "sıfır hata" yaklaşımını uygulamaktadır. Üretim esnasında oluşabilecek kalite hatalarının oluşmasını önlemeye yönelik olarak proses kontrol yöntemleri, Poka-Yoke sistemleri ve risk temelli analizleri gerçekleştirilmektedir.

Tesislerdeki görsel hata yakalama sistemleri sayesinde veriler anlık olarak dijital platformlara aktarılır, böylece hataların oluşmasının önüne geçilmekte ve yüksek ürün kalitesi performansına ulaşılmaktadır. Ürün ve süreç kalitesini izlemek için düzenli denetimler yapılırken, sürekli gelişim anlayışı doğrultusunda işleyişi destekleyen bir iç hata yönetim süreci yürütülmektedir.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Kordsa'da müşteri memnuniyetine odaklanan kalite yaklaşımı ile müşterilerden gelen geri bildirimler doğrultusunda ürün kalitesi, teslimat, servis kalitesi süreçlerinde sürekli iyileştirme sağlanarak

müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak hedeflenmektedir.

Müşteri şikayetleri yönetimi ve müşteri memnuniyeti takibi amacıyla "Doküman Yönetim Sistemi" ve "Müşteri Şikâyet Yönetim Sistemi" altyapıları kullanılmaktadır. Müşterilerden gelen tüm geri bildirimler Kalite Güvence Müdürlüğü liderliğinde yönetilir ve tüm tesislerin erişiminin olduğu online kayıt sistemi ile takip edilir. Gelen tüm bildirimler; Üretim, Satış, Tedarik Zinciri, Kalite, Teknik, Ar-Ge, IT ve Bakım birimlerinden oluşan uzman bir ekip tarafından incelenir. Geri bildirim türüne göre 8D, Balık Kılçığı, 5 Neden veya 6 Sigma gibi problem çözme yöntemleri uygulanır; kök nedenler belirlenerek tekrarını önleyici aksiyonlar hayata geçirilir ve müşteriye detaylı rapor sunulur.

Müşteri memnuniyeti; memnuniyet anketi, müşteri skor kartları ve müşteriler tarafından paylaşılan tedarikçi kalite değerlendirme raporları (VQRs) kullanılarak ölçülür ve takip edilir. Geri bildirimlere yönelik yürütülen sürecin etkinliğini değerlendirebilmek adına her süreç sonunda müşterilere bir memnuniyet anketi gönderilmektedir.

IATF 16949 standardı gereksinimlerini karşılayacak şekilde oluşturulan global kalite yaklaşımı doğrultusunda müşteri skor kartları ile iç/dış performans göstergelerinin çeyreklik olarak takibi sağlanır, müşterilerden periyodik olarak VQR raporları talep edilir ve aylık olarak raporlanır, kalite performanslarının takibi için periyodik olarak analizler gerçekleştirilir ve Kordsa üst yönetimine raporlanmaktadır. Buna ek olarak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla belirli periyodlarla kalite ağı toplantıları düzenlenmektedir. Böylece tüm Kordsa tesislerinde aynı standartların uygulanması, eşit

Kordsa'da kalite, tüm süreçlere yayılan bütünsel bir yönetim anlayışıyla; müşteri memnuniyeti ve sürekli iyileştirme odağında ele alınmaktadır.

standartlarda ürün üretilmesi ve Kordsa olarak kalite performansının en yüksek seviyede gerçekleşmesi ve sürdürülebilir olarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

TEDARİK SÜREÇLERİNDE KALİTE YÖNETİMİ

Kordsa'nın tedarikçilerinin seçiminde öncelikli kriteri, üretim kalitesi beklentisine uygun ürünlerin sunulmasıdır. Kalite ve satın alma ekipleri aday tedarikçileri; kalite sistemleri, kapasite ve sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirmektedir. Uygun bulunan tedarikçilerden alınan numuneler Ar-Ge tarafından test edilir ve test sonuçları uygun bulunan tedarikçiler onaylı tedarikçi olarak listeye kaydedilir. Onaylı global tedarikçi listesine girmiş olan tüm tedarikçilere her yıl 'Tedarikçi Değerlendirmesi' yapılmaktadır. Ayrıca çalışma süresi boyunca performans geri bildirimler online bir platform üzerinden tedarikçiler ile paylaşmakta ve takibi yapılmaktadır.



Kordsa'nın sahip olduğu güncel sertifikalara QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka

2025 yılı, Kordsa'nın dijital dönüşüm yolculuğunda yeni bir vizyonun hayata geçirildiği, iş süreçlerinin teknolojik yeniliklerle yeniden şekillendirildiği bir dönem olmuştur. Lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri iş kollarında, dijitalleşmenin sunduğu olanaklar sayesinde süreçler uçtan uca yeniden tasarlanmıştır. Özellikle üretimden tedarik zincirine, Ar-Ge'den müşteri ilişkilerine kadar tüm süreçlerde dijital entegrasyonun sağlanması, şirketin rekabet gücünü ve esnekliğini artırmıştır.

Üretim hatlarında uygulanan ileri otomasyon sistemleri ve gerçek zamanlı veri toplama altyapıları, süreçlerin şeffaflığını ve izlenebilirliğini üst seviyeye taşımıştır. Terbiye Kalite Sensörü projesi gibi projelerle üretim süreçlerinde gerçek zamanlı veri toplama, görüntüleme ve izlenebilirlik sağlanmış olup, üretim hatasından kaynaklı ürünlerin müşteriye ulaşmasının önüne geçilmesi hedeflenmiştir. Tedarik zinciri yönetiminde uygulanan dijital platformlar ile tedarikçilerle olan iş birliği güçlenmiş, stok yönetimi ve lojistik süreçlerinde verimlilik artışı sağlanmıştır.

2025 yılında başlatılan enerji optimizasyonu projesiyle, üretim tesislerinde yapay zekâ destekli otomasyon sistemleri devreye alınmış, enerji ve kaynak kullanımı optimize edilmiş, karbon ayak izi azaltılmış ve uzaktan müdahale imkânları geliştirilmiştir. Ayrıca, üretim süreçlerinde uygulanan dijital izleme sistemleriyle, anlık veri takibi ve uzaktan müdahale imkânı sağlanmış, olası arızalara karşı hızlı aksiyon alınabilmiştir.

Kompozit teknolojileri alanındaki yeni yatırımlar ile ürün geliştirme süreçleri hızlandırılmış, ürün portföyü genişletilmiştir. Özellikle havacılık ve otomotiv sektörlerine yönelik geliştirilen yenilikçi kompozit ürünlerde, dijitalleşmenin sağladığı esneklik ve hız, müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verilmesini mümkün kılmıştır.

2024 yılı itibarıyla uygulanan X+3 dijitalleşme yol haritası kapsamında, dijital olgunluk seviyesini artırmaya yönelik projeler devam etmektedir. Özellikle, yeni nesil ERP sistemlerinin global çapta devreye alınması, sürekli iyileştirme çalışmalarının devam ettirilmesi ve bulut tabanlı çözümlerin yaygınlaştırılması ile Kordsa'nın dijital altyapısı güçlendirilmektedir.

Siber güvenlik ve veri koruma alanlarında, uluslararası standartlara uygun uygulamalar hayata geçirilmiş, şirketin dijital varlıkları en üst düzeyde korunmuştur. Ayrıca, dijital dönüşüm projelerimizin etkinliğini ölçmek amacıyla, düzenli olarak dijital olgunluk değerlendirmeleri yapılmış, elde edilen sonuçlarla yol haritası sürekli güncellenmiş ve gerçekleştirilen çalışan eğitimleri ve seminerler ile şirket genelinde dijital farkındalık güçlendirilmiştir.

Dijitalleşme yol haritasında, sürdürülebilirlik ve çevre dostu teknolojilere öncelik verilmiş, enerji verimliliği ve atık yönetimi konularında dijital çözümler geliştirilmiştir. Tedarik zinciri ve satış operasyon süreçlerinde anlık veri izlenebilirliğini artırmak amaçlı projelerle, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca şeffaflık sağlanmış, gerekli durumlarda hızlı aksiyon alınmasını sağlayan karar mekanizmaları kurulmuştur.

VERİ ANALİTİĞİ VE YAPAY ZEKÂ UYGULAMALARI

Veri analitiği ve yapay zekâ teknolojileri, Kordsa'da iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Büyük veri setlerinden elde edilen içgörüler hem operasyonel hem de finansal performansın iyileştirilmesine katkı sağlamıştır. Yıl boyunca kapsamlı eğitim ve gelişim programları ile çalışanların dijital yetkinlikleri güçlendirilmiştir.

Müşteri taleplerinin öngörülmesinde kullanılan veri analitiği modelleri ile, pazar dinamiklerine hızlı uyum

sağlanmış ve müşteri memnuniyeti artırılmıştır. Lastik güçlendirme operasyonlarında, büyük veri analitiği ve makine öğrenimi tabanlı uygulamalar ile kalite kontrol, üretim optimizasyonu ve tahminleme süreçlerinde önemli kazanımlar elde edilmiştir. İplik üretim hatlarında yapılan İleri Veri Analitiği çalışmalarıyla, süreç optimizasyonu yapılmış olup üretim verimliliğinde yüksek performans seviyelerine ulaşılmıştır.

Büküm üretim hatlarında yapılan enerji optimizasyon projesiyle beraber enerji tasarrufu sağlanmış olup, planlama süreçlerinde yalınlaşmaya gidilmiştir. Üretim hatlarımızda kurulan sensör ağları sayesinde toplanan veriler, yapay zekâ algoritmaları ile analiz edilerek, olası arızalar önceden tespit edilmekte ve bakım süreçleri proaktif olarak yönetilmektedir. Bu sayede, plansız duruşlar minimize edilmiş, üretim sürekliliği ve verimlilik artmıştır.

"Kordsa GPT" ve üretken yapay zekâ uygulamaları ile şirket içi bilgiye erişim hızlanmış, çalışanların iş süreçlerinde daha verimli ve yaratıcı çözümler üretmesi sağlanmıştır. Özellikle Ar-Ge ve inovasyon projelerinde, yapay zekâ tabanlı simülasyon ve modelleme araçları kullanılarak, yeni ürün geliştirme süreçleri hızlandırılmıştır.

VERİMLİLİK VE ÇEVİKLİK SAĞLAYAN DİJİTAL PROJELER

2025 yılında başlatılan ve tamamlanan dijital projeler, Kordsa'nın verimlilik ve çeviklik düzeyini de önemli ölçüde artırmıştır. Özellikle üretim hatlarında uygulanan otomasyon ve IoT tabanlı izleme sistemleri sayesinde, süreçlerdeki aksaklıklar minimuma indirilmiş ve kaynak kullanımını optimize edilmiştir.

Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit iş süreçlerindeki siber güvenlik altyapısını desteklemek amacıyla, yapay zekâ tabanlı tehdit, tespit ve analiz

Kordsa, dijital dönüşümü uçtan uca iş süreçlerine entegre ederek, çeviklik, verimlilik ve sürdürülebilir değer yaratan bir çalışma modeli inşa etmektedir.

otomasyon süreçleri geliştirmiştir. 2025 yılı boyunca, otomatikleştirilmiş güvenlik operasyonları ve anomali analizi modülleri başarıyla devreye alınmıştır. Bu önemli çalışma, Kordsa'nın dijital dönüşüm yol haritasında stratejik bir adım olarak konumlanmakta ve önümüzdeki dönemde tehdit istihbaratı entegrasyonları ile daha da güçlü hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Müşteri entegrasyonunu güçlendiren dijital platformlar sayesinde, iş ortaklarıyla daha etkin ve şeffaf bir iş birliği ortamı oluşturulması yönünde çalışmalar başlatılmıştır. Kordsa, müşteri ve tedarikçi tarafındaki siber güvenlik duruşunu yol haritasına dahil ederek süreci güçlü iş birlikleriyle yürütmüş ve ekosistemde katma değer sağlayan iyileştirmeleri desteklemiştir.

Acil durumlarda çalışan güvenliğini sağlamak için Kandilli Rasathanesi'nin deprem verileriyle entegre çalışan mobil uygulama yardımıyla, çalışanların konum bilgisiyle birlikte "Güvendeyim" veya "Yardıma İhtiyacım Var" bildirimleri SMS desteği sayesinde oldukça kısa sürede kriz yönetimine iletilmektedir. Yapılan tatbikatlarda 30 dakika içinde 1.400 çalışana ulaşılarak çalışan güvenliğinin denetimi en üst seviyede kontrol altında tutulmuştur.

Verimlilik ve çeviklik sağlayan bu projeler, Kordsa'nın operasyonel mükemmeliyet hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamıştır. Dijital projelerin başarısı; çalışanların yenilikçi bakış açısı ve sürekli gelişim kültürü ile desteklenmiştir.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

Kordsa, risk yönetimi ve bilinçlendirme faaliyetleriyle tüm alanlardaki fiziksel ve davranışsal riskleri ortadan kaldırmayı misyon edinerek çalışanlarının, yüklenicilerinin ve komşularının sağlık ve güvenliğini güçlendirme çalışmalarını sürdürmektedir. Bu amaçla Kordsa, belirlenen her sağlık ve güvenlik konusu için hedefler koyarak sağlık ve güvenlik performansını iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, şirketin stratejik önceliklerinin başında gelmektedir. Kordsa'da iş güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak ve tek hedefi sıfır iş kazası ile sıfır meslek hastalığıdır. Bu hedefe, davranış odaklı iş sağlığı ve güvenliği bilinçlendirme kültürünün tüm çalışanlarda geliştirilerek ulaştırılması amaçlanmaktadır.

Kritik iş güvenliği konularında kural, uygulama ve Kordsa çalışanlarının sorumluluklarının anlatıldığı "İki

Dakika Düşün" konsepti 2024 yılında uygulanmaya başlanmış ve devam etmektedir. 2015 yılında başlattığımız "Arkadaşını Korum" uygulaması, çalışanları hem kendi güvenliklerinden hem de çalışma arkadaşlarının güvenliğinden sorumlu olmaya teşvik etmeye devam etmektedir.

Yaygınlaştırma çalışmaları devam eden makine güvenliği çalışmaları ile makine parkının sensörleri, ışık bariyerleri ve mekanik kapamalarla birlikte en yüksek güvenlik standartlarına getirilmesi sağlanmıştır.

LİDERLİK VE SORUMLULUK

Kordsa, iş sağlığı ve güvenliğini küresel stratejisine entegre ederek tüm çalışanlarının ve yüklenicilerinin bu alanlarda mükemmelliğe olan bağlılıklarını teyit etmektedir. Tüm bu süreç üst yönetimle şeffaf bir şekilde yönetilmektedir.



YASAL MEVZUAT VE STANDARTLARA UYUM

Şirketin faaliyetleri mevcut iş sağlığı ve güvenliği ve çevre mevzuatlarına uygun olarak yönetilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ISO 45001:2018 Yönetim Sistemi, Çevre ISO 14001:2015 Yönetim Sistemi ve ISCC Plus (Uluslararası Sürdürülebilirlik Karbon Sertifikasyonu) Belgelerine sahiptir.

RİSK DEĞERLENDİRMESİ VE YÖNETİMİ

Kazaları, meslek hastalıklarını önlemek ve/veya etkilerinin en aza indirilmesini sağlamak için şirket faaliyetleriyle ilgili riskler belirlenerek, değerlendirilip aksiyonlar alınarak yönetilmektedir.

EĞİTİM, ÖĞRETİM VE FARKINDALIK

İş gücünün iş sağlığı ve güvenliği performansına olan bağlılığını güçlendirmek amacıyla eğitim, öğretim ve farkındalık sürekli olarak teşvik edilmektedir. Her yıl tüm çalışanlara eğitim müfredatı dahilinde oluşturulan eğitim planları kapsamında görev bazlı eğitimler organize edilmektedir. 2025 yılının eğitim programı planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir.

PROSEDÜRLER

Şirketin operasyonları belirlenmiş iş sağlığı, güvenliği ve çevre prosedür ve talimatlarına göre yürütülmektedir.

MAL VE HİZMET ALIM YÖNETİMİ

Yüklenicilerin ve tedarikçilerin iş sağlığı ve güvenliği performansı Kordsa'nın İSG sistemiyle tutarlı olmalıdır.

BİLGİ YÖNETİMİ VE İLETİŞİM

İş Sağlığı ve Güvenliğine ilişkin bilgiler, istişare ve kullanımını kolaylaştırmak amacıyla doğru, güncel olarak belgelenmektedir.

Kordsa, iş sağlığı, güvenliği ve çevreyi tüm operasyonlarının merkezine alarak, çalışanları ve paydaşları için güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

ACİL DURUM YÖNETİMİ

Acil durumların senaryoları öngörülerek etkilerinin azaltılması için acil durumlara hızlı ve etkin bir şekilde müdahale edilmektedir. Sabancı Holding ile yürütülen çalışma ile Kordsa içinde, AFAD akreditasyon sınavından başarıyla geçen arama kurtarma ekibi oluşturulmakta ve deprem ve afet durumlarında faaliyette bulunmaları için 'Acil Durum Kriz Yönetim Komitesi' devreye alınmıştır.

KAZA, OLAY ARAŞTIRMA VE İLETİŞİMİ

Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan kazalar ve olaylar, tekrarlarını önlemek ve/veya etkilerinin en aza indirilmesini sağlamak amacıyla incelenir, analizi yapılır ve belgelenir.

DENETİM VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME

Sağlık, güvenlik ve çevre performansının güvencesi şirketin her kademesinde teşvik edilmektedir ve sürekli iyileştirme desteklenmektedir. Şirket hedefleri, bölge ve üst yönetici hedeflerinin tamamında iş güvenliği birinci öncelik olarak yer almaktadır.

İnsan Kaynakları



Kordsa, dört kıtaya yayılmış insan kaynağını, sürdürülebilir büyümesinin temel gücü olarak görüp güçlendirme pazarının gerektirdiği stratejik hedeflere ulaşmanın vazgeçilmez bir unsuru olarak değerlendirmektedir.

İnsan kaynakları uygulamalarını insan odaklı kültür, sürekli gelişim ve kapsayıcılık ilkeleriyle küresel bir strateji çerçevesinde yürütmektedir. 2025 yılında çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik stratejiler, yetenek gelişimi programları ve organizasyonel çevikliği artıran uygulamalar Global İnsan Kaynakları fonksiyonunun temel öncelikleri arasında yer almıştır. Departman, stratejik planlama aşamasında yer alarak şirketin amaçlarına ulaşmasını sağlayacak kapsayıcı insan kaynakları politikalarını geliştirirken, aynı zamanda uygulamadaki etkinliği de artırma hedefindedir.

Global İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme süreçlerini optimize ederek en nitelikli yetenekleri bünyesine katmayı hedeflemektedir. Ayrıca, ücret

ve yan haklar uygulamalarıyla çalışan memnuniyetini artırmayı, performans yönetim sistemleri ile çalışanların potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır.

Organizasyonel yapının proaktif şekilde gözden geçirilmesi ve insan kaynağının etkin bir şekilde yönetilmesi, Kordsa'nın verimliliği ve rekabet gücünü artıran unsurlar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede, etkili yedekleme planları oluşturulmakta, liderlik gelişimi ve çalışanların kariyer hedeflerini destekleyici programlar hayata geçirilmektedir.

Uluslararası görevlendirmeler, rotasyonlar ve kısa dönemli proje bazlı çalışmalar ile çalışanlar, farklı kültürel deneyimlere ve kariyer fırsatlarına sahip olma imkânı bulmakta; iç ilan mekanizmaları sayesinde de yetenek geliştirme fırsatları sürekli olarak ön plana çıkarılmaktadır. Böylece, Kordsa çalışanları kariyerlerinde ilerleyebilmek için gerekli adımları atarken, şirketin hedeflerine de katkıda bulunmaktadır.

Organizasyonel iklim, dijital insan kaynakları çözümleri ve İK analitiği gibi yenilikçi süreçler, Kordsa'nın insan kaynakları stratejisini güçlendiren unsurlar arasındadır. Bu süreçlerin sürdürülebilirlik ve iş hedefleri ile uyumlu bir şekilde entegre edilmesi hem çalışanların hem de şirketin uzun vadeli başarısını destekleyen bir yapı ortaya koyar. Kordsa'nın bu stratejileri, çalışanların iş deneyimini geliştirirken, şirket kültürünü ve bağlılığını da artırmaktadır.

Bu kapsamda, Kordsa, dört kıtada en çok çalışılmak istenen şirketlerden biri haline gelmiş ve bu başarısını farklı coğrafyalarda Great Place to Work® sertifikasyonu ile taçlandırmıştır. Bu sertifika, Kordsa'nın çalışan memnuniyeti, güven duygusu, kapsayıcılık ve sürekli gelişim odaklı kültürünün ne denli güçlü olduğunu ortaya koymaktadır. Çalışanlara sağlanan destekleyici politikalar, çeşitliliği teşvik eden uygulamalar ve sürekli gelişim odaklı yaklaşım, Kordsa'nın istihdam ettiği insan gücünün yeteneklerini en üst düzeye çıkarmasının yanı sıra, şirketin global ölçekte bir işveren markası haline gelmesine de katkı sunmaktadır. Bu bütünlük insan kaynakları stratejisi, Kordsa'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır.

GLOBAL İNSAN KAYNAKLARI MİSYONU

Kordsa'nın Global İnsan Kaynakları misyonu, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır. Bu misyonun temel bileşenleri şunlardır:

1. Yetenekli İş Gücünün Çekilmesi ve Elde Tutulması:

Kordsa, sektördeki en iyi yetenekleri çekmekte ve mevcut çalışanlarını elde tutmak için etkili stratejiler geliştirmekte kararlıdır. İşe alım süreçlerinde, nitelikli ve potansiyelli çalışanları belirleyerek Kordsa'yı tercih etmeleri için çekici bir işveren markası oluşturmaktadır.

Kordsa, küresel insan kaynağını sürdürülebilir büyümesinin temel gücü olarak konumlandırarak, kapsayıcı ve sürekli gelişimi destekleyen bir çalışma kültürü inşa etmektedir.

2. Pozitif, Kapsayıcı ve Verimli Organizasyonel İklîm:

Global İnsan Kaynakları, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırmak amacıyla pozitif ve verimli bir organizasyonel iklim oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bu hedefle, çeşitliliği zenginlik olarak görerek çalışanların fikirlerini paylaşabilmesi, gelişimine katkıda bulunabilecek destekleyici bir ortam yaratmayı amaçlamaktadır.

3. Çalışanların Yetkilendirilmesi ve Geliştirilmesi:

Kordsa, çalışanlarını güçlendirmek için fırsatlar yaratmayı ve onların profesyonel gelişimlerini desteklemeyi hedeflemektedir. Eğitim ve geliştirme programları, liderlik gelişimi, global mobilite olanakları ve mentorluk sistemleri ile bireylerin potansiyellerini en üst düzeye çıkarmaya yardımcı olmaktadır.

4. Paydaş Memnuniyeti: Global İnsan Kaynakları, tüm paydaşların memnuniyetini sağlamak için kapsamlı programlar ve süreçler geliştirmekte, uygulamaya koymakta ve desteklemektedir. Bu çerçevede, çalışanlar, yöneticiler ve şirketin diğer paydaşları ile sürekli bir diyalog içinde bulunarak ihtiyaçlarına duyarlı, veri odaklı ve proaktif çözümler üretmektedir.

Global İnsan Kaynakları fonksiyonu, bu hedeflerle bir "uzmanlık merkezi" olarak konumlanmış, temel katkılarını stratejik düzeyde sürdürebilmek için gereken tüm kaynak ve bilgiyi toplamakta ve optimize etmektedir.

İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları süreçlerinin operasyonel düzeydeki uygulamaları ise büyük ölçüde yerel işletmeler tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu, Kordsa'nın farklı bölgelerdeki ihtiyaçları anlama ve yerel dinamiklere uyum sağlama konusundaki esnekliğini artırmaktadır.

Kordsa'da kültürel çeşitlilik ve farklılıklar, kurum kültürünün temelini oluşturmaktadır. Bu çeşitlilik, global bir organizasyon olmanın getirdiği zenginliklerle birlikte, yenilikçi düşünce yapısını, yaratıcılığı ve problem çözme yeteneklerini geliştirmekte önemli bir rol oynamaktadır. Kordsa, bu çeşitliliği kucaklayarak tüm çalışanlarının potansiyelini açığa çıkarmayı ve başarıya giden yolda sağlam bir zemin oluşturmayı hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politika, Sistem ve Süreçlerinin

Geliştirilmesi: Global İnsan Kaynakları, şirket stratejileri ve iş ihtiyaçlarına uygun, etkili İnsan Kaynakları politikaları, sistemleri ve süreçlerini oluşturmakla sorumludur. Bu çalışmaların yanı sıra, geliştirilen yöntemlerin organizasyon genelinde yaygın olarak benimsenmesini sağlamak da önemli bir görevdir. Bu bağlamda, tüm çalışanların bu politikaları etkin bir şekilde kullanabilmeleri için gerekli eğitimler ve destek mekanizmaları oluşturulmaktadır.

1. Sürdürülebilirlik Faaliyetlerine Uyum: Kordsa'nın çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine uygun küresel stratejiler geliştirmek ve uygulamak, Global İnsan Kaynakları'nın temel sorumluluklarından. Çalışanların bu stratejilere katkı sağlamasını destekleyecek eğitimler ve bilgilendirme programları da bu süreçlerin bir parçasıdır.

2. Gelişim Programları Tasarımı ve Yönetimi:

Kordsa'nın bölgesel ve yerel İnsan Kaynakları bölümleriyle iş birliği içinde, kurumsal büyüme hedeflerini destekleyecek yapılandırılmış gelişim programları oluşturmak ve bunları yönetmek, Global İnsan Kaynakları'nın bir diğer önemli sorumluluğudur. Genç yetenekler, orta düzey yöneticiler ve üst yönetim için farklı seviyelerdeki programlar ile çalışanların yetkinliklerini artırmak ve kariyer gelişimlerini desteklemek amacıyla sistematik bir yaklaşım benimsenmektedir.

3. İnsan Beklentilerine Yönelik Deneyim Fırsatları

Yaratma: Kordsa, hem kendi hedefleri hem de çalışanlarının beklentileri doğrultusunda, çeşitli deneyim fırsatları sunarak her seviyedeki en iyi profesyonellerin gelişimini desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu bağlamda, farklı iş alanlarında rotasyon, uluslararası görev imkanları ve çeşitli projelerde yer alma gibi uygulamalarla çalışanların geniş bir perspektifte büyümeleri sağlanmaktadır.

Bu sorumluluklar, Global İnsan Kaynakları'nın Kordsa'nın uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır. Aynı zamanda, çalışan bağlılığını artırarak, şirketin rekabet gücünü güçlendiren bir insan kaynakları stratejisi oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

GELİŞİM PROGRAMLARI VE KÜLTÜREL ÇEŞİTLİLİK

Kordsa, kültürel çeşitliliği ve farklılıkları, kurum kültürünün temel taşları olarak benimsemekte ve bu zenginliği organizasyonel yapısının merkezine yerleştirmektedir. Tayland, Endonezya, Brezilya, Amerika, İtalya ve Türkiye gibi çeşitli ülkelerde faaliyet gösteren Kordsa, 4 kıtadaki çalışanlarına ulaşarak, her birinin farklı beceri setlerini ve deneyimlerini değerlendirirken, kapsayıcı bir yaklaşım sergilemektedir.

Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%) (31.12.2025 tarihi itibarı ile)



BEYAZ YAKA



315

KADIN



480

ERKEK

MAVİ YAKA



291

KADIN



2.531

ERKEK

Alt işveren dahil çalışan sayısı **3.903**

İç Denetim



İç Denetim Departmanı, Kordsa'nın şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme taahhüdünü desteklemede kritik rol oynamaktadır. 2025 yılında, iç denetim departmanı, tüm bölgelerde yüksek kaliteli güvence ve danışmanlık hizmetleri sunmak için gelişmiş analitik ve dijital araçlardan yararlanarak, risk temelli, veri odaklı denetim yaklaşımını geliştirmeye devam etmiştir.

DENETİM METODOLOJİSİ

Bilgi sistemleri, veri analitiği (sürekli denetim) ve süreç denetimleri, bütünsel bir yaklaşım kullanılarak dinamik bir denetim programının parçası olarak etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

Etki Alanı	2025 Öne Çıkanlar
Dijitalleşme	Robotik süreç otomasyon kuralları geliştirildi. Yapay zeka araçları kullanımı yaygınlaşmıştır.
Kalite Güvence	Kalite Güvence Denetimi (QAR) tamamlanarak Institute of Internal Auditors (IAA) tarafından yayınlanan Global İç Denetim standartlarına uygunluk sağlandı.
Profesyonel Gelişim	Çeyreklik eğitimler, bilgi paylaşım seansları gerçekleştirildi.
Denetim Kapsamı	Operasyon, BT ve finans alanlarında 22 proje tamamlandı.

İYİ UYGULAMALAR

İç Denetim Departmanı, uluslararası standartlara uyum sağlamak ve Kordsa'nın etkin yönetim taahhüdünü desteklemek için uygulamalarını sürekli olarak geliştirmektedir. Son yıllarda, teknolojiden yararlanmaya, kaliteyi sağlamaya ve denetim fonksiyonu içinde sürekli mesleki gelişim kültürünü teşvik etmeye büyük önem verilmiştir.

- Denetim süreçlerini optimize etmek için Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) kuralları geliştirildi ve yapay zeka (AI) araçları kullanılmaya başlandı.
- 2025 yılında, PwC tarafından bağımsız bir Kalite Güvence İncelemesi (QAR) gerçekleştirildi ve iç denetim faaliyetlerinin yüksek uluslararası kalite standartlarına uygun olarak yürütüldüğü teyit edildi.
- İç Denetim Stratejisi ve tüm metodoloji, Küresel İç Denetim Standartları dikkate alınarak gözden geçirilmekte ve gerekli hallerde güncellenmektedir.
- Departman içinde üç ayda bir şirket içi eğitimler ve bilgi/deneyim paylaşım toplantıları düzenlenerek, ekip üyelerinin güncel gelişmelerden haberdar olmaları, birbirlerinden öğrenmeleri ve mesleki yetkinliklerini sürekli olarak geliştirmeleri sağlanmaktadır.

SÜREKLİ DENETİM FAALİYETLERİ

2025 yılında, sürekli denetim faaliyetleri genişletilerek aşağıdaki aksiyonlar alındı:

- Veri analizi uygulamaları tüm ülkelerdeki birimlerde aktif olarak kullanılmaya başlandı.
- Sürekli denetim sorgu havuzu genişletildi ve ek veri analiz araçları ve otomasyon entegre edildi.
- Yeni veri kaynakları analitik süreçlere uyarlanarak denetim etkinliği artırıldı.
- Riskli işlemler, süreç madenciliği ve makine öğrenimi modelleri kullanılarak önceden tespit edilmeye devam edildi.

Kordsa İç Denetim fonksiyonu, risk temelli ve veri odaklı yaklaşımıyla şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemektedir.

2025 yılında, BT denetimleri kapsamında:

- BT Genel Kontroller İnceleme denetimleri, risk temelli denetim planına uygun olarak başarıyla tamamlandı.
- Denetimler, veri koruma, iş sürekliliği ve siber güvenlik alanlarında BT sistemlerinin dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla gerçekleştirildi.
- BT varlık yönetimi kontrolleri, kaynakların uygun şekilde yönetilmesini, izlenmesini ve güvenliğini sağladı.

BT Denetim çalışmaları, organizasyonel risklerin proaktif yönetimi, güvenlik açıklarının azaltılması ve iş sürekliliğinin korunmasına katkıda bulunmaktadır.

2025 mali yılında, Global İç Denetim (GIA) 22 denetim projesi gerçekleştirmiştir. Bu projeler, Kordsa'nın stratejisi ve öncelikleri ile uyumlu olup, operasyonel süreçler, finans, bilgi teknolojisi ve sürekli denetim gibi temel denetim alanlarını kapsamıştır.

GIA'nın 2025 yılındaki öncelikli faaliyetleri arasında finans, satın alma, bilgi teknolojileri, SHE, sürdürülebilirlik, Ar-Ge, İK ve üretim denetimleri yer almıştır.

2025 Yılında Kordsa



OCAK

Kordsa'nın sürdürülebilirlik alanındaki paydaş iletişimi ve bilgi paylaşımı çalışmaları kapsamında, İzmir Ticaret Odası ve Hürriyet Gazetesi iş birliğiyle 8 Ocak tarihinde düzenlenen Sürdürülebilirlik Zirvesi'ne katılımı gerçekleştirildi. Zirve kapsamında düzenlenen "Yeşil Dönüşüm" oturumunda Kordsa Sürdürülebilirlik Müdürü Birce Pirinç, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yürütülen yol haritası çalışmalarını paydaşlarla paylaştı.

Sürdürülebilirlik alanındaki güçlü ve istikrarlı performansını sürdüren Kordsa, Borsa İstanbul tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri kapsamında değerlendirilen şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde bir kez daha yer alma başarısı gösterdi.



ŞUBAT

Kordsa'nın çevresel şeffaflık ve sürdürülebilirlik odağında yürüttüğü çalışmalar kapsamında, Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2024 yılı değerlendirme sürecinde İklim Değişikliği ve Su temalarında en yüksek seviye olan "A" notu alması sağlandı. Bu sonuçla birlikte Kordsa, iklim değişikliğiyle mücadele ve etkin su yönetimi alanlarında gösterdiği performans doğrultusunda, küresel ölçekte en iyi şirketlerin yer aldığı CDP A Listesi'nde yer alma başarısı gösterdi.



MART

Kompozit alanında ABD, İtalya ve Türkiye'de faaliyet gösteren Kordsa'nın, endüstrinin en prestijli buluşma noktalarından biri olan JEC World 2025 Fuarı'na katılımı gerçekleştirildi. 4-6 Mart tarihleri arasında düzenlenen fuar kapsamında açılış konuşması Kordsa'nın Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Müge Yenmez tarafından yapılırken, şirketin sürdürülebilirlik odağıyla geliştirdiği bal peteği ürünleri, biyobazlı ve epoksi bazlı yanmaz prepreg çözümleri ile doğal elyaf takviyeli endüstriyel biyokompozitleri ziyaretçilerle buluşturuldu.



Kordsa, 4-6 Mart'ta Almanya'nın Hannover kentinde düzenlenen Tire Technology Expo 2025'te sürdürülebilir ve inovatif lastik güçlendirme çözümlerini sergiledi. Şirketin pazarlama ve Ar-Ge ekipleri, etkinlik kapsamında düzenlenen konferansta, sürdürülebilir Naylon 66 ve polyester güçlendirme çözümleri ile Continental iş birliğiyle geliştirilen Cokoon teknolojisi üzerine iki ayrı sunum gerçekleştirdi.



Kordsa'nın teknoloji ve inovasyon alanında genç yeteneklerin gelişimini destekleme ve bilişim teknolojileri alanında yeni yetkinlik kaynakları oluşturma hedefi kapsamında, Sabancı Üniversitesi SUCool Kuluçka Merkezi'nde Run IT ofisi hayata geçirildi. Bu kapsamda gerçekleştirilen açılış sürecinde Kordsa'nın IT ve İnsan Kaynakları ekipleri öğrencilerle bir araya gelerek Run IT programının proje alanları ve sunduğu olanaklara ilişkin bilgilendirmelerde bulundu.

2025 Yılında Kordsa



Sabancı Holding liderliğinde yürütülen Gençlik Seferberliği projesi kapsamında, Kordsa'nın Kocaeli Üniversitesi'nde hayata geçirdiği Kordsa Teknoloji ve Etki Merkezi'nde eğitim atölyeleri gerçekleştirildi. Gençlerin iş dünyasına daha donanımlı şekilde hazırlanmasını desteklemek amacıyla düzenlenen "Kalite, Yalın ve Teknik", "Yalın Üretim ve Sürekli İyileştirme", "Kariyer Yolculuğu" ve "Sunum Teknikleri" başlıklı atölyeler kapsamında Kordsa çalışanları bilgi ve deneyimlerini öğrencilerle paylaşarak rehberlik sağladı.



NİSAN

Kordsa'nın havacılık sektöründe sürdürülebilir dönüşümü destekleyen ileri malzeme çözümleri kapsamında, Almanya'nın Hamburg kentinde düzenlenen Aircraft Interiors Expo (AIX) 2025 Fuarı'na katılımı gerçekleştirildi. Fuar süresince kabin içi uygulamalarda kullanılan Nomex honeycomb core, sandwich paneller, doğal fiber bazlı prepregler ve alev geciktirici kompozit malzemelerden oluşan sürdürülebilir ürün portföyü sektör paydaşlarına tanıtıldı.



Kordsa'nın kurumsal yönetim süreçleri kapsamında, 26 Mart tarihinde Sabancı Center'da 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantı süresince 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler paydaşlarla aktarıldı. Bu kapsamda hazırlanan multivizyon içeriği fiziksel ve çevrim içi ortamda toplantıya katılan paydaşlarla paylaşılırken, yöneltilen sorular da yanıtlandı.

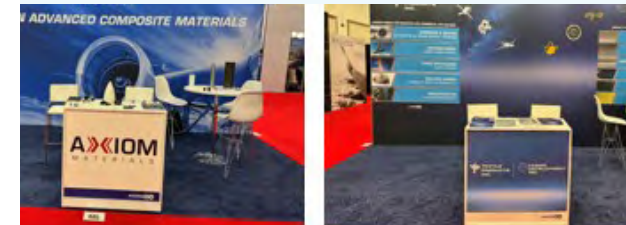


Kordsa'nın havacılık sektörüne yönelik stratejik iş birliklerini geliştirme çalışmaları kapsamında, 15 Nisan tarihinde Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde Diehl Aviation ekibi ağırlandı. Bu ziyaret süresince iki şirket arasında havacılık sektörüne yönelik yeni projeler ve uzun vadeli iş birliği fırsatları değerlendirilirken, Airbus uçaklarında kullanılacak kabin içi uygulamalara yönelik kompozit malzeme tedarikini hedefleyen proje için Niyet Mektubu'nun (LOI) imzalanmasıyla iş birliği sürecinin başlatılması sağlandı.



MAYIS

Kordsa'nın sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaları kapsamında, 16 Mayıs tarihinde düzenlenen 15. CDP İklim Değişikliği & Doğa Konferansı'na Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörü Nevra Aydoğan ile Sürdürülebilirlik Müdürü Birce Pirinç'in katılımı sağlandı. Konferans süresince CDP'nin 2024 yılında hayata geçirdiği güncellemelerin, şirketlerin iklim ve doğa temelli risk raporlamalarına sağlayacağı katkılar paylaşılırken; İklim Değişikliği ve Su temalarında "A" notu alarak küresel ölçekte en iyi şirketlerin yer aldığı CDP A Listesi'ne giren Kordsa'nın ödülleri, şirket adına teslim alındı.



Kordsa'nın ileri malzeme teknolojileri alanındaki küresel faaliyetleri kapsamında, Kuzey Amerika merkezli kompozit şirketleri Axiom Materials Inc., Fabric Development Inc. ve Textile Products Inc. ile birlikte SAMPE 2025 Fuarı'na katılımı gerçekleştirildi. 19-22 Mayıs 2025 tarihleri arasında düzenlenen fuar süresince kumaş ve prepreg gibi ileri malzeme teknolojilerinin yanı sıra, havacılık ve uzay sanayii için geniş bir kullanım alanı sunan yüksek sıcaklığa dayanıklı prepreg sistemleri katılımcılarla buluşturuldu.



HAZİRAN

Kordsa'nın marka gücü ve faaliyet performansına dayalı başarısı kapsamında, dünyanın önde gelen bağımsız marka değerlendirme danışmanlık şirketi Brand Finance tarafından hazırlanan "Türkiye 125-Türkiye'nin En Güçlü ve En Değerli Markaları" 2025 yılı araştırma raporunda yer alması sağlandı. Bu yıl 19'uncusu gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda Kordsa, marka gücü ve kurumsal performans kriterleri doğrultusunda listede 57. sırada konumlandı.



Kordsa'nın Türkiye'deki güçlü finansal ve operasyonel performansı doğrultusunda, Capital Dergisi tarafından her yıl gerçekleştirilen "Capital 500-Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" araştırmasında tekstil kategorisindeki liderliği ile ödüle layık görülmesi sağlandı. Bu kapsamda düzenlenen ödül törenine Kordsa Global Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Doğan Sevim katılarak, şirket adına ödül teslim alındı.

2025 Yılında Kordsa



Kordsa'nın ihracat alanındaki güçlü performansı kapsamında, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) tarafından 28 Mayıs tarihinde düzenlenen "2024 İhracatın Yıldızları Ödül Töreni"nde şirketin en prestijli ödül olan "Yıldız" ödülüne layık görülmesi sağlandı. Türkiye tekstil sektörünün küresel rekabet gücüne katkı sunan bu başarı doğrultusunda, ödül Kordsa adına Global Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Doğan Sevim tarafından teslim alındı.



Kordsa'nın iklim kriziyle mücadele ve doğal kaynakların korunmasına yönelik kararlılığı kapsamında, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetiminde sergilediği performans doğrultusunda CDP (Carbon Disclosure Project)

tarafından gerçekleştirilen 2024 yılı Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi'nde üst üste dördüncü kez en yüksek seviye olan "A" notunu alması sağlandı. Bu sonuçla birlikte Kordsa, tedarik zinciri genelinde çevresel etki yönetimine yönelik lider yaklaşımını bir kez daha ortaya koydu.



Kordsa'nın genç yeteneklerin sürdürülebilirlik alanındaki gelişimini destekleme yaklaşımı kapsamında, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve Özyeğin Üniversitesi iş birliğinde hayata geçirilen SustainHUB Academy'nin ilk eğitim döneminin tamamlanmasıyla birlikte programın ilk mezunları belirlendi. Bu kapsamda mezunlara bir yıl sürecek mentorluk desteği sağlanması planlanırken, Kordsa'yı temsilen Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörü Nevra Aydoğan'ın programda mentorluk görevini üstlenmesiyle şirketin bilgi ve deneyiminin genç lider adaylarına aktarılması hedeflendi.



Kordsa'nın otomotiv sektöründe dögüsel ekonomi odaklı çalışmalarını güçlendirme hedefi kapsamında, Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen EcoPlast Projesi'ne 2024 yılında kabul edilmesinin ardından proje resmi olarak başlatıldı. On dört paydaşın yer aldığı ve otomotiv plastiklerinde dögüsellüğün artırılması, geri dönüşüm oranlarının yükseltilmesi ile sürdürülebilir ürün geliştirilmesini hedefleyen proje, Technovative Solutions LTD ev sahipliğinde Manchester'da gerçekleştirilen toplantı ile hayata geçirilirken, söz konusu adım otomotiv sektöründe akıllı malzeme kullanımı odağında üç yıllık bir dönüşüm sürecinin başlangıcını temsil etti.



Kordsa'nın Asya Pasifik bölgesindeki operasyonel süreçlerini yerinde değerlendirme çalışmaları kapsamında, Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar Başkanı ve Kordsa Yönetim Kurulu Başkanı Burak Orhun, Kordsa CEO'su Ergun Hepvar ve Kordsa CFO'su Sermin Mutlu'nun katılımıyla Endonezya

ve Tayland'daki tesislere ziyaret gerçekleştirildi. Ziyaret programı kapsamında Indo Kordsa'nın 40. kuruluş yılı vesilesiyle Endonezya'da düzenlenen etkinliğe katılım sağlanırken, Mart ayında yaşanan sel felaketinden etkilenen tesislerdeki iyileşme süreçleri yerinde gözlemlendi. Program süresince APAC yönetim ekibi ile stratejik değerlendirme toplantıları gerçekleştirilerek üretim sahaları gezildi ve iyi uygulamalar incelendi.

GLOBAL 50 TÜRK ŞİRKETİ

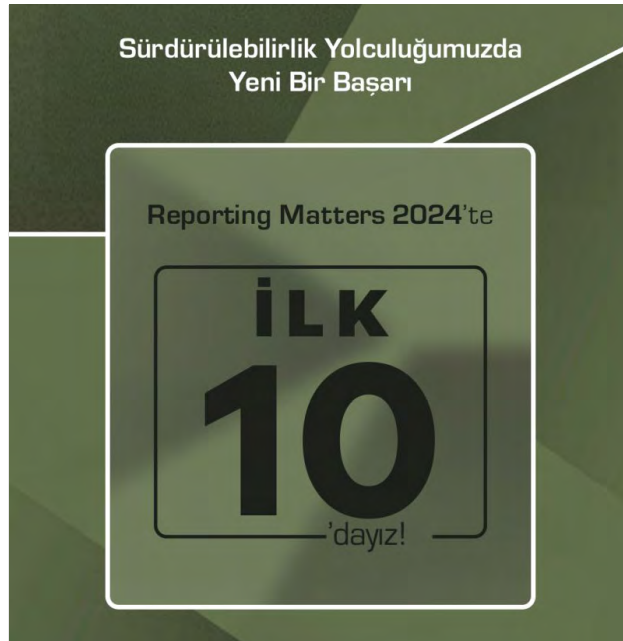
DEVLERİN LİDERLİK PLANI!

ÖZLEM AYDIN AYVACI | oaydin@capital.com.tr

Beko, Avrupa'nın en büyük beyaz eşya üreticisi olarak Haier ile yan yana. Kordsa, her üç uçak lastiğinden ikisini, her üç otomobil lastiğinden birini güçlendiren ileri kompozit teknolojileriyle Hyosung ve DuPont'un karşısında söz sahibi. Şişecam, 19 ülkedeki üretim ağıyla 5,2 milyar dolarlık cirosunun yüzde 43'ünü Türkiye dışında yapıyor; cam ev eşyasında ve krom kimyasallarında dünya lideri, düz cam ve cam ambalajda Saint-Gobain'le aynı ligde. Global 50 Türk Şirketi listesinde yer alan devlerin, dünya pazarındaki konumunu odağa alarak 5 yıllık hedeflerini araştırdık.

Kordsa'nın küresel ölçekteki güçlü operasyonel yapısı doğrultusunda, Capital Dergisi tarafından her yıl gerçekleştirilen "Yurt Dışında Kurulu En Büyük 50 Türk Şirketi" araştırmasında yer alması sağlandı. Asya, Avrupa, Kuzey Amerika ve Güney Amerika'daki iştirakleriyle geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Kordsa, bu sonuçla birlikte dünya ekonomisinin önde gelen şirketleri arasında konumunu bir kez daha ortaya koydu.

2025 Yılında Kordsa



Kordsa'nın sürdürülebilirlik raporlaması alanındaki çalışmaları kapsamında, SKD Türkiye (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) ile PwC iş birliğiyle hazırlanan Reporting Matters 2024 çalışmasında en yüksek puan alan ilk 10 kurum arasında yer alması sağlandı. Bu kapsamda düzenlenen Reporting Matters Türkiye 2024 Rapor Lansman Toplantısı'na Kordsa Sürdürülebilirlik ekibinin katılımı gerçekleştirilirken, toplantı süresince sürdürülebilirlik raporlamasındaki güncel gelişmeler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ele alındı.



Kordsa'nın çalışan bağlılığını ve kurum içi aidiyet duygusunu güçlendirmeye yönelik uygulamaları kapsamında, çalışanlar ve ailelerinin katılımıyla Aile Günü etkinliği gerçekleştirildi. Bu yıl ikincisi düzenlenen etkinlikte fabrika kapıları çalışan ailelerine açılarak saha turları ve bilgilendirici eğitimler yapılırken, gün boyunca gerçekleştirilen etkinliklerle birlikte üretmenin ve paylaşmanın değeri vurgulandı; çocuklara yönelik düzenlenen boyama etkinliği ile ailelere keyifli bir deneyim sunuldu.



Kordsa'nın inovasyon gücüyle 2014 yılından bu yana fikirden ürüne dönüştürülen Kratos çözümlerinin, Çimsa'nın bağlı ortaklığı Afyon Çimento bünyesinde faaliyetlerine devam etmesi kararlaştırıldı. Bu kapsamda Kratos'un, Çimsa'nın 70'ten fazla ülkeye yayılan küresel satış ağıyla birleşerek yüksek performanslı, sürdürülebilir ve katma değerli çözümlerle global

pazarlarda daha geniş bir etki alanına ulaşması hedeflenirken, söz konusu adımın şirketler arasındaki sinerjiyi güçlendirmesi ve Malzeme Teknolojileri Grubu'nun verimlilik ve değer odaklı yapılanma vizyonuna katkı sağlaması amaçlandı.



Kordsa'nın sürdürülebilir üretim yaklaşımı kapsamında, İzmit tesisinde %100 geri dönüştürülmüş polyster üretim süreci için gerçekleştirilen ISCC PLUS denetiminin sıfır bulguyla tamamlanmasıyla birlikte sertifikanın yenilenmesi sağlandı. Bu gelişme ile Kordsa'nın çevresel sorumluluk odağını güçlendiren uygulamaları ve sürdürülebilirlik hedeflerine olan bağlılığı bir kez daha teyit edildi.



Thai Indo Kordsa'nın çalışan deneyimi ve kurum kültürü odağında yürüttüğü uygulamalar kapsamında, çalışan memnuniyetinin önemli göstergelerinden biri olan Great Place to Work sertifikasını üst üste dördüncü kez almaya hak kazanması sağlandı. Bu sonuçla birlikte Thai Indo Kordsa'nın güven, kapsayıcılık ve çalışan bağlılığını merkeze alan iş ortamını güçlendiren yaklaşımı bir kez daha ortaya kondu.



Kordsa'nın havacılık sektöründeki stratejik paydaş ilişkilerini güçlendirme çalışmaları kapsamında, Airbus ve Türk Hava Yolları tarafından Stratejik Türkiye İlerleme Programı (STEP) çerçevesinde Fransa'nın Toulouse kentinde düzenlenen Türkiye Sanayi Günleri etkinliğine katılımı gerçekleştirildi. Etkinlik süresince Airbus'ın Tier 1 ve Tier 2 tedarikçileriyle bir araya gelinirken, Kordsa CTO'su ve Kompozit EMEA Bölge Genel Müdürü Müge Yenmez ile Kompozit EMEA Satış ve Pazarlama Grup Müdürü Elif Erdoğan'ın katılımıyla Türkiye havacılık ekosisteminde sürdürülebilirlik ve yenilikçilik odağındaki iş birliği fırsatları değerlendirildi.

2025 Yılında Kordsa



Thai Indo Kordsa'nın kurumsal temsil ve paydaş ilişkileri çalışmaları kapsamında, Türkiye Cumhuriyeti'nin 102. yılı kutlamaları çerçevesinde Türkiye Büyükelçisi Sayın Jülide Kayhan'ın davetiyle düzenlenen etkinliğe katılımı gerçekleştirildi.



Sabancı Holding üst yönetiminin Kordsa'nın küresel operasyonlarına yönelik değerlendirme çalışmaları kapsamında, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hayri Çulhacı, Sabancı Holding CEO'su Kıvanç Zaimler ve Stratejik Yatırımlar Başkanı Burak Orhun tarafından Kordsa'nın Kuzey Amerika'da bulunan kompozit teknolojileri ve lastik güçlendirme tesislerine ziyaret gerçekleştirildi. Kordsa CEO'su Ergun Hepvar, Kompozit Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Deniz Korkmaz'ın katılımıyla gerçekleştirilen program süresince üretim sahaları gezilerek operasyonel süreçler yerinde incelendi.



Kordsa'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri doğrultusunda operasyonlarına entegre etme çalışmaları kapsamında, Kocaeli Sanayi Odası (KSO) öncülüğünde düzenlenen Sürdürülebilir Performans Ödül Töreni'nde Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi Sürdürülebilirlik İkincilik Ödülü'ne layık görülmesi sağlandı. Bu sonuçla birlikte Kordsa'nın sürdürülebilirlik alanındaki bütüncül yaklaşımı, sanayi ekosistemi nezdinde bir kez daha takdir edildi.



ARALIK

Kordsa'nın İtalya merkezli kompozit şirketi Microtex Composites, 18-20 Kasım 2025 tarihlerinde Amsterdam RAI'de düzenlenen dünyanın en büyük deniz ekipmanları ticaret sergisi METSTRADE'te yüksek performanslı kompozit çözümlerini ziyaretçilerle buluşturdu.



Kordsa'nın sürdürülebilirlik odağını operasyonlarının merkezine entegre eden yaklaşımı kapsamında, CDP'nin 2025 yılı değerlendirme sürecinde İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde bir kez daha en yüksek seviye olan A Listesi'nde yer alması sağlandı. Bu sonuçla birlikte Kordsa, çevresel performansını sürekli iyileştirmeye yönelik uygulamalarıyla küresel ölçekteki lider konumunu bir kez daha pekiştirdi.



Kordsa'nın sorumlu yapay zekâ yaklaşımı doğrultusunda yürüttüğü çalışmalar kapsamında, ISO/IEC 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi sertifikasını alarak tekstil sektöründe bu standarda sahip olan ilk şirket olması sağlandı. Bu gelişme ile birlikte Kordsa'nın müşterileri ve tüm paydaşları için güven, uyum ve sürdürülebilir iyileştirme odağını güçlendiren yapay zekâ yönetimi yaklaşımı uluslararası standartlarla tescillendi.

KURUMSAL YÖNETİM

Kordsa'nın kurumsal yönetim yaklaşımı değişen koşullara uyum sağlayan, riskleri etkin şekilde yöneten ve stratejik hedeflerle uyumlu güçlü bir icraat disiplini üzerine kurulmuştur.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kordsa Teknik Tekstil A. Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025-31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2026

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı:	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü:	Kocaeli
Ticaret Sicil Numarası:	26907
Mersis No:	0577005356400013
Vergi Dairesi:	Büyük Mükellefler
Vergi Numarası:	5770053564
Merkez Adresi:	Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İZMİT 41310 / KOCAELİ - TÜRKİYE
İnternet Sitesi:	https://kordsa.com , https://yatirimciiliskileri.kordsa.com

a) Faaliyet Konusu

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1973 yılında kurulmuş olup, lastik güçlendirme ve kompozit güçlendirme alanlarında faaliyet göstermektedir. Kordsa, bugün Dünya'da lastik güçlendirme teknolojileriyle her 3 otomobil lastiğinden 1'ini, her 3 uçak lastiğinden 2'sini güçlendirmektedir. Lastik sektöründe güvenlikten ödün vermeyen teknolojik yeniliklerle, yakıt kullanımını azaltan, yolu daha iyi kavrayan, çevre dostu ürünler geliştirirken, kompozit sektöründe araçların daha hafif olmasını, daha az yakıt ve daha düşük karbon emisyonu ile performans göstermesini sağlayan sürdürülebilir teknolojiler geliştirmektedir.

Şirket'in 1 Ekim 2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Şirket'in araştırma-geliştirme ve inovasyon becerisi ile müşteriye katma değer yaratan iş sonuçlarına döndürme kaslarının önemli çıktılarında biri olan İnşaat Güçlendirme ("Kratos") faaliyet kolunun (bir kısım makine, patent, ticari markalar ve diğer fikri mülkiyet hakları ile birlikte stoklar, yedek parçalar ve müşteri listeleri şeklindeki maddi ve maddi olmayan duran varlıklarla birlikte), Şirket'in stratejik öncelikleri doğrultusunda ana faaliyetleri olan lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerine odaklanmak amacıyla, varlıkların devri suretiyle, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda ulaşılan sonuçlar baz alınarak 10.000.000 USD (KDV hariç) bedelle, Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemi 3 Kasım 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Kordsa'nın merkezi Alikahya Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İzmit 41310 Kocaeli Türkiye adresinde bulunmaktadır. Kordsa'nın ticaret sicil numarası 26907 ve internet sitesi adresi <https://kordsa.com>, <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com>'dur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 3.903'tür. (31 Aralık 2024: 4.613)

b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1973 yılında kurulan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket" ya da "Kordsa"), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin tescil edilmiş 500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 194.529.076 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kr nominal değere sahip toplam 19.452.907.600 (31 Aralık 2024: 19.452.907.600) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Şirket'in 12 Eylül 2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara göre, Şirket'in özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla 500.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 194.529.076 TL'den 484.305.475 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. İlgili Yönetim Kurulu Kararı'nda, sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve beheri 1 Kuruş nominal değerli 100 adet paydan oluşan toplam 1 TL nominal değerli paylar (1 lot) için yeni pay hakkı kullanım fiyatının 10 TL olarak belirlenmiştir. Bedelli sermaye artırımına ilişkin olarak 26 Eylül 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru gerçekleştirilmiş olup, SPK nezdinde başvuru süreci devam etmektedir.

Ana ortağımız Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., 12.09.2025 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde, 2.060.570.002,92 TL tutarında sermaye avansını Şirketimize 10 Ekim 2025 tarihinde nakden ödemiş olup söz konusu tutarın tamamı, International Finance Corporation'a olan kredi borcunun anapara ve faiz ödemelerinde kullanılmıştır.

Şirket'te gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket hisselerinin (payların) tamamı nama yazılıdır. Şirket'in hisse senetleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir. Şirket, halka açık sermayesinin %28,89'unu temsil eden pay sahiplerinin pay devirlerinin takibini yapamamaktadır. Şirket resmi olarak yalnızca Şirket'in diğer sermayesinin %71,11'ini temsil eden hisse senetlerinin/kâr paylarının hamili olan tek hissedardan haberdardır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL)
(1 Pay 1 Kr)				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	Nama	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00		194.529.076,00

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL)
(1 Pay 1 Kr)				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	Nama	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00		194.529.076,00

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

c) Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur.

Adı ve Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği İlk Başlangıç	Başlangıç	Bitiş
Burak Turgut ORHUN	Başkan	19.04.2024	19.04.2024	NİSAN 2027
Ali ÇALIŞKAN	Başkan Vekili Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	01.04.2022	19.04.2024	NİSAN 2027
Yeşim ÖZLALE ÖNEN	Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	24.02.2023	19.04.2024	NİSAN 2027
Nusret Orhun KÖSTEM	Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	12.05.2021	19.04.2024	NİSAN 2027
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Bağımsız Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	23.03.2022	19.04.2024	NİSAN 2027
Mehmet Mesut ADA	Bağımsız Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	14.04.2025	14.04.2025	NİSAN 2027

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda 19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2027 yılında yapılacak 2026 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır. 25 Kasım 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe giren Yönetim Kurulu Üyeleri Çeşitlilik Politikası'na göre Şirket'in Yönetim Kurulu'nda en az %30 kadın temsil oranına ulaşılması hedeflenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 2 kadın üye (%33) yer almakta olup, Yönetim Kurulu'nda Politika'ya uygun bir cinsiyet dağılımı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve diğer hususlar detaylı olarak <https://kordsa.com/tr>, <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> adresinde Türkçe ve İngilizce olarak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 24.01.2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1242605>, <https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/1242605> adresinde ve

31.01.2024 tarihinde

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1245349>, <https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/1245349> adresinde ve

14.04.2025 tarihinde

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1425404>, <https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/1425404> pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu'nun, ihtiyaç halinde ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur. 2025 yılında 36 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nun 24 Nisan 2024 tarih 2024/11 ve 12 numaralı kararları ile 19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri ve Şirket Yönetim Kurulu'nun 14 Nisan 2025 tarih 2025/11 numaralı kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri Şirket esas sözleşmesine uygun olarak görev dağılımı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Yürütme Kurulu

Adı ve Soyadı	Görevi
Ergun HEPVAR	Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı
Ömür MENTEŞ	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik
Doğan SEVİM	Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama
Şermin MUTLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans
Deniz KORKMAZ	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit
Eray KARADUMAN (*)	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları & Bölge Genel Müdürü, Kuzey Amerika
Müge ARIFOĞLU YENMEZ	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji & Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)

(*) 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları pozisyonuna Neslihan EROĞLU atanmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler ara dönem faaliyet raporlarında ve yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	128.595.792	118.776.228
İşten çıkarılma / ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	6.724.681
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.445.393	865.630
Diğer uzun vadeli faydalar	536.839	230.743
	131.578.024	126.597.282

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. 26 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Ali Çalışkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine görev süreleri boyunca aylık brüt 135.000 TL (Yüzotuzbeşbin Türk Lirası) ücret ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir ücret veya huzur hakkı ödenmemesine karar verilmiştir.

3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Ar-Ge Çalışmaları ile ilgili detaylı bilgiler sayfa 44-47 arasında yer almaktadır.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu	Coğrafi Bölüm	Etkin Ortaklık Payı (%)
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	51,00
Kordsa Inc.	ABD	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Kuzey Amerika	100,00
Microtex Composites Srl.	İtalya	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi	Avrupa	100,00
Kordsa Advanced Materials Inc.	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100,00
Axiom Materials Inc.	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100,00
Textile Products, Inc.	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100,00
Fabric Development, Inc.	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100,00
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Güney Amerika	97,31
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	61,59
Thai Indo Kordsa Co. Ltd.	Tayland	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	39,53
Kordsa Advanced Materials Gmbh(***)	Almanya	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Avrupa	100,00

(*) Şirket, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange "IDX") işlem görmektedir.

(**) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E.'in ("Nile Kordsa") finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. Nile Kordsa raporlama tarihi itibarıyla tasfiye halinde olup, süreç tamamlanmaya çalışılmaktadır.

(***) 20 Kasım 2025 tarihli 2025/31 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %100 sahibi olduğu Kordsa Advanced Materials Gmbh'in finansal tablolarının bilançoda "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

b) Yatırım Harcamaları

Şirket 2025 yılında makine, bina ve teçhizat yatırımlarının sürdürülebilirliğine yönelik olarak 35,2 milyon Dolar tutarında yatırım yapmıştır. Ayrıca, 20 Mayıs 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulduğu şekliyle, Şirket'in %61 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Microtex Composites S.r.l.'nin %39'luk tutarındaki azınlık hissesinin Opsiyon Sözleşmesi çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklığı Kordsa Inc. tarafından 34.940.344 Avro bedelle satın alınmasına karar verilmiş ve işlem aynı tarihte tamamlanmıştır.

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

2025 yılı ile ilgili detaylı bilgiler sayfa 58-67 arasında yer almaktadır.

d) Personel Bilgisi ve Toplu Sözleşme Bilgisi

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 3.903'tür.

Ülke	Personel Sayısı (Alt işveren dahil)
Türkiye	1.427
Endonezya	977
ABD	667
Tayland	349
Brezilya	384
İtalya	97
Almanya	1
Çin	1
Toplam	3.903

Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%) (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla):

% 1,5 Doktora
% 21,9 Yüksek Lisans
% 54,3 Lisans
% 9,2 Ön lisans
% 13,1 Lise ve altı

Şirketimizde, Sendikalı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil, Örme, Giyim ve Deri Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası (TTSİS) arasında imzalanan 1 Nisan 2025 tarihinden geçerli olmak üzere 33 ay süreli XXVII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaktadır.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Göstergeler

Kordsa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

TL Finansallar (MTL)							
	4Ç'24	4Ç'25	Δ	1Ç'25	2Ç'25	3Ç'25	4Ç'25
Hasılat	7.743	7.546	%-2,5	7.847	7.612	8.037	7.546
Brüt Kâr	574	706	%22,9	1.094	1.061	1.160	706
Brüt Kâr Marjı (%)	%7,4	%9,4	2 pts'	%13,9	%13,9	%14,4	%9,4
Faaliyet Giderleri Rasyosu (%)	%11,9	%15,8	4 pts'	%12,5	%12,9	%12,9	%15,8
Esas Faaliyet Kârı	-463	-531	%14,6	168	254	46	-531
Esas Faaliyet Kâr Marjı (%)	%-6,0	%-7,0	-1 pts'	%2,1	%3,3	%0,6	%-7,0
Düzeltilmiş FAVÖK*	472	657	%39,0	524	573	676	657
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (%)	%6,1	%8,7	3 pts'	%6,7	%7,5	%8,4	%8,7
Net Kâr	-803	-630	%-21,5	-275	-163	-423	-630
Net Kâr Marjı (%)	%-10,4	%-8,3	2 pts'	%-3,5	%-2,1	%-5,3	%-8,3

USD Finansallar (M\$)							
	4Ç'24	4Ç'25	Δ	1Ç'25	2Ç'25	3Ç'25	4Ç'25
Hasılat	225	179	-20,3%	217	197	198	179
Brüt Kâr	17	17	%0,5	30	27	29	16
Brüt Kâr Marjı (%)	7,4%	9,4%	2 pts'	13,9%	13,9%	14,4%	9,4%
Faaliyet Giderleri Rasyosu (%)	11,9%	15,8%	4 pts'	12,5%	12,9%	12,9%	15,8%
Esas Faaliyet Kârı	-13	-13	-6,3%	5	7	1	-13
Esas Faaliyet Kâr Marjı (%)	-6,0%	-7,0%	-1 pts'	2,1%	3,3%	0,6%	-7,0%
Düzeltilmiş FAVÖK*	14	16	13,6%	14	15	17	16
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (%)	6,1%	8,7%	3 pts'	6,7%	7,5%	8,4%	8,7%
Net Kâr	-23	-15	-35,9%	-8	-4	-10	-15
Net Kâr Marjı (%)	-10,4%	-8,3%	2 pts'	-3,5%	-2,1%	-5,3%	-8,3%

* Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında kur farkı geliri/gideri hariç esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler dikkate alınmıştır. Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında çeyreklik bazda aşağıdaki düzeltmeler gerçekleştirilmiştir;

- 4Ç'24: Çoğunlukla Covid-19 dönemine ait olan yüksek hammaddeli stokların yeniden değerlendirilmesi sonucunda lastik güçlendirme segmentinde 7,8 milyon Amerikan Doları, kompozit segmentinde ise 7 milyon Amerikan Doları olmak üzere toplamda 14,8 milyon Amerikan Doları stok değer düşüklüğü yer almaktadır.
- 3Ç'25: PT Indo Kordsa tesisinde Mart 2025 tarihinde yaşanan selden kaynaklı stok ve varlık değer düşüklüğü nedeniyle 26.1 milyon USD'lik tutarındaki gider ile 20 milyon USD sigorta geliri ve 1 milyon USD hurda stok satışından elde edilen geliri arasındaki fark,
- 4Ç'25: Lastik güçlendirme segmentindeki yapısal değişikliğe uyum sağlayabilmek adına gerçekleştirilen iş gücü / sabit maliyet optimizasyonunun toplam 20,1 USD'lik tek seferlik etkisi (11,3 milyon USD nakit, 8,8 milyon USD nakit olmayan etki)

3 Mart 2025 tarihinde Endonezya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız PT Indo Kordsa'nın operasyonlarını etkileyen sel felaketi nedeniyle 2024 yılına göre iş kaybının FAVÖK üzerindeki etkisi yıllık olarak 22,7 milyon USD olup, bu rakam düzeltilmiş FAVÖK hesabına dahil edilmemiştir.

b) Dönem İçi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

Kordsa'nın satış gelirleri, 2025 yılının son çeyreğinde 2024 yılının aynı çeyreğine göre;

- Kompozit segmentindeki ciro ve karlılığının hemen geçen senenin aynı çeyreğine hem de bir önceki çeyreğe göre artış göstermesine karşılık,
- Lastik güçlendirme segmentindeki yüksek rekabetten kaynaklı hacim ve fiyat rekabetinin yüksek olması,
- Endonezya tesisinde yaşanan sel felaketinden sonra üretimin kademeli olarak başlaması ve sel felaketiyle yaşanan duruş döneminde kaybedilen müşterilerin geri dönüşünün zamana yayılıyor olması nedeniyle %20,3 azalarak 179 milyon Amerikan doları olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönem içerisinde düzeltilmiş faiz, amortisman, vergi öncesi kar ("Düzeltilmiş FAVÖK") rakamı ise 15,6 milyon Amerikan Doları ("USD"), çeyreklik dönem zararı ise 15,0 milyon USD olmuştur.

FİNANSAL GELİŞMELER

2025 yılının son çeyreğinde 2024 yılının ilgili dönemine göre satış gelirleri %20,3 azalarak 179 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının son çeyreğinde 2024 yılının aynı çeyreğine göre;

- Lastik güçlendirme segmentinde düşük talebe karşılık yüksek rekabetin getirdiği hacim ve fiyat baskısı, Endonezya tesisinde yaşanan sel felaketi nedeniyle üretimin kademeli olarak başlaması ve duruş döneminde kaybedilen müşterilerin geri dönüşünün zaman yayılması ile küresel ticaret içerisinde gümrük vergi politikalarının olumsuz etkilerinin görülmesi nedeniyle segmentin cirosu 2024 yılının aynı çeyreğine göre %28'lük düşüşle, 126 milyon USD olarak gerçekleşmiştir (4Ç'24: 174 milyon USD; 3Ç'25: 145 milyon USD).
- Otomotiv sektöründeki kompozit tüketiminin en yoğun olduğu Avrupa Bölgesi'nde talebin durgun devam etmesine karşılık, özellikle enerji sektöründe, bağlı ortaklığımız Axiom Materials Inc'in ana tedarikçisi olduğu Ox-Ox seramik matriks kompozitlere olan talebin artması ve sivil havacılıktaki üretimlerin artması nedeniyle segmentin cirosu, geçen senenin aynı çeyreğine göre %27; bir önceki çeyreğe göre %5'lik artışla 52 milyon USD olmuştur (4Ç'24: 41 milyon USD; 3Ç'25: 50 milyon USD).
- Şirketimizin Araştırma-Geliştirme ve inovasyon becerisi ile müşteriye katma değer yaratan iş sonuçlarına döndürmek kaslarımızın önemli çıktılarında biri olan İnşaat Güçlendirme ("Kratos") faaliyet kolunun (bir kısım makine, patent, ticari

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

markalar ve diğer fikri mülkiyet hakları ile birlikte stoklar, yedek parçalar ve müşteri şeklindeki maddi ve maddi olmayan duran varlıklarla birlikte), Şirketimizin stratejik öncelikleri doğrultusunda ana faaliyetlerimiz olan lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerine odaklanmak amacıyla, varlıkların devri suretiyle, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda ulaşılan sonuçlar baz alınarak 10.000.000 USD (KDV hariç) bedelle, Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.'ye devrine ilişkin olarak sözleşme imzalanmış ve 3 Kasım 2025 tarihi itibarıyla devir tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte son çeyrekte inşaat güçlendirme segmentinden sadece 1.1 milyon USD'lik gelir elde edilmiştir. Segmentin 2024 yılı aynı çeyreğindeki cirosu 3.1 milyon USD iken 2025 yılı üçüncü çeyrek rakamı ise 1.1 milyon USD'dir.

2025 yılının son çeyreğinde;

- Lastik güçlendirme segmentinde yaşanan hacim ve fiyat rekabetinin olumsuz etkisi (13,1 milyon USD),
- EMEA bölgesinde kur-enflasyon uyumsuzluğunun TL maliyetlerde oluşturduğu baskı (5,8 milyon USD),
- Lastik güçlendirme segmentindeki FAVÖK daralmasına karşılık, maliyeti azaltıcı projelerin olumlu katkısı ile kompozit segmentinde karlı sektörlere satışların artışı ile birlikte çeyreklik düzeltilmiş FAVÖK rakamı 15,6 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Düzeltilmiş FAVÖK hesaplanmasında, Endonezya'da yaşanan selden etkilenen stok ve varlıkların değer düşüklüğü gideri ile sigorta gelirinin etkileri, lastik güçlendirme segmentinde yaşanan yapısal değişikliğe uyum sağlayabilmek adına gerçekleştirilen iş gücü ve sabit maliyet optimizasyonunun nakit ve nakit olmayan etkileri elimine edilmiştir.

2025 yılının son çeyreğinde faaliyet karlılığında oluşan baskılar, net karı da etkilemektedir. Bu etkiler altında, 2025 yılının son çeyreğinde çeyreklik dönem zararımız 15,0 milyon Amerika doları olmuştur.

2025 yılının son çeyreğinde, makine ve ürün sürdürülebilirliğine yönelik olarak 6,7 milyon USD tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Endonezya'daki sel felaketinin olumsuz etkileri ile bağlı ortaklığımız Microtex Composites Srl'deki %39'luk azınlık hisselerinin Mayıs 2025 tarihinde 34,9 milyon Avro (39 milyon USD) karşılığında alınmasına karşılık net işletme sermayesindeki iyileşme ile birlikte 2025 yılının ikinci çeyreği sonunda net borç seviyesi 395 milyon USD seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam eden etkin işletme sermaye yönetimi ile birlikte net borç seviyesi 376 milyon USD seviyesine gerilemiştir. 2025 yılı son çeyreğinde ise hem işletme sermayesinde yaşanan iyileşmelerin devam etmesi hem de 12 Eylül 2025 tarihinde alınan sermaye artışı kararına istinaden Ekim ayında ana ortağımız Sabancı Holding tarafından sağlanan 50 milyon USD'lik sermaye avansının borçların azaltılmasında kullanılması sonucunda net borç seviyesi 305 milyon USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Yukarıda belirtilen tek seferlik etkiler elimine edildiğinde hesaplanan düzeltilmiş FAVÖK ile birlikte 2025 yılı sonunda net borç/FAVÖK oranı 5,0 olmuştur. Düzeltilmiş FAVÖK hesaplanmasında kur farkı geliri-giderleri haricindeki esas faaliyetlerden diğer gelir ve gider rakamları da dikkate alınmıştır.

Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında Endonezya'da yaşanan sel felaketinden kaynaklı sigorta geliri ile sel kaynaklı stok/varlık değer düşüklüğü arasındaki fark ile lastik güçlendirme segmentindeki yapısal değişikliğe uyum için gerçekleştirilen işgücü ve sabit maliyet optimizasyonunun etkileri de dikkate alınmıştır. Selden kaynaklı iş kaybının da FAVÖK hesaplamasına eklenmesi durumunda yıl sonundaki net borç / FAVÖK oranı 3.8x'e kadar gerilemektedir.

Şirket'in, işletme sermayesi yönetimi ve bilanço yapısını daha sağlıklı hale getirme stratejisi kapsamında, 23 Aralık 2025 tarihinde 5 finansal kuruluş ile 200 milyon Amerikan doları + 50 milyon avroluk kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kredi sözleşme kapsamında yukarıdaki net borç / FAVÖK hesaplamasının haricinde "Düzeltilmiş Borçluluk" hesaplaması takip edilmeye başlanmıştır. Bu hesaplama göre net borca, kısa ve uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri dahil edilmektedir. FAVÖK hesaplamasında ise nakit akış tablosunda da düzeltme kalemi olarak görülen kıdem tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü, diğer provizyonlar gibi nakit olmayan giderler ile dönem içerisinde gerçekleşen tek seferlik giderler dahil edilmemektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla Sendikasyon Kredisi'nde yer alan formülasyona göre "Düzeltilmiş Borçluluk" rakamı 4.8x olarak hesaplanmaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamakta olup, yazılı bir Kâr Dağıtım Politikası bulunmaktadır.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. (Kordsa) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde belirlenmiştir.

Dağıtılacak kâr payı Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenir. Ancak Şirket, dağıtılabilir kârın tamamını nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtma prensibini benimsemiştir.

Kâr dağıtım kararı; yüksek meblağlı sabit kıymet yatırımı, iştirak edinimi veya mevcut borçlanma araçlarının getirebileceği limitasyonlar da dahil olmak üzere Şirketin orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından alınır.

Esas Sözleşme'nin 35'inci maddesine istinaden, Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde nakit kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kordsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 22 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilmiş, www.kap.gov.tr ve Şirket <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve 19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı (Temettü) Tutar ve Oranları:

Yıl	2024	2023	2022
Tutarı (TL)	-	-	57.000.000,00
Oranı (%)	-	-	29,30
Dağıtım Tarihi	-	-	29.03.2023

6. YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa'nın riskleri, Şirket'in her seviyesinde yönetilmektedir. Kordsa içerisindeki tüm çalışanlar risk yönetiminde sorumluluk sahibidir.

Kurumsal Risk Yönetimi; kurumların değer üretirken, korurken ve kazanırken karşılaştıkları riskleri yönetmek amacıyla, şirket stratejileriyle bütünleştirdikleri kültür, yetenek ve uygulamalardır. Kordsa, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili olarak Risk Yönetimi şirket standardını revize ederek (CFN.PO15) 29 Ağustos 2023 tarihinde organizasyon içinde yayınlamıştır. İlgili standart her yıl Kordsa İcra Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket standardı, aşağıda belirtilen konularda şirket uygulamalarını tarif etmekte ve güvence altına almaktadır:

- Kordsa Risk Yönetimi yaklaşımı ve konumlandırması.
- Risk yönetimi sürecinin yönetimi ve görev ile sorumlulukların tasarımı.
- Risklerin tanımlanması ve tespit edilmesi.
- Risklerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi.
- Risk yönetimi aksiyon planlarının oluşturulması.
- Risklerin erken saptanması sistemlerinin kurulması.
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması.
- Risk bilinci kültürünün oluşturulması ve risk iletişimi.

Kordsa'nın finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel, personele ilişkin) tüm riskleri, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlanmış ve CFN. PO15 Risk Yönetimi şirket standardına uygun olarak önceliklendirilmiştir. Yüksek ve orta ölçekli risk puanına sahip risklerin yönetilmesine yönelik olarak aksiyon planları oluşturulmuştur. Kordsa'nın maruz kaldığı önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk İndikatörleri raporları oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında; 12 Mart 2025, 11 Nisan 2025 ve 10 Haziran 2025 ve 2 Eylül 2025 ve 17 Ekim 2025 ve 9 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan ve doğrudan icra fonksiyonu üstlenen Şirket üst düzey yönetici sıfatı taşıyan, Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında; 24 Şubat 2025, 12 Mart 2025 ve 11 Haziran 2025 ve 2 Eylül 2025 ve 5 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Üyeleri doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır.

İç Denetim Komitesi 2025 yılında ; 12 Mart 2025 ve 11 Haziran 2025 ve 4 Eylül 2025 ve 10 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında ; 24 Şubat 2025 ve 29 Nisan 2025 ve 5 Ağustos 2025 tarihinde 2 kez ve 24 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmış, denetim raporlarını incelemiş ve onaylamıştır.

7. DİJİTALLEŞME

Dijital Dönüşüm ve Yapak Zeka ile ilgili detaylı bilgiler sayfa 48-49 arasında yer almaktadır.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup, ilgili politika Şirket'in kurumsal internet sitesi <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

İSİM	TUTAR (TL)
Sabancı Üniversitesi	195.155,00
TEV - Türk Eğitim Vakfı	3.800,00
İhsan Bayrakçı İlkokulu	240,00
TOPLAM	199.195,00

b) İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre ile ilgili detaylı bilgiler sayfa 50-51 arasında yer almaktadır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

2025 yılı hesap dönemine ilişkin 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 26 Şubat 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Şirket'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta ilgili sekmede güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1562074>

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1562078>

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan maddelerine tam uyum amacıyla 2025 yılında gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir.
- 1.6 numaralı ilke uyarınca Şirket'in kâr dağıtım politikası 19 Nisan 2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve www.kap.gov.tr ile Şirket <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 1.3.10 numaralı ilke uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde 2025 yılında yapacağı bağışların sınırının 15.000.000 TL (Onbeşmilyon Türk Lirası) olarak belirlenmesi 26 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında, uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1.2.1, 1.5.1 ve 1.5.2 numaralı ilkelere uyum çalışmalarında Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden Şirket esas sözleşmesinde ayrıca bir düzenlemeye gidilmemiştir.
- 2.1.4 numaralı ilkeye tam uyum amaçlanmakla birlikte bu tür bilgiler halen Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarınınca da temin edilmektedir. İnternet sitesindeki bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin 25 Kasım 2025 tarihinde onaylanan Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası bulunmaktadır.
- 4.5.5 numaralı maddesine uyum konusunda gereken özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede üye olabilmektedir.
- 4.6.5 numaralı ilke uyarınca gerçekleştirilen açıklamalar kişi bazında yapılmamaktadır.
- 3 numaralı ilke uyarınca menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan KORDSA, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması düzenlemeleri çerçevesinde yapılan, Şirketimizin 26 Şubat 2026 tarih 2026/6 sayılı kararı ile kabul edilen, uygulanmasına ve açıklanmasına karar verilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması; 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 26 Şubat 2026 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ilgili şablon kullanılarak yapılmıştır. Bu husus detaylı olarak 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1562068> adresinde ve Şirket <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

KORDSA, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını 2025 yılında daha somut bir biçimde ortaya koymuş, söz konusu ilkelere tüm Sabancı Topluluğu genelinde %100 uyum sağlanması amacıyla yürütülen çalışmalara başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek 2026 yılında da devam edilecektir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

kabul ve beyan ederim.

Mehmet Mesut ADA

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

kabul ve beyan ederim.

Diğer taraftan, 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu hükümleri uyarınca Türkiye'de yerleşik olmadığımı beyan ederim.

Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2025 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın 14 Nisan 2025 tarihine kadar Güngör Kaymak tarafından yürütüldüğü gözlemlenmiştir. Bu tarihten sonra Başkanlık görevini Mehmet Mesut Ada devralmıştır. Üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Şerife Ebru Doğruol Aygıl, Ali Çalışkan ve Nusret Orhun Köstem'in komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2025 yılında 12 Mart, 11 Nisan, 10 Haziran, 2 Eylül, 17 Ekim ve 9 Aralık tarihlerinde olmak üzere 6 kez toplanmıştır.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2025 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2026

2025 Yılı Kârın/Zararın Kullanım Şekline İlişkin Yönetim Kurulu'nun Önerisi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarında **1.491.314.822,00 TL** konsolide dönem zararı elde edilmiş olup, kâr dağıtımına ilişkin sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler çerçevesinde dağıtılabilir kâr matrahının bulunmaması nedeniyle, kâr payı dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesi, 2025 yılı konsolide dönem zararının "Geçmiş Yıl Zararı" olarak ayrılması ve bu hususların **30 Mart 2026** tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurulu'na önerilmesine karar verilmiştir.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. KÂR PAYI DAĞITIM ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	-	-	-	-	-
NET	-	-	-	-	-

TTK 199. Madde Kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkiler 2025 Raporu Sonuç Bölümü

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ve bağlı ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 26.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

Şirketimiz hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketlerle 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Kordsa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 26 Şubat 2026 tarihli bu Rapor'da, Kordsa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199 uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Kordsa'nın bir şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi 30 Mart 2026 Tarihinde Yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2025 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. Denetçi raporlarının okunması,
4. 2024 yılına ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
6. Dönem içinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
7. 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
8. 2025 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
9. Yönetim kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
11. Denetçinin seçimi,
12. 2026 yılı hesap dönemi için geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtımı konusunda yetki verilmesinin müzakeresi ve tasdiki,
13. 2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Şirketin 2026 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
15. Şirket Esas Sözleşmesinin 10'uncu maddesinde yapılması planlanan değişikliğin müzakeresi ve tasdiki,
16. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, 1.3.6. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi'nde belirtilen işlemleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
17. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
18. Dilek ve Temenniler.

Toplantı Tarihi: 30 Mart 2026 Pazartesi

Toplantı Saati: 16.00

Toplantı Yeri : Sabancı Center, Hacı Ömer Konferans Salonu

4. Levent, 34330 Beşiktaş - İSTANBUL

FINANSAL TABLOLAR



Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p>Hasılatın Muhasebeleştirilmesi</p> <p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları lastik sektöründe faaliyet gösteren şirketlere satılan, araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ve sınıai türü bezlerden ve sınıai havacılık sektörüne yapılan ileri kompozit malzemeleri satışlarından oluşmaktadır. Grup üretilen ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda elde ettiği toplam hasılat tutarı 31.042.540.507 TL'dir.</p> <p>Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iadesi olabilecekler ve faturası düzenlenmiş olup kontrolü müşteriye devredilmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un performans değerlendirmesi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve niteliği gereği ilgili olduğu dönemde ve doğru tutarda muhasebeleştirilmemiş olma riski bulunması nedeniyle "hasılatın muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.5 ve Not 20'de yer almaktadır.</p>	<p>-Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik prosedürler incelenmiştir ve oluşturulan iç kontrollerin tasarımı ve uygulaması değerlendirilmiştir,</p> <p>-Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün devrinin ne zaman gerçekleştiği incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğu ve kontrolün devrolduğu raporlama döneminde muhasebeleştirildiği değerlendirilmiştir,</p> <p>-Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki satış ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenerek; farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir,</p> <p>-Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit alınarak finansal tablolar ile uyumu kontrol edilmiştir,</p> <p>-Yıl boyunca muhasebeleştirilen satış gelirleri için yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla banka ekstreleri ile karşılaştırılarak test edilmiştir,</p> <p>-Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerden örneklem yöntemiyle seçilen işlemler için alınan destekleyici belgelerle hasılatın doğru raporlama döneminde muhasebeleştirildiği test edilmiştir.</p> <p>-Grup'un yıl içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu hasılatla ilişkin yevmiye kayıtları analiz edilmiştir,</p> <p>-Grup'un konsolide finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15'e uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p>Sınırsız Ömürlü Maddi Olmayan Duran Varlıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilen sırasıyla 6.620.371.767 TL ve 1.177.646.519 TL tutarlarında şerefiye ve marka bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <p>Kullanım değerinin veya satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yüksek olanı esas alınarak hesaplanan nakit yaratan birimlerin geri kazanılabilir tutarı, iskonto edilmiş nakit akışı modellerinden elde edilmiştir. Bu modellerde, gelecekteki faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK") büyüme beklentisi, nihai değer büyüme oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ("AOSM") gibi birçok temel varsayım kullanılmaktadır.</p> <p>Sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar konsolide finansal tablolar açısından önemli olması ve geri kazanılabilir tutarların tahmininde kullanılan varsayımların belirlenmesinin önemli muhakemeler gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru belirlendiğinden emin olunması, -Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle, her bir nakit yaratan birimin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki AOSM ortalamaları ile karşılaştırılma yapılması da dahil olmak üzere, kullanılan iskonto oranlarının, FVAÖK büyüme oranlarının ve uzun vadeli büyüme oranlarının uygunluğunun değerlendirilmesi, -İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, -Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, -Değer düşüklüğü ile ilgili finansal tablo açıklamalarının, temel varsayımlara, muhakemelere ve duyarlılıklara dair açıklamalar da dahil olmak üzere, yeterliliğinin değerlendirilmesi.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

• Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

• Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

• Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2026

İçindekiler

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	104
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	106
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	107
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	108
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	110
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	111

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	31 Aralık 2025 ABD Doları (*)	31 Aralık 2024 ABD Doları (*)	
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar:					
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	6.515.999.943	4.224.647.205	152.080.604	119.745.218
Finansal Yatırımlar	5	13.960.078	11.495.103	325.822	325.822
Ticari Alacaklar	7	4.908.392.861	5.689.708.730	114.559.754	161.271.552
İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar	27	357.346.133	335.849.965	8.340.303	9.519.476
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar		4.551.046.728	5.353.858.765	106.219.451	151.752.076
Diğer Alacaklar	8	877.771.776	234.544.707	20.486.811	6.648.036
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar		877.771.776	234.544.707	20.486.811	6.648.036
Türev Araçlar	29	9.525.573	154.425.893	222.323	4.377.114
Stoklar	9	7.765.888.322	7.474.338.998	181.252.455	211.855.880
Peşin Ödenmiş Giderler	10	228.553.425	204.868.887	5.334.338	5.806.892
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler		228.553.425	204.868.887	5.334.338	5.806.892
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	54.731.682	90.943.734	1.277.414	2.577.748
Diğer Dönen Varlıklar	18	401.859.317	541.580.100	9.379.222	15.350.780
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Dönen Varlıklar		401.859.317	541.580.100	9.379.222	15.350.780
Ara Toplam		20.776.682.977	18.626.553.357	484.918.744	527.959.042
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		2.741.462	-	63.985	-
Dönen Varlıklar		20.779.424.439	18.626.553.357	484.982.729	527.959.042
Duran Varlıklar:					
Finansal Yatırımlar	5	2.776.360	2.225.796	64.799	63.089
Diğer Alacaklar	8	107.552.183	178.797.797	2.510.221	5.067.922
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar		107.552.183	178.797.797	2.510.221	5.067.922
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	688.322.247	587.832.293	16.065.142	16.661.771
Maddi Duran Varlıklar	11	12.575.721.543	11.391.295.305	293.511.870	322.879.774
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	963.878.158	924.844.371	22.496.497	26.214.187
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		11.799.708.950	9.900.827.509	275.400.074	280.633.314
Şerefiye	15	6.620.371.767	5.476.328.966	154.516.597	155.223.424
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	5.179.337.183	4.424.498.543	120.883.477	125.409.890
Peşin Ödenmiş Giderler	10	47.451.365	42.145.737	1.107.494	1.194.597
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler		47.451.365	42.145.737	1.107.494	1.194.597
Ertelemiş Vergi Varlığı	25	2.653.781.134	1.707.511.868	61.938.097	48.398.451
Diğer Duran Varlıklar	18	674.538.427	444.737.645	15.743.433	12.605.835
Duran Varlıklar		29.513.730.367	25.180.218.321	688.837.627	713.718.940
Toplam Varlıklar		50.293.154.806	43.806.771.678	1.173.820.356	1.241.677.982

(*) Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. Ancak sunum para birimi Türk Lirası olarak belirlenmiştir. ABD Doları ve Türk Lirası tutarlarının dönüşümü Not 2.1 de açıklanmıştır.

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	31 Aralık 2025 ABD Doları (*)	31 Aralık 2024 ABD Doları (*)	
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	5.612.418.891	8.735.349.887	130.755.818	247.153.670
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	3.699.890.614	5.749.650.855	86.198.524	162.677.778
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Kısa Vadeli Yükümlülükler	6	171.016.199	148.487.674	3.984.265	4.201.237
Ticari Borçlar	7	3.832.060.753	3.204.294.280	89.277.769	90.660.718
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	27	84.814.218	87.645.988	1.975.967	2.479.812
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar		3.747.246.535	3.116.648.292	87.301.802	88.180.906
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	17	193.149.880	137.929.437	4.499.926	3.902.507
Diğer Borçlar	8	325.534.551	191.500.512	7.584.170	5.418.221
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar		325.534.551	191.500.512	7.584.170	5.418.221
Ertelemiş Gelirler		42.758.114	37.681.738	996.161	1.066.148
İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelemiş Gelirler	10	42.758.114	37.681.738	996.161	1.066.148
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	8.964.376	104.763.935	208.848	2.964.139
Kısa Vadeli Karşılıklar		464.300.361	353.680.483	10.817.078	10.006.840
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	427.745.148	339.007.837	9.965.430	9.591.720
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		36.555.213	14.672.646	851.648	415.120
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	904.204.079	557.938.741	21.065.773	15.786.043
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		904.204.079	557.938.741	21.065.773	15.786.043
Türev Araçlar	29	53.024.462	37.942.697	1.235.342	1.073.532
Ara Toplam		15.307.322.280	19.259.220.239	356.623.674	544.910.833
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	31	62.072.029	46.088.054	1.446.129	1.303.993
Kısa Vadeli Yükümlülükler		15.369.394.309	19.305.308.293	358.069.803	546.214.826
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	10.299.123.696	3.092.846.398	239.944.731	87.507.467
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	6	968.431.874	918.361.769	22.562.126	25.983.674
Diğer Borçlar		23.695.019	20.458.827	552.037	578.852
Ertelemiş Gelirler		23.156.128	21.791.246	539.482	616.551
Uzun Vadeli Karşılıklar		519.967.899	498.751.940	12.113.993	14.111.441
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	458.952.120	412.408.041	10.692.477	11.668.469
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		61.015.779	86.343.899	1.421.516	2.442.972
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	25	1.692.224.629	1.517.447.490	39.424.751	42.933.909
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	18	-	1.218.759.902	-	34.482.990
Türev Araçlar	29	-	7.840.253	-	221.828
Uzun Vadeli Yükümlülükler		13.526.599.245	7.296.257.825	315.137.120	206.436.712
Toplam Yükümlülükler		28.895.993.554	26.601.566.118	673.206.923	752.651.538
Özkaynaklar:					
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		17.354.168.365	13.498.264.771	406.430.570	384.152.643
Ödenmiş Sermaye	19	194.529.076	194.529.076	14.594.427	14.594.427
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		62.052.856	62.052.856	4.654.099	4.654.099
Sermaye Avansı	19	2.060.570.002	-	49.482.855	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		-	(753.189.126)	-	(34.482.989)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		4.313.311.558	1.901.410.501	(1.682.548)	(2.265.846)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(80.934.912)	(105.971.754)	(4.686.361)	(5.269.659)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(80.934.912)	(105.971.754)	(4.686.361)	(5.269.659)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	19	40.027.097	40.027.097	3.003.813	3.003.813
Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	19	40.027.097	40.027.097	3.003.813	3.003.813
Yabancı Para Çevrim Farkları		4.354.219.373	1.967.355.158	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		11.189.822.666	9.890.185.075	222.093.964	216.530.687
Yabancı Para Çevrim Farkları	19	12.214.736.236	10.780.943.130	295.972.372	286.101.371
Risken Korunma Kazançları (Kayıpları)	19	(1.024.643.419)	(890.487.904)	(69.550.416)	(69.550.416)
Yurt Dışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kayıpları		(989.086.966)	(954.135.431)	(72.473.771)	(71.583.438)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	19	(35.556.453)	63.647.527	(1.384.369)	2.033.022
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	19	(270.151)	(270.151)	(20.268)	(20.268)
Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	19	(270.151)	(270.151)	(20.268)	(20.268)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		480.427.363	458.633.027	30.101.102	29.553.676
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		544.769.666	2.840.775.345	125.175.469	189.019.882
Net Dönem (Zararı)/Karı		(1.491.314.822)	(1.096.131.983)	(37.988.798)	(33.451.293)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19	4.042.992.887	3.706.940.789	94.182.863	104.873.801
Toplam Özkaynaklar		21.397.161.252	17.205.205.560	500.613.433	489.026.444
Toplam Kaynaklar		50.293.154.806	43.806.771.678	1.173.820.356	1.241.677.982

(*) Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. Ancak sunum para birimi Türk Lirası olarak belirlenmiştir. ABD Doları ve Türk Lirası tutarlarının dönüşümü Not 2.1 de açıklanmıştır.

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.ş. Ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Kar Veya Zarar Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2025 ABD Doları (*)	1 Ocak- 31 Aralık 2024 ABD Doları (*)	
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	20	31.042.540.507	30.432.802.993	790.757.769	928.735.443
Satışların Maliyeti (-)	20	(27.021.893.922)	(26.492.054.540)	(688.338.396)	(808.473.344)
BRÜT KÂR		4.020.646.585	3.940.748.453	102.419.373	120.262.099
Genel Yönetim Giderleri	21	(2.507.894.488)	(2.005.396.639)	(63.884.496)	(61.199.849)
Pazarlama Giderleri	21	(1.437.195.697)	(1.496.282.751)	(36.610.202)	(45.662.926)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(247.062.039)	(161.898.860)	(6.293.500)	(4.940.761)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	1.710.666.398	777.593.240	41.891.633	23.730.262
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(1.601.766.745)	(652.008.286)	(39.117.592)	(19.897.714)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KÂRI		(62.605.986)	402.755.157	(1.594.784)	12.291.111
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	290.299.144	138.727.162	7.394.894	4.233.617
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(26.172.243)	(135.005.710)	(666.695)	(4.120.047)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		201.520.915	406.476.609	5.133.415	12.404.681
Finansman Gelirleri	24	1.199.191.156	543.127.009	30.547.426	19.910.574
Finansman Giderleri (-)	24	(3.239.849.645)	(2.030.326.300)	(82.529.852)	(65.296.295)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/KÂRI		(1.839.137.574)	(1.080.722.682)	(46.849.011)	(32.981.040)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)		384.887.277	225.297.996	9.804.371	6.875.549
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	25	(233.117.736)	(254.360.622)	(5.938.292)	(7.762.470)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	618.005.013	479.658.618	15.742.663	14.638.019
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM /(ZARARI)/KÂRI		(1.454.250.297)	(855.424.686)	(37.044.640)	(26.105.491)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KÂRI	31	(37.595.648)	(271.392)	(957.687)	(8.282)
DÖNEM (ZARARI)/KÂRI		(1.491.845.945)	(855.696.078)	(38.002.327)	(26.113.773)

Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı

Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(531.123)	240.435.905	(13.529)	7.337.521
Ana Ortaklık Payları		(1.491.314.822)	(1.096.131.983)	(37.988.798)	(33.451.294)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (TL / ABD Doları)	26				
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)		(75,68)	(56,34)	(2,57)	(2,29)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)		(0,99)	(0,007)	(0,03)	(0,00)

(*) Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. Ancak sunum para birimi Türk Lirası olarak belirlenmiştir. ABD Doları ve Türk Lirası tutarlarının dönüşümü Not 2.1 de açıklanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.ş. Ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2025 ABD Doları (*)	1 Ocak- 31 Aralık 2024 ABD Doları (*)	
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)					
	(1.491.845.945)	(855.696.078)	(38.002.327)	(26.113.773)	
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER/(GİDERLER)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	2.406.415.226	112.915.968	455.491	(423.936)	
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi öncesi	17	26.803.158	(19.885.467)	624.449	(562.630)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	25	(7.252.147)	4.901.968	(168.958)	138.694
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		2.386.864.215	127.899.467	-	-
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	1.494.218.433	2.410.719.230	5.839.570	(16.055.501)	
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		1.628.373.948	2.349.261.403	9.256.962	(17.931.045)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/ kayıpları	19	(46.602.060)	-	(1.187.111)	-
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	19	11.650.525	-	296.778	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	19	(125.392.190)	81.943.769	(3.194.160)	2.500.725
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	26.188.210	(20.485.942)	667.101	(625.181)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	3.900.633.659	2.523.635.198	6.295.061	(16.479.437)	
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	2.408.787.714	1.667.939.120	(31.707.266)	(42.593.209)	
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	1.640.805.522	891.913.635	(31.730.564)	(46.801.182)	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	767.982.192	776.025.485	23.298	4.207.973	

(*) Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. Ancak sunum para birimi Türk Lirası olarak belirlenmiştir. ABD Doları ve Türk Lirası tutarlarının dönüşümü Not 2.1 de açıklanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.ş. Ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kordsa Teknik Tekstil A.ş. Ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler						Birikmiş Kârlar						
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Avansı	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları			Yabancı Para Çevrim Farkları	Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım koruma kazanç/ (kayıpları)	Risken Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları					Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları										
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	-	62.052.856	(515.292.078)	1.839.455.691	(91.681.312)	40.027.097	8.967.964.364	(954.135.431)	2.189.700	(270.151)	444.065.124	2.672.019.932	183.323.316	12.844.248.184	3.216.427.057	16.060.675.241
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.567.903	168.755.413	(183.323.316)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	127.899.467	(14.290.442)	-	1.812.978.766	-	61.457.827	-	-	-	(1.096.131.983)	891.913.635	776.025.485	1.667.939.120
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış)	-	-	-	(237.897.048)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(237.897.048)	-	(237.897.048)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(285.511.753)	(285.511.753)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	-	62.052.856	(753.189.126)	1.967.355.158	(105.971.754)	40.027.097	10.780.943.130	(954.135.431)	63.647.527	(270.151)	458.633.027	2.840.775.345	(1.096.131.983)	13.498.264.771	3.706.940.789	17.205.205.560
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	-	62.052.856	(753.189.126)	1.967.355.158	(105.971.754)	40.027.097	10.780.943.130	(954.135.431)	63.647.527	(270.151)	458.633.027	2.840.775.345	(1.096.131.983)	13.498.264.771	3.706.940.789	17.205.205.560
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.419.097	(1.097.551.080)	1.096.131.983	-	-	-
Sermaye Artışı (Dipnot 19)	-	2.060.570.002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.060.570.002	-	2.060.570.002
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	2.386.864.215	25.036.842	-	854.374.802	(34.951.535)	(99.203.980)	-	-	-	(1.491.314.822)	1.640.805.522	767.982.192	2.408.787.714
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler(*)	-	-	-	753.189.126	-	-	-	579.418.304	-	-	-	20.375.239	(1.198.454.599)	-	154.528.070	(344.342.796)	(189.814.726)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(87.587.298)	(87.587.298)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	2.060.570.002	62.052.856	-	4.354.219.373	(80.934.912)	40.027.097	12.214.736.236	(989.086.966)	(35.556.453)	(270.151)	480.427.363	544.769.666	(1.491.314.822)	17.354.168.365	4.042.992.887	21.397.161.252

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Microtex Composites S.r.l.'nin %39'lük tutarındaki azınlık hissesinin opsiyon sözleşmesi çerçevesinde, 34.940.344 Avro bedelle 20 Mayıs 2025 tarihinde satın alınmasından oluşmaktadır.

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız	1 Ocak- 31 Aralık	1 Ocak- 31 Aralık
	Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	2025 ABD Dolan (*)	2024 ABD Dolan (*)
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	5.950.848.475	1.833.683.298	150.022.293	55.724.736
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI				
Dönem (Zararı)/Kârı	(1.491.845.945)	(855.696.078)	(38.002.327)	(26.113.773)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)	(1.454.250.297)	(855.424.686)	(37.044.640)	(26.105.491)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)	(37.595.648)	(271.392)	(957.687)	(8.282)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	5.035.828.539	2.373.538.380	126.636.817	71.799.825
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11, 12, 13, 21	1.757.593.867	1.405.929.652	44.771.819
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		1.060.372.364	141.459.552	27.011.245
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	62.606.397	20.570.819	1.594.795
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	9	13.254.789	120.888.733	337.644
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		984.511.178	-	25.078.806
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		368.365.079	99.006.454	9.383.496
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		199.561.269	107.507.304	5.083.496
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		168.803.810	(8.500.850)	4.300.000
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		2.089.835.823	1.483.095.006	53.335.718
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	23	(195.293.615)	(124.804.381)	(4.974.784)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	2.331.383.280	1.626.975.045	59.388.163
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	7	(44.876.634)	(39.763.233)	(1.045.517)
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	(1.377.208)	20.687.575	(32.143)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		278.765.101	(409.837.321)	5.357.855
Kur farkı(gelir)/ gider (net)	24	(599.205.240)	(313.265.047)	(15.263.770)
Diğer finansman(gelir)/ gider (net)		245.236.624	261.925.260	6.247.000
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		499.262.321	(56.028.503)	12.717.888
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	23	23.421.708	32.407.464	596.630
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		475.840.613	(88.435.967)	12.121.259
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	(384.887.277)	(225.297.996)	(9.804.372)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(87.208.746)	(8.539.748)	(2.221.500)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	23	(87.208.746)	(8.539.748)	(2.221.500)
Diğer		(192.301.377)	(4.908.929)	(4.898.562)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	2.406.865.881	315.840.996	61.387.802	12.914.981
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		1.603.602.661	(10.731.039)	40.849.146
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(36.124.439)	(140.296.532)	(920.211)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		925.344.743	550.655.623	23.571.639
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		21.970.287	380.033.212	559.657
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(13.246.449)	(739.719.348)	(337.432)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(22.421.717)	29.796.280	(571.156)
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		7.477.166	510.408.959	190.469
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(5.772.951)	15.881.823	(147.056)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		342.465.596	117.584.073	8.723.749
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		135.200.803	(56.336.736)	3.444.019
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		207.264.793	173.920.809	5.279.730
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(151.065.865)	(99.159.467)	(3.848.155)
Dava Karşılıkları		-	36.044.800	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(265.064.841)	(344.264.278)	(6.675.248)
Diğer		(298.310)	9.606.890	(7.600)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(2.289.792.705)	(1.245.872.978)	(59.400.622)	(37.926.027)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		415.522.396	252.831.454	9.945.991
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11,12	(1.383.415.134)	(1.612.832.704)	(35.188.212)
Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	(10.676.109)	(325.809)
İştirakler ve / veya İş Ortaklıkları Pay Alımı Sebepiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(1.517.193.582)	-	(39.133.185)
Alınan Faiz	23	195.293.615	124.804.381	4.974.784
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(2.357.858.436)	1.525.942.478	(57.424.857)	46.568.069
Kredilerden Elde Edilen Nakit	6	22.350.915.797	11.568.557.081	569.352.898
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(23.502.862.310)	(8.076.042.960)	(588.356.058)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(50.101.379)	(46.001.714)	(1.276.250)
Sermaye artışından Kaynaklanan Nakit Girişleri (*)	19	2.060.570.002	-	49.482.855
Ödenen Faiz	6	(2.435.707.318)	(1.688.750.412)	(65.238.819)
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları (Net)		(447.849.306)	53.692.236	(11.408.226)
Ödenen diğer finansman giderleri		(245.236.624)	-	(6.247.000)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü	28	(87.587.298)	(285.511.753)	(3.734.257)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C)	1.303.197.334	2.113.752.798	33.196.814	64.366.778
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	988.155.404	398.426.100	(861.427)	(2.793.198)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)	2.291.352.738	2.512.178.898	32.335.386	61.573.580
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4.224.647.205	1.712.468.307	119.745.218	58.171.638
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	6.515.999.943	4.224.647.205	152.080.604

(*) Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. Ancak sunum para birimi Türk Lirası olarak belirlenmiştir. ABD Doları ve Türk Lirası tutarlarının dönüşümü Not 2.1 de açıklanmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1973 yılında Kocaeli'nin İzmit ilçesinde kurulmuş olan Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa" ya da "Şirket"), bir Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") bağlı ortaklığı olarak Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ana faaliyet konusu araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sinai tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sinai bezler ile sinai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile ticari, sinai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları, lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi ve sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektir.

Kordsa, 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile "Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanını "Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir. Ünvan değişikliği, 10 Nisan 2017 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Kordsa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in Borsa İstanbul'da kayıtlı %28,89 oranında hissesi mevcuttur. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık Payı (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabancı Holding	71,11	71,11
Diğer	28,89	28,89
Ödenmiş Sermaye	100,00	100,00

Şirket'in ana ortaklığı ile esas kontrolü elinde tutan taraf Sabancı Holding A.Ş.'dir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 3.903'tür (31 Aralık 2024: 4.613).

Kordsa'nın kayıtlı olduğu adresi aşağıda yer almaktadır:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Alikahya Fatih Mah.
Sanayici Cad. No:90
41310 İzmit
Kocaeli

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu ülke ve bölümlere göre raporlama amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu	Fonksiyonel Para Birimi
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti	Mısır Poundu
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Amerikan Doları
Kordsa Advanced Materials Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Axiom Materials Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Microtex Composites S.r.l	İtalya	Avrupa	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi	Avro
Kordsa Brezilya S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Brezilya Reali
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Amerikan Doları
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti	Tayland Bahtı
Kordsa Advanced Materials Gmbh (***)	Almanya	Avrupa	Araştırma geliştirme faaliyetleri	Avro

31 Aralık 2024

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu	Fonksiyonel Para Birimi
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti	Mısır Poundu
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Amerikan Doları
Kordsa Advanced Materials Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Axiom Materials Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi	Amerikan Doları
Microtex Composites S.r.l	İtalya	Avrupa	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi	Avro
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Brezilya Reali
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti	Amerikan Doları
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti	Tayland Bahtı
Kordsa Advanced Materials Gmbh Almanya	Almanya	Avrupa	Araştırma geliştirme faaliyetleri	Avro

(*) Şirket, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange "IDX") işlem görmektedir.

(**) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. 'in finansal tablolarının bilançoda "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

(***) 20 Kasım 2025 tarihli 2025/31 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %100 sahibi olduğu Kordsa Advanced Materials Gmbh 'in finansal tablolarının bilançoda "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları, birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'ye Uygunluk Beyanı

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Temmuz 2024 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Şirket yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Finansal Tabloların Onaylanması:

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2026 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ergun Hepvar ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Şermin Mutlu tarafından imzalanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

Sunum para birimine çevrim

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda fonksiyonel olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ('geçerli para birimi'). Grup'un geçerli para birimi ABD Doları'dır. Grup'un sunum para birimi TL'dir. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

a. Bilançodaki varlıklar bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları döviz alış kuru olan 42,8457 TL = 1 ABD Doları (2024: 35,2803), yükümlülükler ise döviz satış kuru olan 42,9229 TL = 1 ABD Doları (2024: 35,3438) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi TL değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

b. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu döviz kuru olan 39,2567 TL= 1 ABD Doları (2024: 32,7680) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

c. Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'ye Uygunluk Beyanı (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu, 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda; raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması sebebiyle TFRS'ye göre düzenlenecek finansal tablolarında TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmasına gerek bulunmamaktadır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Microtex Composites S.r.l. (*)	100,00	100,00
Kordsa Advanced Materials Inc.	100,00	100,00
Axiom Materials Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,59	61,59
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53
Kordsa Advanced Materials Gmbh	100,00	100,00

(*) Şirketimizin %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., %61'ine sahip olduğu Microtex Composites S.r.l. şirketinin %39'luk azınlık paylarını 34.940.344 Avro karşılığında satınalma işlemini tamamlamıştır. Bu işlem ile birlikte Kordsa Inc., %100 ortaklık payı ile Microtex Composites S.r.l şirketinin tek ortağı konumuna gelmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Microtex Composites S.r.l.	61,00	61,00
Kordsa Advanced Materials Inc. (*)	100,00	100,00
Axiom Materials Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,59	61,59
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53
Kordsa Advanced Materials Gmbh	100,00	100,00

(*) Kordsa Inc.'in %100 sahip olduğu ve doğrudan kontrolü altında bulunan, kompozit alanında faaliyet gösteren Fabric Development Inc. ile Textile Products Inc. şirketlerinin 2 Ocak 2024 tarihi itibarıyla hisselerinin tamamını yine doğrudan kontrolü altında bulunan Axiom Materials Acquisition LLC şirketine devredilmiş, ve unvanı değiştirilerek "Kordsa Advanced Materials Inc" unvanını almıştır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Bu kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin bakiyeler konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler, karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 18	<i>Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar</i>
TFRS 19	<i>Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler</i>
Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11</i>
TFRS 19 (Değişiklikler)	<i>Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

a) Hasılat

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Hasılat (devamı)

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Eğer bir sözleşme önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa; Grup, sözleşmedeki işlem bedelini tahmin etmek için, taahhüt edilen bedelde paranın zaman değerinin etkisine göre düzeltme yapar. Sözleşmenin taraflarınca kararlaştırılan ödemelerin zamanlaması (açıkça ya da zımnen), müşteriye veya Grup'a, mal veya hizmetlerin müşteriye devrinin finansmanı şeklinde önemli bir fayda sağlıyorsa, bu sözleşmede önemli finansman bileşeni bulunmaktadır.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup, kord bezi, polyester ve naylon iplik, kompozit malzemeler gibi ürünleri üreterek ve satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde müşteri ile anlaşılan teslim şekillerine uygun olarak kaydedilir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Hasılat (devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup, hasılatı, ürünlerin kontrolünü sözleşmelere göre müşteriye devrettiğinde kaydetmektedir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

b) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Yedek parçalar kullanım amacı gözetilerek diğer duran varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

c) Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11). Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	15
Binalar	20-40
Makine, tesis ve cihazlar	2-30
Motorlu taşıtlar	3-5
Özel maliyetler	15
Demirbaşlar	3-7

Faydalı ömürler, amortisman yöntemleri ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, ve diğer tanımlanabilir maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Diğer maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmeleri yoluyla iktisap edilen müşteri ilişkilerini, teknoloji ve marka değerlerini içeren diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri, ilgili varlıkların kullanımından ya da nihai satışından beklenen indirgenmiş nakit akımlarına dayanarak belirlenir. Marka değeri için sınırsız ömür biçilmiştir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Müşteri ilişkileri	14-30
Teknoloji lisansları	7-8
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5-20
Bilgisayar yazılımları ve Aktifleştirilen geliştirme giderleri	5-10
Haklar	5-7

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

e) Finansal araçlar

i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen - borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen - özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir.

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi.

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirilmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Finansal araçlar (devamı)

- Nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- Sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- Erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- Belirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).
- Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansa varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'i üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler - Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Finansal araçlar (devamı)

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devam)

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda veya diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlanmaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır.

Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerdeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin gerçeğe uygun değerindeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlem; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları içim finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

i. Türev olmayan finansal varlıklar
Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık beklenen kredi zararı ("BKZ") olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri

Grup, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarının olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihracının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülmür.

Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşülmür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Grup'un özellikli varlıklar ile ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri olmadığı için tüm borçlanma maliyetleri kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

h) İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

h) İşletme birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltilebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır. İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Raporlanan bu geçici tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkili olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

i) Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplanmasına dahil edilir.

j) Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelirleri/ (giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelirleri/ (giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelirler/ (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri olarak kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirlere dahil edilirler.

k) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili finansal tablo dipnotlarında açıklamaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir. İskonto tutarı finansman gideri olarak muhasebeleştirilir. Koşullu varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için, stoklar, ertelenmiş vergi varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç, maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Şerefiye gibi süresiz ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devami)

l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü (devami)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

m) Kiralama işlemleri

Grup – kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devami)

m) Kiralama işlemleri (Devami)

Grup – kiracı olarak (devami)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar, Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

m) Kiralama işlemleri (Devamı)

Grup – kiracı olarak (devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir.

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarı ve BT ekipmanı dahil üzere düşük değerli varlıkların kiralamarı için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup – kiraya veren olarak

Grup'un kiralayarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanılan varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

n) Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar

Çalışma dönemi sonrasına ilişkin fayda yükümlülükleri, cari ve önceki dönemlerde çalışanlarca sunulan hizmet sonucunda ortaya çıkan gelecekte ödenmesi beklenen yükümlülüğün, plan varlıkları düşüldükten sonraki bugünkü değeridir. Belirli fayda sorumluluklarının bugünkü değerinin ve ilgili cari hizmet maliyetleri ile uygulanabilir olması durumunda geçmiş hizmet maliyetlerinin belirlenmesinde, bağımsız aktüer varsayımları kullanılmıştır.

İlgili cari hizmet maliyetinin ve uygulanabilir olduğu durumlarda, geçmiş hizmet maliyetinin bugünkü değerinin belirlenmesinde, ilgili fayda plan varlığının fayda formülüne göre hizmet süresine bağlanır. Ancak, çalışanın sonraki yıllardaki hizmeti, önceki yıllardaki hizmetinden çok daha yüksek faydaya sebep olarsa, bu fayda; çalışanın hizmetinin, plan kapsamında ilk fayda sağlamaya başladığı tarihten, çalışanın daha fazla hizmetinin, maaş artışları haricinde, önemli tutarlarda ek faydalara sebep olmayacağı tarihe kadar doğrusal bir gider olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 17).

o) Devlet teşvikleri

Devlet teşviği, işletmenin teşviğın elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğın elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, ertelenmemiş gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

p) Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direk maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Herhangi bir grup şirketi Grup'un hisse senedi bedelini ödeyerek satın aldığındaki Grup'un özkaynaklarını, vergi etkisi indirilmiş ilgili direk maliyetleri de kapsayan ödeme tutarı, hisse senedinin iptali, yeniden ihraç edilmesine kadar özkaynaklardan düşülür. Bu hisse senetlerinin müteakip dönemlerde yeniden ihraç edilmesi veya satılması durumunda tahsil edilen tutar (vergi etkisi indirilmiş olarak ilgili direk maliyetleri kapsayan), özkaynaklarda gösterilir.

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynaklara katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

p) Özkaynak kalemleri (devamı)

Sermayeye ilave edilmiş özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, emisyon primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 19).

r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları (arge indirimleri) için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup şirketleri tüm ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlarına alırken ileride yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir karı olup olmasına göre değerlendirmesini yönetim tarafından onaylanan 3 yıllık iş planlarını dikkate almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 25).

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Kur değişiminin etkileri

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde kur değişiminin etkileri Dipnot 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Temel Esaslar notunun 2.1 Sunum Para Birimine Çevrim başlığı altında açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL'ye çevrilmesinde, bilançodaki varlıklar ABD Doları döviz alış kuru, yükümlülükler ise döviz satış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi TL değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluşturduğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın Finansal Tabloları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

t) İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcılarını ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 27).

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

u) Pay başına kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle hesaplanır (Dipnot 26).

v) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

y) Paylara ilişkin primler

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 19).

z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar ya da zarara dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kazanç ya da kayıp oluştukları dönemde kar ya da zarara dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular (Dipnot 14).

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanılırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değer yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilme değeri olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

aa) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, dört faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken Faaliyet Karı'nı en uygun yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 3).

ab) Durdurulan faaliyetler ile satış amaçlı elde tutulan varlık grupları ve ilgili yükümlülükler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

ac) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

a) Şerefiye değer düşüklüğü testi

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akış tahminlerini içermekte olup ABD Doları bazında Kordsa yönetimi tarafından onaylanan 10 yıllık projeksiyonlara dayanmaktadır.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") ve büyüme oranının duyarlılığı ile birlikte test edilmiştir. Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları(devamı)

a) Şerefiye değer düşüklüğü testi (devamı)

Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2 kullanılmıştır.

Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %8.0 ile %8.7 aralığında kullanılmıştır. Sonsuza giden değer hesaplanmasında ise %2 kullanılmıştır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

b) Net gerçekleştirilebilir değer

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerini düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

d) Karşılıklar

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 17).

e) Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmı kayıtlara alınmaz. Grup Türkiye'deki ve Amerika'daki kullanılmamış mali zararları ve Ar-Ge operasyonları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Türkiye'de birikmiş geçmiş yıl zararları 6.363.892.592 TL olup, geçmiş yıl zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmayan mali zararlar 2.956.235.221 TL'dir. Kordsa Brezilya'nın mali zararları üzerinden söz konusu tutarın kurum kazancından mahsup edilebilmesi öngörülmediği için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır. Brezilya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Ancak herhangi bir yıl içerisinde mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karın %30'u ile sınırlıdır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir. Kordsa Brezilya'nın üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar 4.412.444.858 TL'dir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları(devamı)

e) Ertelemiş vergi (devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınırlar. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Raporlanabilir coğrafi faaliyet bölümlerine göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	12.501.581.363	11.700.175.595
Kuzey Amerika	10.996.890.022	9.500.837.427
Güney Amerika	3.353.041.940	2.985.697.954
Asya	4.191.027.182	6.246.092.017
	31.042.540.507	30.432.802.993

b) Bölüm varlıkları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kuzey Amerika	18.985.215.880	17.556.086.490
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	11.552.738.548	14.288.916.108
Asya	11.399.528.869	10.271.319.494
Güney Amerika	2.930.900.914	2.166.293.319
Bölüm varlıkları (*)	44.868.384.211	44.282.615.411
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen varlıklar	7.358.139.006	3.424.244.187
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(1.933.368.411)	(3.900.087.920)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	50.293.154.806	43.806.771.678

c) Bölüm yükümlülükleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	22.556.999.969	16.081.505.744
Kuzey Amerika	3.461.795.839	8.305.385.103
Güney Amerika	380.036.235	469.149.322
Asya	1.659.663.404	1.957.941.555
Bölüm yükümlülükleri (**)	28.058.495.490	26.813.981.724
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	2.902.709.106	2.735.148.922
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(2.065.211.042)	(2.947.564.528)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	28.895.993.554	26.601.566.118

(*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır. Ertelemiş vergi varlıkları, vadeli mevduat ve finansman geliri yaratan satılmaya hazır finansal varlıklar bölümlerle ilişkilendirilmemiştir.

(**) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi yükümlülüklerini, diğer finansal yükümlülükleri ve finansal borçları içermemektedir.

d) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	12.501.581.363	10.996.890.022	3.353.041.940	4.191.027.182	-	31.042.540.507
Bölümler arası gelirler	883.083.991	534.151.756	239.419	562.494.131	(1.979.969.297)	-
Gelirler	13.384.665.354	11.531.041.778	3.353.281.359	4.753.521.313	(1.979.969.297)	31.042.540.507
Bölüm faaliyet giderleri	(13.232.301.859)	(11.877.275.835)	(3.103.786.493)	(4.890.371.727)	1.998.589.421	(31.105.146.493)
Bölüm sonucu	152.363.495	(346.234.057)	249.494.866	(136.850.414)	18.620.124	(62.605.986)
ESAS FAALİYET KÂRI	152.363.495	(346.234.057)	249.494.866	(136.850.414)	18.620.124	(62.605.986)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

e) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	11.700.175.595	9.500.837.427	2.985.697.954	6.246.092.017	-	30.432.802.993
Bölümler arası gelirler	708.605.134	389.698.644	19.834.682	1.139.377.437	(2.257.515.897)	-
Gelirler	12.408.780.729	9.890.536.071	3.005.532.636	7.385.469.454	(2.257.515.897)	30.432.802.993
Bölüm faaliyet giderleri	(12.028.146.654)	(10.733.541.832)	(2.771.716.868)	(6.824.502.299)	2.327.859.817	(30.030.047.836)
Bölüm sonucu	380.634.075	(843.005.761)	233.815.768	560.967.155	70.343.920	402.755.157
ESAS FAALİYET KÂRI	380.634.075	(843.005.761)	233.815.768	560.967.155	70.343.920	402.755.157

(*) Bölümlerle ilişkilendirilemeyen konsolidasyon düzeltmeleri bu satıra dahil edilmiştir.

(**)Kordsa Türkiye Avrupa, Ortadoğu ve Afrika segmenti içerisinde yer almaktadır.

f) Yatırım harcamaları

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	732.511.928	1.000.882.946
Kuzey Amerika	83.320.151	341.061.648
Güney Amerika	33.373.208	81.345.329
Asya	534.209.847	189.542.781
	1.383.415.134	1.612.832.704

g) Amortisman ve itfa payları

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	551.630.843	376.658.707
Kuzey Amerika	676.239.530	570.956.661
Asya	461.365.359	391.923.283
Güney Amerika	68.358.135	66.391.001
	1.757.593.867	1.405.929.652

h) Şüpheli alacak karşılığı/ (iptali)

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Güney Amerika	-	2.669.836
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	19.260.886	(7.844.565)
Kuzey Amerika	43.345.511	25.745.548
	62.606.397	20.570.819

i) Stok değer düşüklüğü karşılığı/ (iptali)

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	10.870.217	32.360.681
Kuzey Amerika	37.320.356	114.505.170
Güney Amerika	(1.802.121)	6.852.162
Asya	(33.133.663)	(32.829.280)
	13.254.789	120.888.733

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

Raporlanabilir coğrafi bölümlerin endüstriyel olarak takip edilen bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	22.715.588.347	23.184.526.168
İleri Kompozit	7.824.327.450	6.219.623.561
Diğer	502.624.710	1.028.653.264
	31.042.540.507	30.432.802.993

b) Yatırım harcamaları

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	1.102.897.139	641.259.454
İleri Kompozit	173.729.196	349.898.996
Diğer	106.788.799	621.674.254
	1.383.415.134	1.612.832.704

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	418.428	186.846
Banka - vadesiz mevduat	1.498.284.978	1.846.855.101
Banka - vadeli mevduat	520.662.901	1.137.432.287
Diğer hazır değerler (*)	4.496.633.636	1.240.172.971
	6.515.999.943	4.224.647.205

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. Avrupa Birliği Para Birimi ("Avro") cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %0,50 (31 Aralık 2024: %2,00), ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %1 (31 Aralık 2024: %3,25)'dir.

İlişkili taraflarda olan banka bakiyeleri Dipnot 27'de belirtilmiştir.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizler Dipnot 29'da açıklanmıştır.

(*) Diğer hazır değerler, Şirket' in aldığı kısa vadeli serbest likit fonlardan oluşmaktadır. İlgili fonların TRY faiz oranı %37,81 (31 Aralık 2024: %46,74), ABD Doları faiz doları %3,76, Avro faiz oranı %2,71'dir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse senetleri	2.776.360	2.225.796
	2.776.360	2.225.796

Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
PT Bank Muamalat Indonesia	<0,02	2.118.420	<0,02	1.744.364
Desenbanco	<0,01	602.272	<0,01	433.136
Cetrel	<0,01	55.114	<0,01	47.858
Diğer	-	554	-	438
		2.776.360		2.225.796

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Yatırımlar	13.960.078	11.495.103
	13.960.078	11.495.103

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	5.612.418.891	8.735.349.887
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.699.890.614	5.749.650.855
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	171.016.199	148.487.674
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar	9.483.325.704	14.633.488.416

Uzun vadeli borçlanmalar	10.299.123.696	3.092.846.398
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan uzun vadeli yükümlülükler	968.431.874	918.361.769

Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar	11.267.555.570	4.011.208.167
Finansal borçlanmalar toplamı	20.750.881.274	18.644.696.583

Grup'un, Kordsa Inc.'in kullanmış olduğu uzun vadeli Amerikan Doları cinsinden kredileri için Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. üzerinden vermiş olduğu kefaletleri bulunmaktadır (Dipnot 16). Grup'un kullanmış olduğu krediler için bunun dışında verilen bir teminatı bulunmamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun ve kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli borçlanmalar				
TL krediler	22,53	4.695.409.558	26,93	3.144.411.843
ABD Doları krediler	6,54	750.347.963	8,00	3.652.706.130
Avro krediler	2,50	166.661.370	6,02	1.756.378.272
Diğer krediler (*)	-	-	4,30	181.853.642
		5.612.418.891		8.735.349.887
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				
ABD Doları krediler	7,39	2.714.778.050	7,65	5.749.650.855
Avro krediler	6,66	985.112.564	-	-
		3.699.890.614		5.749.650.855
Toplam kısa vadeli borçlanmalar		9.312.309.505		14.485.000.742
Uzun vadeli borçlanmalar				
ABD Doları krediler	7,16	7.797.755.556	7,14	2.356.261.348
Avro krediler	5,05	2.501.368.140	6,06	736.585.050
		10.299.123.696		3.092.846.398

(*) Tayland Bahtı(THB) para birimi cinsi kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl içinde ödenecekler	2.695.475.888	2.101.907.309
2-3 yıl içinde ödenecekler	2.559.038.380	966.943.607
3-4 yıl içinde ödenecekler	2.521.658.006	8.612.148
4-5 yıl içinde ödenecekler	2.515.501.312	4.959.849
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	7.450.110	10.423.485
	10.299.123.696	3.092.846.398

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl içinde ödenecekler	160.665.662	212.999.600
2-3 yıl içinde ödenecekler	78.876.897	100.074.846
3-4 yıl içinde ödenecekler	56.904.752	71.540.433
4-5 yıl içinde ödenecekler	138.099.739	61.283.471
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	533.884.824	472.463.419
	968.431.874	918.361.769

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

Kiralama yükümlülükleri de dahil finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler ait mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak Dönem başı finansal borçlanmalar	18.644.696.583	12.616.277.121
Dönem içi anapara girişleri	22.350.915.797	11.568.557.081
Dönem içi ödemeler	(23.502.862.310)	(8.076.042.960)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen faiz gideri (Dipnot 24)	2.331.383.280	1.626.975.045
Faiz ödemesi	(2.435.707.318)	(1.688.750.412)
Yeni kiralama sözleşmeleri	75.230.612	52.972.029
Kiralama ödemeleri	(50.101.379)	(46.001.714)
Kur çevrim etkisi	3.337.326.009	2.590.710.393
31 Aralık Dönem sonu finansal borçlanmalar	20.750.881.274	18.644.696.583

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	4.661.664.349	5.400.197.293
Alınan çekler	17.192.846	22.949.448
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	357.346.133	335.849.965
	5.036.203.328	5.758.996.706
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(129.187.675)	(48.600.401)
Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri	1.377.208	(20.687.575)
	4.908.392.861	5.689.708.730

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacak ve borçların iskontosu için kullanılan yıllık faiz oranları TL, ABD Doları ve Avro için sırasıyla %45,34, %7,62 ve %5,62'dir (2024: %55,55, %7,84 ve %6,27). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 66 gün, ticari borçların ortalama vadesi ise 50 gündür (31 Aralık 2024: 67 gün, 53 gün).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 634.685.143 TL (31 Aralık 2024: 712.731.951 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 ay arası	381.610.535	454.138.195
1-3 ay arası	195.843.366	153.039.733
3-12 ay arası	57.231.242	41.592.589
1-5 yıl arası	-	63.961.434
	634.685.143	712.731.951

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 129.187.669 TL (31 Aralık 2024: 48.600.401 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 ay arası	4.285.910	4.205.516
1-3 ay arası	7.426.285	4.752.525
3-12 ay arası	21.735.508	26.185.183
1-5 yıl arası	95.739.972	13.457.177
	129.187.675	48.600.401

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	48.600.401	23.575.045
İlaveler	63.158.177	28.704.299
İptaller	(551.780)	(8.133.480)
Yabancı para çevrim farkları	17.980.877	4.454.537
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	129.187.675	48.600.401

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	3.792.123.169	3.156.411.525
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	84.814.218	87.645.988
	3.876.937.387	3.244.057.513
Eksi: Vadeli alımlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(44.876.634)	(39.763.233)
	3.832.060.753	3.204.294.280

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler (*)	222.723.085	103.008.510
Diğer(***)	655.048.691	131.536.197
	877.771.776	234.544.707

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Dava teminat alacakları (**)	101.578.311	178.645.104
Diğer	5.973.872	152.693
	107.552.183	178.797.797

(*) Tahsil edilecek vergiler ve diğer kesintiler ağırlıklı olarak Kordsa Brezilya'nın eyalet içi üretim teşvik gelirinden doğan katma değer vergisi alacaklarından oluşmaktadır.

(**) Kordsa Brezilya aleyhine açılmış olan davalara ilişkin olarak mahkemelere yatırılmış teminatları içermektedir.

(***) Endonezya'daki sel felaketine ilişkin 428.456.991 TL tutarı sigorta alacaklarından oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	284.022.490	173.893.486
Diğer	41.512.061	17.607.026
	325.534.551	191.500.512

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mamuller	3.640.208.607	3.529.879.884
Hammadde ve malzemeler	2.796.037.105	2.493.163.343
Yarı mamuller	1.061.242.130	1.198.180.668
Yedek parçalar	564.015.117	458.442.440
Diğer stoklar	282.712.404	251.808.995
	8.344.215.363	7.931.475.330
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(578.327.041)	(457.136.332)
	7.765.888.322	7.474.338.998

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mamuller	235.941.711	178.241.846
Yedek parçalar	175.211.187	134.334.059
Yarı ve ara mamuller	112.787.398	81.082.435
Diğer stoklar	37.342.532	28.129.757
Hammadde ve malzemeler	17.044.213	35.348.235
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	578.327.041	457.136.332

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	457.136.332	270.414.821
İlaveler	231.560.792	199.079.012
Geri çevrim/iptaller	(218.306.003)	(78.190.279)
Yabancı para çevrim farkları	107.935.920	65.832.778
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	578.327.041	457.136.332

2025 yılı içinde satışların maliyetine giden stok değer düşüklüğü karşılığının net değeri 13.254.789 TL (2024: 120.888.733 TL)'dir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

KISA VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	151.998.730	138.908.253
Verilen avanslar	68.440.899	54.060.273
Diğer	8.113.796	11.900.361
	228.553.425	204.868.887

UZUN VADELİ PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	22.554.408	19.706.290
Diğer peşin ödenmiş giderler	24.896.957	22.439.447
	47.451.365	42.145.737

ERTELENMİŞ GELİRLER	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler (*)	42.758.114	37.681.738
	42.758.114	37.681.738

(*) Ertelenmiş gelirler müşterilerden alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Maliyet:						
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	468.700.923	-	(9.323)	-	114.259.989	582.951.589
Binalar	3.630.266.471	3.259.302	(31.877.121)	49.889.616	847.708.154	4.499.246.422
Makine, tesis ve cihazlar	19.589.714.326	345.407.210	(2.800.055.451)	202.397.016	4.482.729.583	21.820.192.684
Motorlu taşıtlar	16.484.603	3.424.339	(5.666.622)	-	3.625.014	17.867.334
Demirbaşlar	815.460.773	14.426.198	(71.736.074)	13.198.758	206.442.415	977.792.070
Yapılmakta olan yatırımlar	1.124.321.198	904.862.436	(40.771.666)	(464.681.437)	292.333.432	1.816.063.963
	25.644.948.294	1.271.379.485	(2.950.116.257)	(199.196.047)	5.947.098.587	29.714.114.062
Birikmiş amortisman:						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	109.662.052	4.591.503	(9.323)	-	24.193.340	138.437.572
Binalar	1.979.156.120	112.527.729	(5.502.500)	(83.423)	489.722.945	2.575.820.871
Makine, tesis ve cihazlar	11.632.872.769	949.521.691	(1.634.878.321)	-	2.816.622.276	13.764.138.415
Motorlu taşıtlar	11.687.385	1.334.277	(3.037.829)	-	2.644.455	12.628.288
Demirbaşlar	520.274.663	54.622.176	(57.349.473)	(3.094.491)	132.914.498	647.367.373
	14.253.652.989	1.122.597.376	(1.700.777.446)	(3.177.914)	3.466.097.514	17.138.392.519
Net defter değeri	11.391.295.305					12.575.721.543

(*) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren on iki ayda, 196.018.133 TL (31 Aralık 2024: 85.637.948 TL) tutarında diğer maddi olmayan varlıklara transfer olmuştur.

(**) İnşaat güçlendirme (Kratos) faaliyet kolunun bir kısım makine, patent, ticari markalar ve diğer fikri mülkiyet hakları ile birlikte stoklar, yedek parçalar ve müşteri listeleri şeklindeki maddi ve maddi olmayan duran varlıklarla birlikte, varlık sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Afyon Çimento T.A.Ş.'ye varlık devir işlemleri 3 Kasım 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Cari dönem maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve varlık kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 1.293.114.208 TL'si (31 Aralık 2024: 1.035.287.953 TL) satılan malın maliyetine, 32.389.054 TL'si (31 Aralık 2024: 26.571.965 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 420.750.523 TL'si (31 Aralık 2024: 336.339.239 TL) genel yönetim giderlerine, 11.340.082 TL'si (31 Aralık 2024: 7.730.495 TL) pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	411.662.574	-	(25.358.533)	2.376.692	80.020.190	468.700.923
Binalar	2.929.748.614	120.564.113	-	20.299.026	559.654.718	3.630.266.471
Makine, tesis ve cihazlar	15.562.483.304	222.294.774	(150.463.334)	1.146.426.105	2.808.973.477	19.589.714.326
Motorlu taşıtlar	14.204.400	-	-	-	2.280.203	16.484.603
Demirbaşlar	609.934.632	34.691.360	(1.229.503)	90.338.227	81.726.057	815.460.773
Yapılmakta olan yatırımlar	1.440.735.769	826.726.585	(18.685.309)	(1.345.077.998)	220.622.151	1.124.321.198
	20.968.769.293	1.204.276.832	(195.736.679)	(85.637.948)	3.753.276.796	25.644.948.294
Birikmiş amortisman:						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	88.392.002	3.903.452	-	-	17.366.598	109.662.052
Binalar	1.584.654.926	97.993.671	-	-	296.507.523	1.979.156.120
Makine, tesis ve cihazlar	9.390.708.808	763.518.409	(147.957.458)	-	1.626.603.010	11.632.872.769
Motorlu taşıtlar	9.199.194	1.115.740	-	-	1.372.451	11.687.385
Demirbaşlar	413.656.984	50.601.722	(1.008.496)	-	57.024.453	520.274.663
	11.486.611.914	917.132.994	(148.965.954)	-	1.998.874.035	14.253.652.989
Net defter değeri	9.482.157.379					11.391.295.305

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Maliyet:						
Haklar	394.592.033	2.567.527	-	-	99.496.245	496.655.805
Teknoloji lisansları	575.667.655	-	-	46.505.492	129.486.622	751.659.769
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	704.083.513	107.433.778	(75.976.413)	179.255.849	170.245.743	1.085.042.470
Bilgisayar yazılımları	276.836.893	2.034.344	(35.547.075)	(29.713.868)	81.286.043	294.896.337
Müşteri ilişkileri	3.174.799.932	-	-	-	680.794.421	3.855.594.353
Marka değeri	984.099.779	-	-	-	211.027.357	1.195.127.136
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	156.180.907	-	-	-	33.472.580	189.653.487
	6.266.260.712	112.035.649	(111.523.488)	196.047.473	1.405.809.011	7.868.629.357
Birikmiş itfa Payı:						
Haklar	106.430.125	47.010.787	-	-	37.317.484	190.758.396
Teknoloji lisansları	360.989.841	69.041.661	-	10.121.692	104.980.177	545.133.371
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	338.848.586	135.741.440	(33.745.867)	-	81.986.491	522.830.650
Bilgisayar yazılımları	182.224.136	37.244.302	(35.547.028)	(10.092.352)	33.797.742	207.626.800
Müşteri ilişkileri	775.424.618	165.953.229	-	-	181.451.781	1.122.829.628
Marka Değeri	8.076.719	7.029.305	-	-	2.374.593	17.480.617
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	69.768.144	3.568.787	(5.489.490)	-	14.785.271	82.632.712
	1.841.762.169	465.589.511	(74.782.385)	29.340	456.693.539	2.689.292.174
Net defter değeri	4.424.498.543					5.179.337.183

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 12 -DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Diğer maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Haklar	131.557.298	215.567.118	-	6.590.844	40.876.773	394.592.033
Teknoloji lisansları	459.482.836	760	-	26.265.749	89.918.310	575.667.655
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	445.242.207	158.341.692	-	-	100.499.614	704.083.513
Bilgisayar yazılımları	168.854.299	34.646.302	-	52.781.355	20.554.937	276.836.893
Müşteri ilişkileri	2.649.081.651	-	-	-	525.718.281	3.174.799.932
Marka değeri	821.141.717	-	-	-	162.958.062	984.099.779
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	130.318.755	-	-	-	25.862.152	156.180.907
	4.805.678.763	408.555.872	-	85.637.948	966.388.129	6.266.260.712
Birikmiş İtfa Payı:						
Haklar	69.251.048	22.350.834	-	-	14.828.243	106.430.125
Teknoloji lisansları	246.838.240	62.092.208	-	-	52.059.393	360.989.841
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	201.553.712	90.367.514	-	-	46.927.360	338.848.586
Bilgisayar yazılımları	135.210.637	28.597.933	-	-	18.415.566	182.224.136
Müşteri ilişkileri	522.494.873	138.611.784	-	-	114.317.961	775.424.618
Marka Değeri	1.468.083	5.867.438	-	-	741.198	8.076.719
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	59.934.326	2.978.906	-	-	6.854.912	69.768.144
	1.236.750.919	350.866.617	-	-	254.144.633	1.841.762.169
Net defter değeri	3.568.927.844					4.424.498.543

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Maliyet						
Gayrimenkuller	1.119.777.517	-	(16.608.691)	-	268.755.156	1.371.923.982
Demirbaşlar	1.601.161	-	(1.601.161)	-	-	-
Taşıtlar	148.192.690	59.110.358	(114.351.138)	-	27.260.615	120.212.525
Diğer	134.674.639	16.120.254	(66.710.339)	-	24.254.077	108.338.631
	1.404.246.007	75.230.612	(199.271.329)	-	320.269.848	1.600.475.138
Birikmiş amortisman						
Gayrimenkuller	290.334.293	109.243.651	(2.176.527)	-	85.817.320	483.218.737
Demirbaşlar	1.541.773	59.388	(1.601.161)	-	-	-
Taşıtlar	99.515.361	32.637.121	(73.920.665)	-	18.489.551	76.721.368
Diğer	88.010.209	27.466.820	(55.132.940)	-	16.312.786	76.656.875
	479.401.636	169.406.980	(132.831.293)	-	120.619.657	636.596.980
Net defter değeri	924.844.371					963.878.158
	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Maliyet						
Gayrimenkuller	951.957.561	6.129.460	(17.569.227)	-	179.259.725	1.119.777.519
Demirbaşlar	2.151.334	-	(239.665)	-	289.492	2.201.161
Taşıtlar	101.729.633	26.202.152	(2.251.817)	-	22.137.721	147.817.689
Diğer	93.230.741	20.640.417	-	-	20.203.480	134.074.638
	1.149.069.269	52.972.029	(20.060.709)	-	221.890.418	1.403.871.007
Birikmiş amortisman						
Gayrimenkuller	170.801.169	80.303.658	-	-	39.229.466	290.334.293
Demirbaşlar	1.825.997	297.429	(239.665)	(2.379.058)	495.297	-
Taşıtlar	54.519.889	32.432.845	(2.251.817)	2.891.637	13.270.597	100.863.151
Diğer	51.323.226	24.896.109	-	(512.579)	12.122.436	87.829.192
	278.470.281	137.930.041	(2.491.482)	-	65.117.796	479.026.636
Net defter değeri	870.598.988					924.844.371

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 14 -YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	587.832.293	697.056.265
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan (kayıplar)/kazançlar (Dipnot 23) (*)	(23.421.708)	(32.407.464)
Çıkışlar	-	(197.520.981)
Yabancı para çevrim farkları	123.911.662	120.704.473
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	688.322.247	587.832.293

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa'nın yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Bağımsız ekspertiz şirketi ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma yöntemine göre belirlenmiştir. Arsaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme metodu ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hiyerarşi seviyesi 2'dir.

DİPNOT 15 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net defter değeri 154.516.599 ABD Doları tutarındaki şerefiyenin 3.193.789 ABD Doları Dusa Endüstriyel İplik ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 30 Eylül 1999 tarihinde gerçekleşen birleşme sonucunda, 226.961 ABD Doları PT Indo Kordsa Grubu'nun 22 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, sırasıyla 9.656.000 ABD Doları ve 19.893.604 ABD Doları 13 Temmuz 2018 tarihinde Fabric Development Inc. ("FDI") ve Textile Products Inc. ("TPI")'in alımlarından, 1.268.000 ABD Doları 1 Ekim 2018 tarihinde Advanced Honeycomb Technologies Corporation ("AHT")'nin alımından, 105.814.156 ABD Doları 23 Temmuz 2019 tarihinde Axiom Materials Acquisition LLC alımından ve 14.464.089 ABD Doları Microtex alımından meydana gelmektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	5.476.328.966	3.959.700.724
Yabancı para çevrim farkları ve diğer	1.144.042.801	1.516.628.242
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	6.620.371.767	5.476.328.966

Dipnot 2.6'da Grup'un önceki yıllardan gelen kalemlere ilişkin şerefiye değer düşüklüğünü değerlendirmesi detaylı bir şekilde anlatılmıştır ve 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla 6.620.371.767 TL ve 5.476.328.966 TL tutarındaki şerefiyenin kayıtlı değerinde herhangi bir değişiklik tespit edilmemiştir.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") ve büyüme oranının duyarlılığı ile birlikte test edilmiştir. Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 16 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE KEFALETLER

Grup yönetiminin herhangi bir önemli zarar ya da borcu öngörmediği, verilen ve alınan teminatlar aşağıda görüldüğü gibidir:

a) Verilen teminatlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalara verilen teminatlar	1.001.749.184	813.930.268
Kefaletler(*)	596.629.700	3.007.645.575
Akreditifler	1.280.459.419	676.875.725
Teminat mektupları	5.667.769.610	5.471.423.077
Taahhütler	172.563	1.905.094
	7.950.150.776	9.971.779.739

(*) Kordsa Teknik Tekstil, Kordsa Inc.'in toplam 13.900.000 ABD Doları karşılığı 596.629.700 TL (31 Aralık 2024: 85.250.000 ABD Doları, 3.007.645.575 TL) tutarlarındaki kredilere müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır.

b) Alınan teminatlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	73.579.899	64.105.970
Teminat olarak alınan çek ve senetler	331.350	331.350
	73.911.249	64.437.320

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 16 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE KEFALETLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025	TL Karşılığı	TL	USD	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.353.521.076	4.854.241.141	56.614.554	4.000.000	138.470.893	281.215.110
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	596.629.700	-	13.900.000	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	7.950.150.776	4.854.241.141	70.514.554	4.000.000	138.470.893	281.215.110
31 Aralık 2024	TL Karşılığı	TL	USD	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.964.134.164	4.516.373.733	55.882.155	4.000.000	140.178.995	183.771.579
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.007.645.575	-	85.250.000	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	9.971.779.739	4.516.373.733	141.132.155	4.000.000	140.178.995	183.771.579

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0).

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel izin karşılığı	131.680.606	113.359.350
Personel prim tahakkukları	283.098.957	186.243.847
Çalışanların fayda planı yükümlülükleri (*)	12.965.585	39.404.640
	427.745.148	339.007.837

(*) Grup, Kuzey Amerika coğrafi bölgesindeki çalışanlarına, "Capital Contribution Plan" adı altında tazminata katkı paylı (prim ödemeli) bir kar paylaşım planı uygulamaktadır.

Buna göre Grup, çalışanlarının hesabına toplam katkının %5'i olan kısmı senelik olarak yatırmakta ve çalışanlar da üç iş yılını doldurduktan sonra bu katkıyı almaya hak kazanmaktadırlar.

Bununla birlikte, Kuzey Amerika'daki çalışanlara 401(k) adı altında başka bir plan daha uygulanmaktadır. Bu plana göre, plana katılmayı seçen Grup çalışanları aylık ücretlerinin %5'ine kadar olan kısmını plana dahil edebilmekte ve Grup da bu katkıyla örtüşecek prim tutarında katkıda bulunmaktadır.

Personel izin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	113.359.350	95.788.338
Yıl içindeki ilaveler	34.796.479	17.461.240
Yıl içindeki çıkışlar	(42.618.679)	(15.338.072)
Yabancı para çevrim farkları ve diğer	26.143.456	15.447.844
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	131.680.606	113.359.350

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı (*)	261.243.768	252.124.537
Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı (**)	197.708.352	160.283.504
	458.952.120	412.408.041

(*) Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ayrıca sigorta giriş tarihi 8 Eylül 1999 ve öncesi olup da 15 yılını dolduran çalışanlar için kıdem tazminatı ayrılma olasılığı %100 olarak hesaplanmıştır (0-5 yıl %95, 5-10 yıl %98, 10-15 yıl %98,5).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 17 -KISA VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

(*) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
İskonto oranı (%)	4,40	3,0

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 46.656,61 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	252.124.537	233.272.716
Yıl içindeki ilaveler	160.268.560	102.506.497
Yıl içindeki ödemeler	(103.090.959)	(99.159.467)
Aktüeryal (kazanç) / kayıp	(44.310.082)	17.512.270
Yabancı para çevrim farkı	(3.748.288)	(2.007.479)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	261.243.768	252.124.537

(**) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı Endonezya ve Tayland'daki Bağlı Ortaklıkların çalışanlarına gelecekte ödemeyi beklediği yükümlülüğün bugünkü değeridir. Bu karşılıkların belirlenmesinde bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 17 -KISA VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

(**) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı (devamı)

Bağlı Ortaklıkların bulunduğu ülkelerdeki kurallara göre çalışanlar için çalışma süreleri ile orantılı olarak değişen emeklilik fayda karşılığı ayrılmalıdır. Çalışma süreleri ve ödenmesi gereken ücret karşılıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Çalışma süresi	Ödenmesi gereken ücret karşılığı
120 gün - 1 yıldan arası	30 gün
1 yıl - 3 yıl arası	90 gün
3 yıl - 6 yıl arası	180 gün
6 yıl - 10 yıl arası	240 gün
10 yıl ve üzeri	300 gün

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı bağımsız bir firma tarafından şirket çalışanlarının yaş, çalışma süresi, emeklilik yaşı, şirketteki işten ayrılma oranı, maaş artış oranı, enflasyon oranı gibi değişkenler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Her yıl yeniden yapılan hesaplama göre ayrılan karşılık tutarında yapılması gereken düzeltme, çalışanların beklenen ortalama çalışma süresi göz önünde bulundurularak ilgili döneme düşen kısmı gelir veya gider olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	160.283.504	131.022.244
Dönem içindeki ilaveler	4.496.230	10.365.187
Dönem içindeki ödemeler	(5.356.227)	(7.487.548)
Aktüeryal kayıp	17.506.924	2.373.197
Yabancı para çevrim farkları	20.777.921	24.010.424
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	197.708.352	160.283.504

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ücret tahakkukları	63.446.306	31.311.695
Personele borçlar	129.703.574	106.617.742
	193.149.880	137.929.437

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	199.759.354	333.528.972
İadesi talep edilen KDV	111.261.814	115.334.028
Peşin ödenen vergi ve fonlar	86.748.665	35.727.539
Diğer	4.089.484	56.989.561
	401.859.317	541.580.100

DİĞER DURAN VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yedek parçalar	553.101.369	441.950.682
Diğer	121.437.058	2.786.963
	674.538.427	444.737.645

DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet gider tahakkukları	360.867.944	251.715.208
Satış indirim ve komisyon tahakkukları (*)	186.124.254	95.225.284
Diğer vergi tahakkukları (**)	71.088.871	25.102.044
Diğer	286.123.010	185.896.205
	904.204.079	557.938.741

(*) Satış indirim ve komisyon tahakkukları, bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş olan iskonto ve aracı komisyonlardan oluşmaktadır.

(**) Diğer vergi tahakkukları esas olarak Grup'un yurtdışındaki Bağlı Ortaklıkları'na ait ihracat vergileri, çevre temizlik, güvenlik ve sair vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

DİĞER UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer(*)	-	1.218.759.902
	-	1.218.759.902

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Microtex Composites S.r.l.'nin %39'lük tutarındaki azınlık hissesi opsiyon Sözleşmesi çerçevesinde, 20 Mayıs 2025 tarihinde 34.940.344 Avro bedelle satın alınmıştır.

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 19.452.907.600 adet (2024: 19.452.907.600 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2025	Ortaklık Payı (%)	2024	Ortaklık Payı (%)
Sabancı Holding A.Ş.	138.327.614	71,11	138.327.614	71,11
Diğer	56.201.462	28,89	56.201.462	28,89
Ödenmiş sermaye toplamı	194.529.076	100,00	194.529.076	100,00

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 21.09.1989 tarih ve 594 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerinde 50.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirket'in tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

Değer Artış ve Riskten Korunma Fonları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar değer artış fonu	(270.151)	(270.151)
Finansal riskten korunma fonu	(1.024.643.419)	(890.487.904)
	(1.024.913.570)	(890.758.055)

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların gerçeğe uygun değerlerinden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar/zararda muhasebeleştirilir.

Finansal Riskten Korunma Fonu:

Finansal Riskten Korunma Fonu, gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde kar/zararda muhasebeleştirilir.

Finansal Riskten Korunma Fonu Hareket Tablosu

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	(890.487.904)	(951.945.731)
Artışlar/Azalışlar	(171.994.250)	81.943.769
Diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen ve kazanç/zararlarla ilişkilendirilen gelir vergisi	37.838.735	(20.485.942)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	(1.024.643.419)	(890.487.904)

Paylara İlişkin Primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Söz konusu farklar, Mayıs 2006'da yapılan sermaye artışında 102.684.000 TL ve Haziran 2006'da yapılan sermaye artışında 4.551.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Kordsa'nın 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir küll halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesi sonrasında Kordsa Türkiye'ye ait 57.856 TL'lik hisse senedi ihraç primi de artış olarak muhasebeleştirilmiştir.

23 Ocak 2007 tarihinde kurucu ortaklardan intifa senetleri 45.240.000 TL toplam bedelle satın alınmış ve bu tutar hisse senedi ihraç primlerinden düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Sermaye Avansı

Ana ortağımız Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., 12 Eylül 2025 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde, 2.060.570.002 TL tutarında sermaye avansını Şirketimize nakden 10 Ekim 2025 tarihinde ödemiştir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler 480.427.363 TL (31 Aralık 2024: 458.633.027 TL) tutarındaki yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen maddi duran varlık değer artışları yedeğinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançlar Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa şirketinin maddi duran varlıklarından yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen arsa ve arazilerinden transfer tarihinde oluşan değerlendirme farkından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarına ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı bakiyesi	40.027.097	40.027.097
Dönem sonu bakiyesi	40.027.097	40.027.097

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 80.934.912 TL (31 Aralık 2024: 105.971.754 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ve emeklilik plan karşılığına (Türkiye, Endonezya ve Tayland) ilişkin diğer kapsamlı gider olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından ve net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan kur farkından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarında 12.214.736.236 TL (31 Aralık 2024: 10.780.943.130) tutarında yabancı para çevrim farkı bulunmaktadır.

Kar Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Geçmiş yıllar karları/zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Net dönem karı

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.491.845.945 TL tutarında net dönem zararı bulunmaktadır (2024: 855.696.078 TL zarar).

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları Grup'un konsolide finansal durum tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kontrol gücü olmayan payların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı bakiyesi	3.706.940.789	3.216.427.057
Toplam kapsamlı gelirin kontrol gücü olmayan paylara atfolan kısmı	767.982.192	776.025.485
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	(344.342.796)	-
Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine dağıtılan kar payı	(87.587.298)	(285.511.753)
Dönem sonu bakiyesi	4.042.992.887	3.706.940.789

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satış gelirleri (brüt)	31.393.613.838	30.851.625.286
Satışlardan iadeler (-)	(124.977.129)	(146.411.287)
Satışlardan iskontolar (-)	(140.053.433)	(149.556.926)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(86.042.769)	(122.854.080)
Satış Gelirleri (Net)	31.042.540.507	30.432.802.993
Satışların maliyeti (-)	(27.021.893.922)	(26.492.054.540)
Brüt Esas Faaliyet Karı	4.020.646.585	3.940.748.453

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hammadde ve malzeme giderleri	16.828.375.221	18.117.841.398
Personel giderleri	5.859.321.059	4.888.004.329
Enerji giderleri	2.038.743.914	1.990.140.363
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.757.593.867	1.405.929.652
Dağıtım giderleri	697.166.134	857.623.298
Ambalaj giderleri	488.194.123	505.700.876
Danışmanlık giderleri	237.340.237	200.242.889
Çalışılmayan dönem giderleri	971.472.718	342.400.532
Bakım onarım gideri	50.300.473	50.887.426
Kira gideri	37.461.413	33.457.177
Diğer	2.248.076.987	1.763.404.850
	31.214.046.146	30.155.632.790

Genel yönetim giderleri 2.507.894.488 TL (31 Aralık 2024: 2.005.396.639 TL), pazarlama giderleri 1.437.195.697 TL (31 Aralık 2024: 1.496.282.751 TL), araştırma geliştirme giderleri 247.062.039 TL (31 Aralık 2024: 161.898.860 TL) niteliklerine göre giderlerde gösterilmiştir.

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KKG'nın 30 Mart 2025 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2025 tarihli KKG yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025(*)	2024(*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	24.586.763	28.164.289
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.524.631	245.853
	26.111.394	28.410.142

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	353.817.260	428.211.245
Yurtiçi üretim teşvik geliri (*)	253.320.540	210.083.990
İhracat teşvik gelirleri	22.798.513	28.891.707
Ticari alacaklar/borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	66.139.133	-
Sigorta hasar gelirleri	842.482.700	2.866.845
Diğer	172.108.252	107.539.453
	1.710.666.398	777.593.240

(*)Yurtiçi üretim teşvik geliri, Grup'un Brezilya'daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (DEVAMI)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	196.693.569	217.947.501
Bağışlar	189.915	3.725.970
Vergi, resim ve harç giderleri	85.208.122	49.674.179
Müşteri hasar giderleri	11.020.656	19.629.617
Ticari alacaklar/borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	-	222.130.467
Sel olayına ilişkin değer düşüklüğü karşılıkları (**)	1.123.663.020	-
Diğer	184.991.463	138.900.552
	1.601.766.745	652.008.286

(**) 3 Mart 2025 tarihinde, Şirket'in Endonezya tesisinde meydana gelen sel felaketi nedeniyle bazı stoklar ve maddi duran varlıklar zarar görmüştür. Raporlama tarihi itibarıyla, sigorta şirketiyle; hurda değerleri, onarım ve yenileme seçenekleri ile nihai tazminat tutarlarını kapsayan görüşmeler devam etmektedir. Sel olayından etkilenen envantere ilişkin 5,5 Milyon ABD doları (214 Milyon TL) ve maddi duran varlıkların 20,6 Milyon ABD doları (806,9 Milyon TL) tutarındaki değer düşüklüğü finansallarda diğer giderlerde kaydedilmiştir. Sel sonrası hurda envanter satışlarından elde edilen 1,5 Milyon ABD Doları ve 2025 yılında kesinleşen 20 Milyon ABD doları (toplamda 842,5 Milyon TL) tutarındaki sigorta gelirleri de diğer gelirlere yansıtılmıştır. PT Indo Kordsa'da meydana gelen sel kaynaklı olaylar kapsamında, sabit kıymet ve kar kaybı sigorta poliçesi, on iki aya kadar iş durmasını da kapsayacak şekilde, 50 Milyon ABD dolarına kadar teminat sağlamaktadır.

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	195.293.615	124.804.381
Sabit kıymet satış karı	89.959.283	9.013.851
Diğer	5.046.246	4.908.930
	290.299.144	138.727.162

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış zararı	2.750.535	474.103
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer düşüş kayıpları (Dipnot 14)	23.421.708	32.407.464
Diğer(*)	-	102.124.143
	26.172.243	135.005.710

(*)Grup'un, kısa vadeli finansal yatırımlarında 2024 yılında yer alan 102.004.031 TL tutarındaki paya dönüştürülebilir tahvilin tahsil edilememesi riskinin yüksek olması nedeniyle finansallarmızda aynı tutarda karşılık ayrılmıştır.

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Kur farkı geliri	1.079.452.186	441.088.653
Türev finansal araçlar	119.738.970	100.406.667
Diğer	-	1.631.689
	1.199.191.156	543.127.009

Finansman giderleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Faiz giderleri	2.331.383.280	1.626.975.045
Kur farkı giderleri	480.411.300	127.823.606
Türev finansal araçlar	182.982.793	11.970.700
Diğer	245.072.272	263.556.949
	3.239.849.645	2.030.326.300

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	233.117.736	254.360.622
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(278.885.042)	(240.540.421)
Dönem karı vergi (varlığı)/ yükümlülüğü, net	(45.767.306)	13.820.201

Grup, ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2025 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2025 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2024 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20'den %25'e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket 2025 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında %25 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25'tir).

Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi

Eylül 2023'te KGK, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir vergilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır. 16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan bir Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler, 2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Türkiye'deki uygulama, OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları ile büyük ölçüde uyumlu olup, kapsam, muafiyetler, konsolidasyon, vergi hesaplamaları ve beyan süreleri gibi konularda benzerlikler göstermektedir. Hesaplama detayları ve uygulama yöntemiyle ilgili ikincil düzenleme henüz yayımlanmamış olmakla birlikte, OECD

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

tarafından yayımlanan düzenlemeler dikkate alınarak yapılan ön değerlendirmelerde, bahse konu düzenlemelerin, finansallar üzerinde 28.184.858 TL bir etki yaratacağı değerlendirilmiş ve buna ilişkin karşılık atılmıştır. Bununla birlikte, Türkiye'de ve Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde mevzuat değişiklikleri takip edilmektedir.

Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi

Türkiye, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi'ni yürürlüğe koymuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. "7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye	%25	%25
Mısır	%30	%30
Amerika	%25	%25
Brezilya	%34	%34
Endonezya	%22	%22
Tayland	%20	%20
İtalya	%24	%24

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişikliklerle, 15 Temmuz 2024 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2024 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabına tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri üzerinden vergi kesintisi yapılmaktadır. Stopaj oranı %15'dir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	(233.117.736)	(254.360.622)
Ertelenen vergi geliri (gideri)	618.005.013	479.658.618
	384.887.277	225.297.996

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar/(zarar)	(1.839.137.574)	(1.080.722.682)
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	459.784.393	270.180.671
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(140.296.209)	(138.368.245)
Grup'un beklenen vergi gideri	319.488.184	131.812.426
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(120.302.464)	(22.789.444)
Kullanılmamış vergi zararlarının ertelenmiş vergi varlığı olarak dikkate alınması	387.936.189	
Ar-Ge indirim istisnası	(3.264.044)	117.766.285
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış cari dönem zararı	(239.636.308)	(407.576.944)
Yeniden değerlendirme etkisi	162.671.089	-
Vergiye tabi olmayan gelirler	29.738.333	94.270.385
Yabancı para çevrim farkları ve diğer	(151.743.702)	(111.681.456)
Vergi gideri	384.887.277	225.297.996

2 Ağustos 2024 tarihinde ana şirketin kurulu olduğu Türkiye Hükümeti, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere ikinci Sütun gelir vergisi mevzuatını yürürlüğe koymuştur. Mevzuat uyarınca, ana şirketin, Türkiye'de, %15'in altında bir efektif vergi oranı üzerinden vergilendirilen bağlı ortaklıklarının kârları üzerinden ek vergi ödemesi gerekecektir.

7524 sayılı Kanun 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete' de yayımlanan Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir. Cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/giderine etkisi bulunmamaktadır.

Ertelenen Vergiler

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Ertelenen Vergiler (devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev araçlar	7.055.778	(23.293.056)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.583.907.022)	(1.227.370.979)
Arge indirimi	484.914.240	416.698.524
Stok	(36.830.309)	(48.431.579)
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan fayda karşılıkları	94.517.905	97.274.187
Peşin ödenmiş maliyetler	232.827.223	46.206.260
Kullanılmamış geçmiş yıl zararları	1.166.335.920	547.504.882
Finansman geliri	40.284.242	99.450.893
Diğer, net	556.358.528	282.025.246
Net ertelenmiş vergi varlığı	961.556.505	190.064.378

Vergi Usul Kanunu'na göre, geçmiş yıl malî zararları mukayyet değerleri ile dikkate alınır ve en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak gelecekte yeterli vergilendirilebilir kârın bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 851.914.343 TL (31 Aralık 2024: yoktur) ertelenmiş vergi varlığı yansıtılmıştır. Ertelenmiş vergi varlığının 32.566.459 TL 2027 yılında, 191.506.781 TL 2028 yılında, 288.399.647 TL 2029 yılında, 339.441.456 TL 2030 yılında kullanılabilecekleri en son tarihtir.

Kordsa Inc. için brüt olarak 1.257.686.309 TL tutarında kullanılmamış mali zararlardan doğan 314.421.577 TL ertelenmiş vergi varlığı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır ve kullanım süresi sınırsızdır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	190.064.378	430.244.298
Cari dönem ertelenen vergi geliri/(gideri)	618.005.013	479.658.618
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	30.586.588	(15.583.974)
Yabancı para çevrim farkları ve diğer	122.900.526	(704.254.564)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	961.556.505	190.064.378

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	(1.491.314.822)	(1.096.131.983)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	(76,66)	(56,35)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem karı	(1.472.141.042)	(1.095.993.573)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	(75,68)	(56,34)
Durdurulan faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(19.173.780)	(138.410)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kayıp/kazanç	(0,99)	(0,07)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedeli 1 Kr'dir.

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Banka bakiyeleri:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Akbank T.A.Ş. - vadeli mevduat	1.756.753.903	4.081.615
Akbank T.A.Ş. - vadesiz mevduat	90.265.925	246.964.040
	1.847.019.828	251.045.655

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Akbank T.A.Ş. - banka kredileri	3.777.603.568	3.372.011.094
	3.777.603.568	3.372.011.094

Diğer nakit ve nakit benzerleri:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	2.720.172.011	1.240.172.971
	2.720.172.011	1.240.172.971

İlişkili taraflardan ticari alacaklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Brisa")	344.865.797	328.892.087
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	11.053.508	1.813.002
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa")	582.553	4.608.932
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	239.529	152.340
Sabancı Dijital Teknoloji Hizm. A.Ş. ("SabancıDx")	222.162	248.558
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	-	77.389
Diğer	382.584	57.657
	357.346.133	335.849.965

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflara ticari borçlar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	46.778.985	56.144.149
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	13.966.644	4.029.329
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	12.688.374	-
Akbank T.A.Ş.	5.137.166	6.401.341
Sabancı Dijital Teknoloji Hizm. A.Ş. ("SabancıDx")	4.670.776	17.636.784
Sabancı Holding	868.071	2.283.516
Diğer	704.202	1.150.869
	84.814.218	87.645.988

Mal satışları:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Brisa")	886.630.727	831.803.396
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	6.375.655	2.086.371
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	9.232.983	-
Diğer	12.754.387	22.638.371
	914.993.752	856.528.138

Hizmet alımları:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	556.103.690	588.386.609
Sabancı Dijital Teknoloji Hizm. A.Ş. ("SabancıDx")	162.004.011	120.811.189
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	190.087.943	218.933.448
Diğer	20.919.066	15.538.061
	929.114.710	943.669.307

Maddi varlık alımları	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	988.150	2.395.671

Faiz giderleri:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Akbank T.A.Ş.	229.391.300	77.676.548

Kur farkı geliri / (gideri) - net:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Akbank T.A.Ş.	53.407.687	(40.079.131)

Diğer gelirler:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabancı Dijital Teknoloji Hizm. A.Ş. ("SabancıDx")	3.035.760	3.196.224
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	748.759	640.300
Akbank T.A.Ş.	861.217	697.031
	4.645.736	4.533.555

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Stok ve sabit kıymet satışları	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	417.642.612	-

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür (CEO) ve genel müdür yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir.

Grup'un 2025 ve 2024 yıllarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar huzur hakkı, ücret ve diğer yan haklardan oluşmakta olup kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	128.595.792	118.776.228
İşten çıkarılma / ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	6.724.681
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.445.393	865.630
Diğer uzun vadeli faydalar	536.839	230.743
	131.578.024	126.597.282

DİPNOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	%38,41	(6.448.298)	3.900.207.906	(70.320.124)
Diğer		5.917.175	142.784.981	(17.267.174)
Toplam		(531.123)	4.042.992.887	(87.587.298)

	31 Aralık 2024			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	%38,41	201.145.513	3.533.525.008	(285.511.753)
Diğer		39.290.392	173.415.781	
Toplam		240.435.905	3.706.940.789	

(*) PT Indo Kordsa Tbk ve Thai Indo Kordsa Co., Ltd. konsolide finansal tablolarından oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (DEVAMI)

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	PT Indo Kordsa Tbk	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	928.611.046	1.177.292.783
Diğer dönen varlıklar	2.660.985.312	2.620.258.667
Duran varlıklar	8.258.510.688	6.754.617.762
Toplam varlıklar	11.848.107.046	10.552.169.212
Kısa vadeli finansal borçlar	-	181.526.917
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.485.240.015	1.657.156.958
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	837.912.735	711.423.508
Toplam yükümlülükler	2.323.152.750	2.550.107.383
Toplam özkaynaklar	9.524.954.296	8.002.061.829
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	9.132.564.361	7.255.296.023
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	392.389.935	746.765.806

Özet kâr veya zarar tablosu bilgileri:

	PT Indo Kordsa Tbk	
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satış gelirleri	4.753.521.314	7.385.469.454
Satış maliyetleri	(3.910.410.112)	(5.925.058.490)
Amortisman ve itfa payları	(461.365.359)	(391.923.301)
Esas faaliyet karı/ (zararı)	(163.022.657)	579.288.230
Net finansal gelir/ (gider)	90.945.352	-
Vergi öncesi kar/ (zarar)	(72.077.305)	579.288.230
Vergi (-)	(41.318.225)	(173.982.585)
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	(60.248.295)	(73.823.047)
Net dönem kar/ (zararı)	(173.643.825)	331.482.598

(*) Thai Indo Kordsa Co., Ltd.'nin, PT Indo Kordsa Tbk altında konsolide edilmesinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski) ve kredi riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Kordsa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal risk yönetimi (devamı)

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un raporlama tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akış tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akışlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler⁽¹⁾⁽²⁾:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	19.611.433.201	21.851.513.913	2.496.699.501	7.543.045.997	11.803.171.654	8.596.761
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.139.448.073	1.186.367.158	132.860.048	113.501.282	355.790.749	584.215.079
Ticari borçlar	3.832.060.753	3.832.060.752	3.376.368.087	455.692.665	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	193.149.880	193.149.880	-	193.149.880	-	-
Diğer borçlar	349.229.570	349.229.569	266.693.858	55.475.944	10.781.187	16.278.580
	25.125.321.477	27.412.321.272	6.272.621.494	8.360.865.768	12.169.743.590	609.090.420

Türev finansal yükümlülükler

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	(43.498.889)	(43.498.889)	(43.498.889)	-	-	-
	(43.498.889)	(43.498.889)	(43.498.889)	-	-	-

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	17.577.847.140	17.581.381.478	4.895.428.069	4.878.954.798	7.796.575.126	10.423.485
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.066.849.443	1.066.849.428	263.844.353	50.223.213	209.910.810	542.871.052
Ticari borçlar	3.204.294.280	3.262.586.546	2.549.389.404	713.197.142	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	137.929.437	137.929.437	-	137.929.437	-	-
Diğer borçlar	191.500.512	214.326.395	193.552.985	314.581	4.626.990	15.831.839
	22.178.420.812	22.263.073.284	7.902.214.811	5.780.619.171	8.011.112.926	569.126.376

Türev finansal yükümlülükler

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	108.642.943	108.642.943	116.483.196	-	(7.840.253)	-
	108.642.943	108.642.943	116.483.196	-	(7.840.253)	-

(1) Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

(2) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır. Vadeleri 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	7.059.183.343	13.206.764.530
Vadeli mevduatlar	520.662.901	1.137.432.287
Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	12.552.249.858	4.371.082.610
Vadeli mevduatlar	-	-

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2025 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 69.306.971 TL (2024: 24.667.891 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2025 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 14.512.768 TL daha düşük/yüksek olacaktı (2024: 582.719 TL).

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz işlemleri oluşturmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz riskini yönetmek amaçlı türev enstrumanı olarak IRS'i bulunmaktadır. Söz konusu türev enstrumanın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 15.664.374 TL zarardır (2024: 7.902.791 TL zarar).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla türev forward opsiyon ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı TL alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (TL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	50,6623	14.211.763	720.000.000	(22.184.495)
Toplam				(22.184.495)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Türev finansal araçlar (devamı)

Avro satışı ABD Doları alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (ABD Doları)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,1707	7.000.000	24.584.400	(6.851.455)
3-6 ay arası	1,1965	3.000.000	10.768.500	637.113
6-9 ay arası	1,2018	1.000.000	3.605.400	175.726
Toplam				(6.038.616)
BRL satışı ABD Doları alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (ABD Doları)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	5,4408	1.245.190	6.774.817	388.596
Toplam				388.596
Forward/Swap Net				(43.498.889)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla türev forward ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı ABD Doları alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (ABD Doları)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,0918	18.000.000	19.653.000	32.171.196
3-6 ay arası	1,0943	18.000.000	19.698.000	28.191.746
6-9 ay arası	1,0968	18.000.000	19.743.000	23.256.494
9-12 ay arası	1,0993	18.000.000	19.788.000	18.227.329
Forward/Swap Net				101.846.765
BRL satışı ABD Doları alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (ABD Doları)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	5,5443	4.881.072	27.062.126	14.698.969
Toplam				14.698.969
Forward/Swap Net				108.642.943

Yabancı Para Pozisyonu

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	3.445.199.107	3.519.832.421
Yükümlülükler	(10.373.553.517)	(6.790.095.890)
Net yabancı para pozisyonu	(6.928.354.410)	(3.270.263.469)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2025	Toplam TL karşılığı	TL (*)	Avro (*)	Endonezya Rupisi ('000) (*)	Diğer TL karşılığı (**)
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	1.672.399.870	110.562.177	24.128.501	60.376.447.141	193.562.767
Nakit ve nakit benzerleri	1.412.129.942	68.216.954	22.378.995	28.872.145.604	144.467.778
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	335.677.611	176.787.716	1.291.298	36.322.902.242	734.873
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Dönen varlıklar	3.420.207.423	355.566.847	47.798.794	125.571.494.987	338.765.418
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	24.991.684	2.786.964	-	8.651.908.110	-
Duran varlıklar	24.991.684	2.786.964	-	8.651.908.110	-
Toplam varlıklar (a)	3.445.199.107	358.353.811	47.798.794	134.223.403.097	338.765.418
Yükümlülükler:					
Ticari borçlar	1.007.876.435	333.384.913	5.898.985	75.510.378.679	182.549.664
Finansal borçlar	5.979.765.526	5.265.000.000	14.000.000	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	229.866.422	181.609.492	139.997	15.898.699.169	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	7.217.508.383	5.779.994.405	20.038.982	91.409.077.848	182.549.664
Finansal borçlar	2.518.825.225	-	50.000.000	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	3.297.305	-	-	1.282.458.396	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	2.522.122.530	-	50.000.000	1.282.458.396	-
Toplam yükümlülükler (b)	9.739.630.913	5.779.994.405	70.038.982	92.691.536.244	182.549.664
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	(633.922.604)	(720.000.000)	1.711.763	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-
Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu (a-b+c-d)	(6.928.354.410)	(6.141.640.594)	(20.528.425)	41.531.866.853	156.215.754
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	388.596	-	-	-	-
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı cinsinden türev ürünlerin tutarı	(633.922.604)	(720.000.000)	1.711.763	-	-

(*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

(**) İngiliz Sterlini(GBP), Japon Yeni(JPY), İsviçre Frankı(CHF) para birimi cinsinden oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2024	Toplam TL karşılığı	TL (*)	Avro (*)	Endonezya Rupisi ('000) (*)	Diğer TL karşılığı
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	1.636.364.679	143.275.716	30.434.277	118.596.364.260	114.795.786
Nakit ve nakit benzerleri	1.383.135.117	1.261.595.687	1.042.969	31.018.940.493	15.155.569
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	479.354.319	329.369.572	1.737.151	39.183.820.187	181.934
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Dönen varlıklar	3.498.854.115	1.734.240.975	33.214.397	188.799.124.940	130.133.289
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	20.978.306	2.786.964	-	8.289.753.420	-
Duran varlıklar	20.978.306	2.786.964	-	8.289.753.420	-
Toplam varlıklar (a)	3.519.832.421	1.737.027.939	33.214.397	197.088.878.360	130.133.289
Yükümlülükler:					
Ticari borçlar	1.024.255.018	394.741.094	10.177.847	99.140.611.634	36.273.990
Finansal borçlar	5.042.184.450	3.380.000.000	45.000.000	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	207.170.369	167.725.803	-	17.805.284.998	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	6.273.609.837	3.942.466.897	55.177.847	116.945.896.632	36.273.990
Finansal borçlar	515.232.508	-	14.000.000	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	1.253.545	-	-	570.211.820	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	516.486.053	-	14.000.000	570.211.820	-
Toplam yükümlülükler (b)	6.790.095.890	3.942.466.897	69.177.847	117.516.108.452	36.273.990
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	-	-	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-
Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu(a-b+c-d)	(3.270.263.469)	(2.205.438.958)	(35.963.450)	79.572.769.908	93.859.299
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	14.698.969	-	-	-	-
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-

(*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Yabancı Para Pozisyonu (devamı)

Faaliyette bulunan ülkelerin para birimlerinin TL karşısındaki değerleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Dönem sonu kurları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları(Alış/Satış)	42,8457/42,9229	35,2803/35,3438
Avro	50,2859	36,7362
Endonezya Rupisi (1000 adet)	2,5665	2,1944
Brezilya Reali	7,7867	5,6975
Tayland Bahtı	1,3566	1,0380
Mısır Poundu	0,8986	0,6942
Ortalama kurlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	39,2567	32,7680
Avro	44,7119	35,4642
Endonezya Rupisi (1000 adet)	2,4080	2,0775
Brezilya Reali	7,0646	6,0800
Tayland Bahtı	1,2005	0,9284
Mısır Poundu	0,8021	0,8021

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024'da sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki %10 değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2025	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %10 değişmesi halinde				
TL net varlık/yükümlülüğü	(614.164.039)	614.164.039	-	-
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
TL net etki	(614.164.039)	614.164.039	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(103.228.890)	103.228.890	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(103.228.890)	103.228.890	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	24.557.487	(24.557.487)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	24.557.487	(24.557.487)	-	-
	(692.835.441)	692.835.441	-	-
31 Aralık 2024	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL kurunun %10 değişmesi halinde				
TL net varlık/yükümlülüğü	(220.543.882)	220.543.882	-	-
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
TL net etki	(220.543.882)	220.543.882	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(132.116.185)	132.116.185	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(132.116.185)	132.116.185	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	25.633.720	(25.633.720)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	25.633.720	(25.633.720)	-	-
	(327.026.347)	327.026.347	-	-

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki Türkiye'den ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal tutar	TL	Orijinal tutar	TL
Avro	142.351.355	6.364.799.550	158.605.857	5.624.829.834
ABD Doları	78.763.103	3.091.979.506	91.421.107	2.995.686.834
İngiliz Sterlini	94.914	24.972	-	-
Toplam ihracat tutarı	9.456.804.028		8.620.516.668	
			1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Toplam ithalat tutarı			5.521.918.873	6.508.445.051

(c) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(c) Kredi Riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Türev araçlar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)	357.346.133	4.551.046.728	-	9.525.573	276.245.398	6.239.754.545		
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	73.911.249	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	357.346.133	3.916.361.585			276.245.398	6.239.754.545		
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	634.685.143	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	129.187.675	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(129.187.675)	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(c) Kredi Riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Türev araçlar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
31 Aralık 2024								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (**)	335.849.965	5.353.858.765	-	154.425.893	1.491.218.626	2.765.926.461		
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	64.437.320	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	335.849.965	4.641.126.814			1.491.218.626	2.700.557.005		
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	712.731.951	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	48.600.401	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(48.600.401)	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesininin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 ay arası	381.610.535	454.138.195
1-3 ay arası	195.843.366	153.039.733
3-12 ay arası	57.231.242	41.592.589
5 yıl ve üzeri	-	63.961.434
	634.685.143	712.731.951

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlanmalar	20.750.881.274	18.644.696.583
Nakit ve nakit benzeri değerler	(6.515.999.943)	(4.224.647.205)
Net borç	14.234.881.331	14.420.049.378
Özkaynaklar	17.354.168.365	13.498.264.771
Kontrol gücü olmayan paylar	4.042.992.887	3.706.940.789
Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	35.632.042.583	31.625.254.938
Net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı	%40	%46

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar ve yükümlülükler	Defter değeri (*)	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	6.515.999.943	-	-	-	6.515.999.943	4
Ticari alacaklar	4.908.392.861	-	-	-	4.908.392.861	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	357.346.133	-	-	-	357.346.133	27
Finansal yatırımlar	-	16.736.438	-	-	16.736.438	5
Türev finansal varlıklar	-	-	-	9.525.573	9.525.573	30

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	19.611.433.201	-	19.611.433.201	6
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1.139.448.073	-	1.139.448.073	6
Ticari borçlar	-	-	3.832.060.753	-	3.832.060.753	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	84.814.218	-	84.814.218	27
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	-	193.149.880	-	193.149.880	17
Diğer yükümlülükler (**)	-	-	325.534.551	-	325.534.551	8
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	53.024.462	53.024.462	29

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar ve yükümlülükler	Defter değeri (*)	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	4.224.647.205	-	-	-	4.224.647.205	4
Ticari alacaklar	5.689.708.730	-	-	-	5.689.708.730	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	335.849.965	-	-	-	335.849.965	27
Finansal yatırımlar	-	13.720.899	-	-	13.720.899	5
Türev finansal varlıklar	-	-	-	154.425.893	154.425.893	29

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	17.577.847.140	-	17.577.847.140	6
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1.066.849.443	-	1.066.849.443	6
Ticari borçlar	-	-	3.204.294.280	-	3.204.294.280	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	87.645.988	-	87.645.988	27
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	-	137.929.437	-	137.929.437	17
Diğer yükümlülükler (**)	-	-	191.500.512	-	191.500.512	8
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	45.782.950	45.782.950	29

(*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(**) Vergi ve diğer yasal alacak ve borçları içermemektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlı değerleri arasında önemli bir farklılık tespit edilmemiştir. (Dipnot 6)

Gerçeğe uygun değer tahmini

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun değer seviyesi	Değerleme tekniği
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024		
Yabancı para forward/swap sözleşmeleri varlıklar	(43.498.889)	108.642.943	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akışları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 31- SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2016 tarih, 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre 31 Aralık 2016 itibarıyla; %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. paylarının finansal durum tablosunda "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansalları, finansal durum tablosunda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık (31 Aralık 2025: Yoktur , 31 Aralık 2024: Yoktur) ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (31 Aralık 2025: 46.353.055 TL , 31 Aralık 2024: 46.088.054 TL) olarak sınıflandırılmıştır.

1 Ocak ile 31 Aralık 2025 ile 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Nile Kordsa'nın faaliyet sonuçları aşağıda verilmiştir:

NILE KORDSA

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT KÂR	-	-
Pazarlama Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)(*)	(265.001)	(271.392)
ESAS FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(265.001)	(271.392)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(265.001)	(271.392)
Finansman Gelirleri	-	-
Finansman Giderleri (-)	-	-
VERGİ ÖNCESİ KÂR/ ZARAR	(265.001)	(271.392)
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenen Vergi Gideri	-	-
DÖNEM KÂRI / ZARARI	(265.001)	(271.392)

(*) Konsolide finansal tablolarda Nile Kordsa'ya ilişkin net varlıklar için tespit edilen karşılık giderleridir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Kordsa Advanced Materials Gmbh finansalları, finansal durum tablosunda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık (31 Aralık 2025: 2.741.462 TL, 31 Aralık 2024: Yoktur) ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (31 Aralık 2025: 15.718.974 TL , 31 Aralık 2024: Yoktur) olarak sınıflandırılmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 31- SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (DEVAMI)

1 Ocak ile 31 Aralık 2025 ile 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Kordsa Advance Materials Gmbh'nin faaliyet sonuçları aşağıda verilmiştir:

KORDSA ADVANCE MATERIALS GMBH

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT KÂR	-	-
Pazarlama Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)(*)	(37.330.647)	-
ESAS FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(37.330.647)	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(37.330.647)	-
Finansman Gelirleri	-	-
Finansman Giderleri (-)	-	-
VERGİ ÖNCESİ KÂR/ ZARAR	(37.330.647)	-
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenen Vergi Gideri	-	-
DÖNEM KÂRI / ZARARI	(37.330.647)	-

DİPNOT 32 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından, PT Indo Kordsa'da meydana gelen sel nedeniyle, 2025 yılı üçüncü çeyrek finansal tablolarına 20 Milyon Amerikan doları tutarında sigorta geliri yansıtılmıştır. Sigorta şirketi ile gerçekleştirilen müzakereler kapsamında, söz konusu sigorta geliri 25 Milyon ABD doları olarak revize edilmiştir. Bu kapsamda, ilave 5 Milyon tutarında ABD doları tutarındaki sigorta geliri 2026 yılı ilk çeyrek finansal tablolarına yansıtılacaktır. Sigorta şirketiyle; hurda değerleri, onarım ve yenileme seçenekleri ile nihai tazminat tutarlarını kapsayan görüşmeler devam etmektedir.

Grup'un, Kordsa Inc.'in DHB üzerinden kullanmış olduğu 17.000.000 ABD Doları tutarındaki ve 14 Temmuz 2028 vade tarihli kredisinin raporlama tarihi itibarıyla kalan 13.250.000 ABD Doları, 15 Ocak 2026 tarihinde geri ödenmiştir.

Grup'un %10 oranında pay sahibi olduğu B PREG Kompozit ve Tekstil Mühendislik Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'deki paylarının tamamının, aynı şirkette mevcut pay sahibi olan Sabancı Arf İnovasyon ve Ticarileştirme Anonim Şirketi'ne devrine ilişkin olarak, 500.000 Avro tutarında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Fonu katılma payı bedeli karşılığında Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında pay devri işlemleri tamamlanmış olup, pay devri karşılığında ilgili fon katılma payları Grup tarafından teslim alınmıştır.

İletişim

Microtex Composites S.r.l.

Via del Pozzo San Sebastiano,
15/c – 51100 Pistoia (PT) - Italy
T: + 03 578 460 48 10

ABD- Chattanooga

Kordsa, Inc. 4501 North Access
Road Chattanooga TN 37415-9990
T: + 1 423 643 8300
F: + 1 423 643 2726

Fabric Development, Inc.

1217 Mill Street PO Box 462
Quakertown, PA 18951
T: (215) 536-1420
F: (215) 536-1154

Axiom Materials, Inc.

2320 Pullman St, Santa Ana, CA
92705, ABD
T: (949) 623-4400
F: (949) 261-6009

KORDSA 2025 FAALİYET RAPORU

Tasarım

FM İletişim
www.fmiletisim.com
0212 662 78 00

-ous! Studio
www.ousstudio.com

Endonezya

PT Indo Kordsa Tbk Jl. Pahlawan,
Desa Karang Asem Timur,
Citeureup, Bogor 16810
T: + 62 21 875 21 15
F: + 62 21 875 39 2

Çin

Room 901-04 Ecocity 1788,
No.1788 west Nanjing road,
Shanghai China

ABD- Laurel Hill

Kordsa, Inc. 17780 Armstrong Road
Laurel Hill NC 28351
T: + 1 910 462 2051
F: + 1 910 462 5040

Textile Products, Inc.

2512-2520 W. Woodland Drive
Anaheim, CA 92801-2636
T: 714.761.0401
F: 714.761.2928

Brezilya

Kordsa Brasil S.A. Rua Eteno, n°
3832 Polo Industrial de Camaçari
Camaçari, BA, Brazil CEP 42810-000
T: + 55 71 2104-4500
F: + 55 71 2104-4781

Tayland

Thai Indo Kordsa Co., Ltd. Rojana
Industrial Park, 1/61 Moo 5
Khanham Subdistrict, Uthai District
Ayutthaya 13210
T: 66 35 330 221 to 9
F: + 66 35 330 230

Genel Merkez

Adres: Alikahya Fatih Mah. Sanayici
Cad. No:90 41310 İzmit / Kocaeli /
Türkiye
T: + 90 262 316 70 00
F: + 90 262 316 70 70

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi

Adres: Sanayi Mah. Teknopark
Bulvarı No:1/1B PK 34906 Pendik /
İstanbul/Türkiye
T: + 90 216 300 10 00
F: + 90 262 316 70 70

KORDSA