



# **Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.**

**TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

# Kordsa TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## İçindekiler

**1** Raporlama  
Çerçevesi

**2** Kordsa  
Hakkında

**3** Yönetişim

**4** Strateji

**5** Risk  
Yönetimi

**6** Metrikler ve  
Hedefler

**7** Raporlama  
Dönemi Sonrası  
Olaylar

**8** Sınırlı Güvence  
Raporu

# Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

## 1. Raporlama Çerçevesi

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. (“Kordsa” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğüne tabiidir.

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nda (TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”) belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları da dikkate alınmış, bu standartlardaki açıklama konularına atıfta bulunulmuştur.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 46—Havacılık ve Savunma”, “Cilt 47 – Kimyasallar” ve “Cilt 62—Otomobil Parçaları” ciltleri için tanımlanan açıklama konularının uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Sektör bazlı bir rehber niteliğinde olan bu ciltler, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde, Kordsa faaliyetleri için ilgili olan ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur.

### 1.1. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Kordsa için hazırlanmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”) uygun olarak hazırlanan şirketin finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi, konsolide finansal tablolar fonksiyonel para birimi ile tutarlı olarak Amerikan Doları’dır. Kordsa, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların makul bir şekilde gerçekleşmesinin beklendiği zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

- Kısa vade (0 –1 yıl)
- Orta vade (1 – 5 yıl)
- Uzun vade (5 yıl ve üzeri)

### 1.2. Raporlamanın Zamanı

Kordsa, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi ile ikinci defa Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren ilgili yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

### 1.3. Yararlanılan Muafiyetler

"Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" ile TSRS 1 Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması kararına istinaden Kordsa'nın 2025 raporlama yılında yararlandığı muafiyetler aşağıda sunulmuştur;

- İşletmenin, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve TSRS S1 hükümlerinin, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.
- İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Kordsa işbu raporu, 2026 yılının Nisan ayında 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarından sonra yayımlamaktadır.
- İşletmenin bu standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Kordsa, işbu raporda yalnızca iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunmaktadır.

Bu rapor, Kordsa'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

### 1.4. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımları

Kordsa, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Bu yaklaşıma göre, kontrol gücü ile tam yetkiye sahip olduğu tüm operasyonlarından açığa çıkan sera gazı emisyonlarının tamamını Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 raporlamasına dahil etmiştir.

Kordsa, sera gazı emisyonları için kullandığı yaklaşımı, su, atık ve enerji tüketimi verilerinin konsolidasyonunda da kullanmıştır. Dolayısıyla Şirket, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları ile su ve enerji tüketimi dahil olmak üzere çevresel verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.

## 2. Kordsa Hakkında

### 2.1. Kordsa Organizasyonu ve Değer Zinciri

#### 2.1.1 Kordsa'nın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

1973 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding'in bir iştiraki olarak kurulan Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri alanlarında lider bir güçlendirme markasıdır. Kordsa, Türkiye, Brezilya, Endonezya, Tayland, İtalya ve ABD dahil olmak üzere 4 kıtada, 6 ülkede, 3.600'dan fazla çalışanıyla faaliyet göstermektedir. Kordsa, yüksek katma değerli, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve topluluklara "Hayatı Güçlendirme" vizyonuyla sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.



1973 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding'in bir iştiraki olarak kurulan Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri alanlarında lider bir güçlendirme markasıdır. Kordsa, Türkiye, Brezilya, Endonezya, Tayland, İtalya ve ABD dahil olmak üzere 4 kıtada, 6 ülkede, 3.600'dan fazla çalışanıyla faaliyet göstermektedir. Kordsa, yüksek katma değerli, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve topluluklara "Hayatı Güçlendirme" vizyonuyla sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Kordsa global ölçekte 12 üretim tesisi, 2 AR-GE merkezi ve 2 teknik merkezi ile faaliyetlerini yürütmektedir. Ar-Ge ve inovasyon, Kordsa'nın kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi, 2007 yılında İzmit'te kurulmuş olup hem küresel hem de Türkiye pazarları için lastik güçlendirme teknolojileri konusunda bir inovasyon merkezi olarak hizmet vermektedir. Kordsa'nın ikinci AR-GE merkezi ise Sabancı Üniversitesi ile ortak olarak faaliyet gösteren Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi (KTMM) İstanbul'da, Pendik Teknopark'ta 2016 yılında kurulmuş olup; Ar-Ge, inovasyon ve üretimi bir çatı altında bir araya getirmektedir.

Kordsa inşaat güçlendirme alanında kendi geliştirdiği ve pazarda önemli bir değer yaratan Kratos markasını, büyüme potansiyelinin daha etkin şekilde değerlendirilebileceği çimento iş koluna devrini tamamlamıştır. Bu adım, portföyün inovasyon gücü doğrultusunda en doğru iş kollarında konumlandırılması yaklaşımının bir parçası olarak hayata geçirilmiştir. Grup bünyesinde gerçekleştirilen söz konusu varlık devri kapsamında Kratos markası, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Çimsa") bağlı ortaklığı Afyon Çimento Sanayi A.Ş.'ye ("Afyon Çimento") devredilmiş olup, Kordsa ile Afyon Çimento arasında ilgili varlık devrine ilişkin sözleşme 1 Ekim 2025 tarihinde imzalanmış ve söz konusu devir 3 Kasım 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Kordsa, 2025 yılında 19 yeni Ar-Ge projesi başlatmıştır. Bu projeler; lastik ve hava yastıkları teknolojileri, yeni malzeme teknolojileri, sürdürülebilir ürün ve süreçler, kimyasal geri dönüşüm, biyolojik bazlı malzemeler, çevre dostu tasarım ve ileri malzeme geliştirme, yüksek dayanımlı mühendislik plastikleri, yüksek performanslı kompozitler ve yanmazlık özelliklerinin geliştirilmesi gibi konulara odaklanmaktadır.

Kordsa'nın organizasyon yapısı, farklı coğrafyalarda konumlanmış ve ana iş kolları ile uyumlu faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar aracılığıyla şekillenmektedir. Grup, konsolide finansal tablolarında, üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıkları tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirmekte; bu kapsamda bağlı ortaklıkların finansal performansı, varlık ve yükümlülükleri Grup finansallarına dahil edilmektedir.

Kordsa'nın bağlı ortaklık yapısı; lastik güçlendirme, kompozit malzemeler ve araştırma-geliştirme faaliyetleri başta olmak üzere, Grup'un stratejik öncelikleriyle uyumlu iş kolları etrafında konumlanmaktadır. Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları ile bu ortaklıklardaki doğrudan ve dolaylı sahiplik oranları yer almaktadır.

**Tablo 1: Kordsa'nın Bağılı Ortaklıkları ve Ortaklık Oranları**

| Bağılı Ortaklıklar                  | Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%) | Etkin Ortaklık Payı (%) |
|-------------------------------------|--|-------------------------|
| Nile Kordsa Company SAE (*)         | 51,00  | 51,00                   |
| Kordsa Inc.                         | 100,00   | 100,00                  |
| Microtex Composites S.r.l.          | 100,00   | 100,00                  |
| Kordsa Advanced Materials Inc.      | 100,00   | 100,00                  |
| Axiom Materials Inc.                | 100,00   | 100,00                  |
| Fabric Development Inc.             | 100,00   | 100,00                  |
| Textile Products, Inc.              | 100,00   | 100,00                  |
| Kordsa Brasil S.A.                  | 97,31  | 97,31                   |
| PT Indo Kordsa Tbk                  | 61,59  | 61,59                   |
| Thai Indo Kordsa Co., Ltd.          | 64,19  | 39,53                   |
| Kordsa Advanced Materials Gmbh (**) | 100,00   | 100,00                  |

\*31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. 'in finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

\*\*20 Kasım 2025 tarihli 2025/31 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %100 sahibi olduğu Kordsa Advanced Materials Gmbh 'in finansal tablolarının bilançoda "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

Coğrafi açıdan bakıldığında Kordsa; Kuzey Amerika, Avrupa, Asya, Güney Amerika bölgelerinde faaliyet göstermekte olup, üretim ve Ar-Ge faaliyetleri küresel ölçekte dengeli bir dağılım sergilemektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği ülke ve faaliyet konuları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 2: Kordsa'nın Bağlı Ortaklıkları ve Faaliyet Alanları

| Bağlı Ortaklıklar              | Ülke                        | Faaliyet konusu   |
|--------------------------------|-----------------------------|---|
| Nile Kordsa Company SAE        | Mısır                       | Kord bezi üretimi ve ticareti   |
| Kordsa Inc.                    | Amerika Birleşik Devletleri | Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti                                  |
| Microtex Composites S.r.l.     | İtalya                      | Lüks otomotiv sektörü ve motor sporları için karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi |
| Kordsa Advanced Materials Inc. | Amerika Birleşik Devletleri | Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi                        |
| Axiom Materials Inc.           | Amerika Birleşik Devletleri | Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi                        |
| Fabric Development Inc.        | Amerika Birleşik Devletleri | Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi                        |
| Textile Products, Inc.         | Amerika Birleşik Devletleri | Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi                        |
| Kordsa Brasil S.A.             | Brezilya                    | Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti                                  |
| PT Indo Kordsa Tbk             | Endonezya                   | Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti                                  |
| Thai Indo Kordsa Co., Ltd.     | Tayland                     | Kord bezi üretimi ve ticareti   |
| Kordsa Advanced Materials GmbH | Almanya                     | Araştırma geliştirme tesisi   |

## 2.1.2 Kordsa'nın İş Modeli ve Değer Zinciri

Kordsa'nın değer zinciri, üretimde gerekli hammaddelerin tedarikçileri, çalışanlar, hizmet sağlayıcılar, ürünlerin taşınması/dağıtımı için iş birliği yapılan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan müşteriler gibi çok sayıda kaynağa bağlıdır. Diğer bir ifadeyle, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır. Dolayısıyla Şirket'in iş modeli birçok kuruluş ve paydaşla etkileşim halinde kalmaya bağlıdır. Şirket'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 3: Kordsa Değer Zinciri Haritalandırması

| Değer Zinciri Aşaması     | Paydaş Tanımı | Segment    | Ürün türü   | Lokasyon   |
|---------------------------|---------------|------------|---|--|
| Yukarı akış değer zinciri | Tedarikçiler  | Satın Alma | Ham maddeler, Kimyasallar, Lojistik, Paketleme Ürünleri | Kuzey Amerika, Güney Amerika Avrupa, Asya, Türkiye |

Tablo 3: Kordsa Değer Zinciri Haritalandırması (devamı)

| Değer Zinciri Aşaması    | Paydaş Tanımı | Segment            | Birimler   | Lokasyon  |
|--------------------------|---------------|--------------------|--|---|
| Doğrudan Operasyonlar    | Çalışanlar    | Merkezi birimler   | AR-GE, İK, Üretim, Kurumsal Yönetim vb.  | Kuzey Amerika, Güney Amerika, Avrupa, Asya, Türkiye         |
| Değer Zinciri Aşaması    | Paydaş Tanımı | İlişkili sektörler | Ürün Türü  | Lokasyon  |
| Aşağı akış değer zinciri | Müşteriler    | Otomotiv           | Tek kord, polyester ve naylon 66 iplik, polyester ve naylon 66 kord bezi, hibrit kord bezi, Bez ve Prepregler* | Kuzey Amerika, Güney Amerika, Avrupa, Afrika, Asya, Türkiye |
|                          |               | Uzay ve Havacılık  | Sandviç panel, Bez ve Prepregler*  | Kuzey Amerika, Avrupa, Türkiye                              |
|                          |               | Denizcilik         | Bez ve Prepregler*   | Kuzey Amerika, Avrupa, Türkiye                              |
|                          |               | Spor               |  | Türkiye   |
|                          |               | Medikal            |  | Türkiye   |

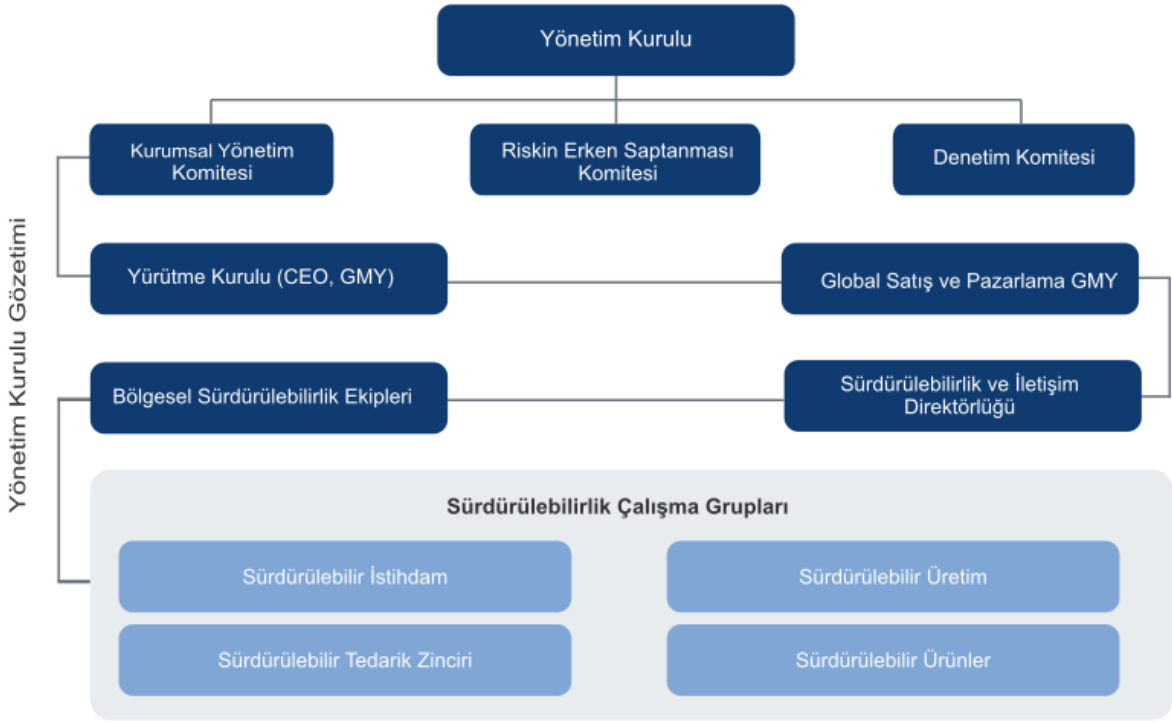
\*Reçine emdirilmiş kumaş

## 3. Yönetişim

### 3.1. Kordsa Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

Kordsa'nın öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konularının yönetimi, bu konularla ilgili sorumluluklar ve performans takibi, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu tarafından sahiplenilir. Şirketin her iki yılda bir gözden geçirme toplantılarıyla belirlediği öncelikli sürdürülebilirlik konularına yönelik hedefleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Kordsa Yürütme Kurulu tarafından belirlenir ve gerektiğinde yenilenir. Kordsa Yürütme Kurulu, şirketin çevresel, sosyal, yönetimsel (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Şirketin ÇSY politikaları Yürütme Kurulu ve Yönetim Kuruluna bağlı görev yapan komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yönetim yapısına genel bir bakış aşağıda verilmiştir:



Kordsa Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda olan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının yönetimi, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla sağlanır. Sürdürülebilirlik konularındaki en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu ile en alt organ olan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları arasındaki zincir; Genel Müdür'ün de yer aldığı Yürütme Kurulu ile başlar, Global Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörlüğü ve Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri ile devam eder. Global Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak çalışmalarını yürüten Sürdürülebilirlik ve İletişim Direktörlüğü, Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ve farklı ülkelerdeki tesislerde görev yapan Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri ile uyumlu şekilde çalışır, hedeflerin gerçekleştirilmesi için bölümler ve üst yönetim arasında koordinasyonu sağlar. Bu koordinasyon, sürdürülebilirlik ile ilgili stratejilerin tüm şirket genelinde uygulanmasına imkân sunar.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri; şirketin stratejik planları kapsamında öngörülen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulmuş olan performans göstergelerini izler ve bu hedeflere ulaşmak için planlanan projeleri ilgili bölgesel departmanlar ile takip ederek hayata geçirilmesini sağlar.

Yönetim kurulunun ve komitelerin sorumlulukları ve faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

## 3.2. Yönetim Kurulu

Kordsa'da sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki performansı Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilir. Yönetim Kuruluna bağlı görev yapan Yürütme Kurulu Başkanı (Genel Müdür), Yürütme Kurulu ile birlikte çalışarak, Yönetim Kurulu'nun şirket faaliyetlerinin çevresel-sosyal-ekonomik etkilerini ve bu konudaki ilkeleri göz önünde bulundurarak kurumsal yönetim stratejisini belirlemesini sağlar.

Yönetim Kurulu'nun sorumlulukları; şirketin kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik ve iklim politikaları oluşturmayı, strateji ve hedefleri onaylamayı kapsar. Ayrıca, sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeli ile bütünleşmesi ve uzun vadeli hedeflerin sürdürülebilirlik stratejisini desteklenmesi de bu sorumluluklar arasındadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmek amacıyla yılda en az 4 defa toplantı gerçekleştiren Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından bilgilendirilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yöneten ve risk ve fırsatlara yönelik detaylı aksiyon planları hazırlayan Riskin Erken Saptanması Komitesi de Yönetim Kurulu'na bağlı çalışmaktadır. Şirket yönetim mekanizmasında yer alan ilgili birimler tarafından gözetilen iş stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri gibi konular, bu toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular çerçevesinde değerlendirilir ve şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumu gözetilir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. Kordsa, yönetim kurulu adaylığı sürecinde adayların yeterliliklerini değerlendirirken endüstri ve ÇSY konularına hakimiyetleri, özelde kriz yönetimi olmak üzere genel yönetim becerileri ve küresel iş deneyimlerini, geniş bir yelpazede yeterlilik, bilgi ve deneyimlerini göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu [bağlantı](#) üzerinden ulaşılabilir.

Bu yönetim yapısını desteklemek amacıyla, Yürütme Kurulu ve sürdürülebilirlik çalışma gruplarında görev alan ekiplerin sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik çalışma gruplarına iş planları ve gündemleriyle uyumlu olarak mevzuat, yeni standartlar ve güncel uygulamalara ilişkin eğitimler verilmekte; ayrıca sürdürülebilir tedarik zinciri programı çerçevesinde ilgili ekiplere yıllık olarak sürdürülebilir tedarik zinciri ve Kordsa uygulamalarına yönelik eğitimler düzenlenerek risk ve fırsatların etkin yönetimine katkı sağlanmaktadır.

Kordsa Yönetim Kurulu; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi tarafından desteklenmektedir. Kordsa Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmakta olup, iki bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız üyelere biri Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitelerinin başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesinin üyesidir. İkinci bağımsız üye ise Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanı ve hem Riskin Erken Saptanması Komitesinin hem de Denetim Komitesinin üyesidir. İlgili bilgilere bu [bağlantı](#) üzerinden ulaşılabilir.

## 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa'da risk yönetimi organizasyonunun en üst seviyesinde Yönetim Kuruluna bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunur. Bu komite, şirketin varlığını, operasyonlarını ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerin etki ve olasılığının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi sistemlerini yılda en az bir defa gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar, ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), şirketin finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel) tüm risklerini, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlamıştır ve Risk Yönetimi Prosedürüne uygun olarak önceliklendirmektedir. Bu doğrultuda, şirketin risk metodolojisine uygun olacak şekilde yüksek öncelikli olarak değerlendirilen risklerin yönetilmesi için aksiyon planları oluşturulmuştur. Önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk Göstergeleri raporları oluşturulmuştur. Komite, risk değerlendirme çalışmalarına istinaden aldığı kararları, değerlendirmeleri ve tavsiyeleri yılda en az 6 defa yaptığı toplantılar sonrasında hazırladığı raporlarla Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komite'nin aldığı kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki risk ve fırsatları düzenli olarak inceleyerek, bu risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, karbon emisyonları ve su hedeflerine yönelik stratejik adımları belirlemekte ve aksiyon planlarıyla sürecin etkin yönetimini sağlamaktadır. Örneğin, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi yasal düzenlemelerden doğabilecek riskleri değerlendirebilmek için matematiksel modellemeler kullanarak üç farklı senaryo özelinde dahili karbon fiyatı belirlenmiş ve elde ettiği çıktıları karar alma süreçlerine dahil etmiştir. Şirket, ileride ETS düzenlemesinin hayata geçmesi durumunda karşılaşılabileceği regülasyonel yaptırımların etkisini öngörebilmek amacıyla yürüttüğü dahili karbon fiyatlandırma çalışması için iş gücünün yanı sıra bir maliyet ayırmıştır. Bu durum şirketin kısa vadeli finansallarını etkilemese de Kordsa kısa ve orta vadeli yatırımlar ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında dengeli bir yaklaşım benimsemektedir.

Global Risk Yönetim Departmanı, Finans Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde, çeşitli iş birimlerine atanan kurumsal risk sorumlularıyla iş birliği içinde, risk yönetimi çerçevesindeki riskleri tanımlamakla görevlidir. Global Risk Müdürlüğü'nün tanımladığı riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Tüm risk kayıtları periyodik olarak gözden geçirilir, gerekli güncellemeler uygulanır ve tanımlı aralıklarda risk sahipleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılır.

RESK, Yönetim Kurulu'nun dört üyesinden oluşmaktadır. Komite, her yıl düzenli olarak en az 6 defa toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. Komite, 2025 yılında 12 Mart, 11 Nisan, 10 Haziran, 2 Eylül, 17 Ekim ve 9 Aralık tarihlerinde toplanmıştır. Bu toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yanı sıra, yasal gerekliliklerden doğabilecek potansiyel riskler değerlendirilmiş ve bulgular Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla belirli kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmakta ve bu sayede şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

Raporlama döneminde, Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi bağımsız sürdürülebilirlik danışmanları ile düzenli görüşmeler gerçekleştirilmiş ve sürdürülebilirlik ve iklim risk ile fırsatlarının belirlenmesi ve raporlanması konularında stratejik danışmanlık alınmıştır.

### 3.4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kordsa Yönetim Kurulu'na bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, politikalarını denetlemekten ve onaylamaktan sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulup uyulmadığını değerlendirir; uyulmayan durumlarda gerekçelerini ve ortaya çıkan çıkar çatışmalarını tespit eder. Bu doğrultuda, kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na iletir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında; 24 Şubat 2025, 12 Mart 2025, 11 Haziran 2025, 2 Eylül 2025 ve 5 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmıştır.

### 3.5. Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Komite üyeleri, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi olmakla birlikte Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleridir.

İç Denetim Komitesi 2025 yılında; 12 Mart 2025, 11 Haziran 2025, 4 Eylül 2025 ve 9 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır.

### 3.6. Ücretlendirme Politikası

Kordsa'nın stratejik önceliklerinden biri olan sürdürülebilirlik alanındaki performansı, belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla düzenli olarak izlenir. Sürdürülebilirlik hedefleri genel müdür seviyesinden başlayarak tüm yönetim organlarının bireysel hedeflerine kadar genişletilmiştir. Kordsa Performansa Dayalı Değişken Prim Sistemi kapsamında da bireysel hedefler tanımlanmış ve sürdürülebilirlik performansı bu sayede prim sistemine dâhil edilmiştir. Üst yönetimin prim kaynaklı değişken ücret bileşeninin yaklaşık %10'u, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili performans göstergelerine dayalı olarak belirlenmektedir. Şirket içerisinde kısa, orta ve uzun vadede takip edilen hedeflerin gerçekleştirilmesi üst yönetim seviyesinin performans göstergelerine dahil edilmiş, performans göstergelerinin tamamlanmasına yönelik pozitif katkılar bonus veya maaş artışı gibi parasal teşvikler ile bağlayıcı hale getirilmiştir. Tüm bu uygulamalar, Kordsa'nın sürdürülebilirlik performansını kurumsal yönetim yapısına entegre eden Ücretlendirme Politikasını desteklemekte olup, şirketin ücret ve ödüllendirme yaklaşımında sürdürülebilirlik kriterlerinin stratejik bir belirleyici olarak konumlanmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikasına ilgili [bağlantıdan](#) ulaşılabilmektedir.

### 3.7. Kurumsal Politikalar

Kordsa, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımını kurum genelinde yaygınlaştırmak amacıyla tüm operasyonlarını politika ve prosedürlerle desteklenen sistematik bir yönetim çerçevesi içinde yürütmektedir. Bu çerçevede oluşturulan kurumsal politikalar; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumlulukların görev tanımlarına, yetkilere ve ilgili organizasyonel rollere yansıtılmasını sağlayarak, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki taahhütlerinin tüm iş birimlerinde tutarlı şekilde uygulanmasını güvence altına alır. Politikalar, şirketin stratejik hedefleri ile uyumlu olarak düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve değişen risk ortamı ile paydaş beklentilerine uygun şekilde güncellenmektedir. İlgili politikalara bağlantıları ile birlikte aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 4: Kurumsal Politikalar ve Açıklamaları

| Kurumsal Politika                                  | Açıklama  |
|--|---|
| <a href="#">Sürdürülebilirlik Politikası</a>       | Kordsa Sürdürülebilirlik Politikası, şirketin sürdürülebilirlik ilke ve taahhütlerinin kurumsal yönetim yapısına, iş süreçlerine ve karar alma mekanizmalarına entegrasyonunu tanımlar. Politika; çevresel ve sosyal performansın sistematik yönetimini, paydaş beklentilerinin dikkate alınmasını ve sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların etki yönetimi süreçlerine girdi sağlamasını esas alır.   |
| <a href="#">Çevre Politikası</a>                   | Kordsa Çevre Politikası, doğal kaynakların verimli kullanımı, atıkların azaltılması, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik bütüncül bir çevre yönetimi yaklaşımını ortaya koyar. Politika; biyoçeşitliliğin korunması, su ve enerji verimliliği, yenilenebilir enerji uygulamaları ve çevresel hedeflerin izlenmesi yoluyla çevresel performansın sürekli iyileştirilmesini esas alır.                            |
| <a href="#">Enerji Yönetimi Politikası</a>         | Kordsa Enerji Yönetimi Politikası, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda tüm tesislerde enerji verimliliğinin artırılmasını ve birim üretimde enerji tüketiminin azaltılmasını hedefler. Politika kapsamında enerji performansı düzenli olarak izlenmekte, tesisler arası karşılaştırmalar yapılmakta ve enerji yönetimi süreçleri yönetim sorumluluklarına entegre edilerek şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. |
| <a href="#">Su Politikası</a>                      | Kordsa Su Politikası, suyu kritik bir doğal kaynak olarak ele alarak operasyonlar genelinde su verimliliğinin artırılmasını ve su tüketiminin azaltılmasını amaçlar. Politika; su ve atık suyun sorumlu yönetimi, tatlı su ekosistemlerinin korunması ve mevzuat ile paydaş beklentileriyle uyumlu uygulamaların hayata geçirilmesini esas alır.  |
| <a href="#">İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</a> | Kordsa'nın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, tüm çalışanlar ve paydaşlar için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı ve risklerin sistematik olarak yönetilmesini temel alır. Politika, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik sürekli iyileştirme faaliyetleri, eğitimler ve güçlü bir İSG kültürünün yaygınlaştırılmasını hedefler.  |

## 4. Strateji

Bu bölüm, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; Kordsa'nın iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl belirlediğini, bunların iş stratejisi üzerindeki etkilerini nasıl değerlendirdiğini ve bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımını nasıl uyguladığını anlamasını amaçlar. Kordsa, iklimle ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk yönetim çerçevesi içinde düzenli olarak ele almakta; değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini stratejik planlama döngüsüyle ilişkilendirmektedir.

### Risklerin Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi;

Kordsa'da riskler, "Monte Carlo Analiz Yöntemi" ile yapılan etki simülasyonu hesaplamalarına dayalı olarak değerlendirilmektedir. Risk saptama süreci, Kordsa'nın "X+5 planları" ve stratejik girişimleri ile bağlantılı bir önemlilik matrisi anketi ile başlar. Çeşitli paydaş gruplarının görüşleri toplanarak risk önemlilik matrisi oluşturulur; böylece riskler tanımlanır ve önceliklendirilir. Bu çalışma yılda bir kez gerçekleştirilerek kaynak ve çabaların öncelikli alanlara yönlendirilmesi sağlanır.

### Değerlendirme Yaklaşımı (olasılık ve etki);

Her risk için olasılık ve etki değerleri ayrı ayrı atanır.

- Olasılık: Riskin bir yıl içinde gerçekleşme ihtimali değerlendirilerek 1 (çok nadir) – 5 (çok olası) ölçeğinde olasılık puanı uygulanır.
- Etki: 1 (çok düşük) – 5 (çok yüksek) ölçeğinde değerlendirilerek etki puanı uygulanır.

Etki seviyesinin hesaplanmasında senaryo modellemesi kullanılır. Senaryolar belirlenirken nicel (finansal, operasyonel) ve/veya nitel (itibar, yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları, hukuki, iş sürekliliği ile sağlık, güvenlik ve çevre) bakış açıları dikkate alınır. Her risk için minimum, en olası ve maksimum olmak üzere üç senaryo tanımlanır ve her bir senaryonun finansal etki hesaplaması yapılır. Global Risk Yönetimi departmanı, tanımlanan risk senaryolarına ilişkin varsayımlar ve olasılıkları değerlendirmek üzere risk kaydı dosyalarını hazırlar; kayıt listesi tamamlandığında finansal etki varsayımları ve olasılık değerleri GRC (Governance, Risk & Compliance) aracında ayrı olarak kaydedilir.

### Eşik Değer Yaklaşımı ve Eylem Planları

Kordsa, risk etki simülasyonu konsolide bütçelenmiş FAVÖK'ün %1'ini veya en az 1 milyon ABD dolarını aştığında bunu önemli finansal/stratejik etki olarak değerlendirir. Bu eşik aşıldığında riskin risk iştahını/risk eşliğini geçtiği kabul edilir; risk sahiplerinin eylem planı geliştirmesi ve uygulama sahiplerini ataması beklenir.

Eylemler tamamlandıkça riskler yeniden hesaplanır; etki simülasyonu eşik değer üzerinde kalırsa ek aksiyonlar uygulanır. Finansal etki hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda itibar, insan kaynakları, yasal ve çevresel gibi alternatif göstergeler esas alınır.

İklim kaynaklı fiziksel risklerin uzun vadeli finansal etkisini değerlendirmek amacıyla, yüksek emisyon senaryosu (SSP5-8.5) esas alınarak yıllıklandırılmış hasar oranı (YHO) hesaplamaları yapılmıştır. YHO, ilgili iklim tehlikesine bağlı beklenen yıllık fiziksel hasarın, tesislerin varlık bedelleri üzerinden parasal karşılığa dönüştürülmesini sağlayan bir göstergedir. Bu yaklaşım sayesinde, uzun vadede iklim risklerine bağlı finansal maruziyetin tesis bazında tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde izlenmesi amaçlanmaktadır.

### Zaman ufukları

Kordsa'nın kısa, orta ve uzun vade tanımları aşağıdaki gibidir. Bu çerçevede Kordsa, kısa, orta ve uzun vadede operasyonlarını, tedarik zincirini ve piyasa konumunu makul ölçüde etkileyebilecek öncelikli iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.

- Kısa vade (0-1 yıl): Yıllık hedef belirleme süreci ile uyumlu.
- Orta vade (1-5 yıl): Kurumsal X+5 hedef belirlemesi ile uyumlu.
- Uzun vade (5 yıl ve üzeri): 2050 yılına kadar sıfır emisyon hedefi taahhüdüyle uyumlu.

Şirket, finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken geçmiş olayları, mevcut koşulları ve geleceğe yönelik tahminleri gözden geçirerek makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmakta; bu değerlendirmeyi aşırı maliyet ve çabaya katlanmadan her yıl gözden geçirmektedir.

Şirketin finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar, TSRS1 54. Genel Hüküm gereğince Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uygulanarak ve ilgili sektör bazlı açıklama konuları gözetilerek değerlendirilmektedir. Tanımlanan risk ve fırsatlar aşağıda sunulmaktadır.

## 4.1. İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar

Tablo 5: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Sel

| Risk Başlığı                         | Sel  |                |                |
|--------------------------------------|--|----------------|----------------|
| Risk Türü                            | Fiziksel Risk – Akut   |                |                |
| Risk Tanımı                          | Kordsa'nın 2025 yılı konsolide gelirinin %21,9'unu oluşturan Endonezya, Tayland ve ABD Chattanooga tesisleri, iklim değişikliğine bağlı olarak artan yağış rejimi ve iç kesimlerde meydana gelen ani sel olaylarına maruz kalabilecek coğrafyalarda yer almaktadır. Bu nedenle şirket, söz konusu lokasyonlar açısından sel olaylarını akut fiziksel bir iklim riski olarak sınıflandırmıştır. Risk çalışmasında yapılan konsolidasyonla, bu tesislerdeki sel riski ortak bir başlık altında uzun vadeli ve kısa vadeli etkiler kapsamında değerlendirilmiştir.  |                |                |
| İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri | Sel riskinin, Kordsa'nın faaliyetleri ile bu faaliyetlere bağlı olarak aşağı yönlü tedarik zinciri unsurları açısından risk teşkil etmesi değerlendirilmiştir. Endonezya'daki tesis, Cikeas Nehri'ne bitişik konumu ve yıl boyu yoğun yağış alan tropikal iklim yapısı nedeniyle en yüksek sel riskine sahip bölge olarak değerlendirilmektedir. Tesisin üretim alanları, yardımcı sistemleri, depolama alanları sel riskinden etkilenebilecek alanlar olarak göz önüne alınırken bu riskin aşağı yönlü tedarik zinciri performansı üzerinde de etkili olabileceği göz önüne alınmaktadır.   |                |                |
| Etki Zaman Aralığı                   | Kısa Vade<br>✓   | Orta Vade<br>- | Uzun Vade<br>✓ |
| Riskin Potansiyel Etkileri           | Sel olaylarının gerçekleşmesi durumunda faaliyetlerde aksama, stokların zarar görmesi veya lojistik gecikmeler gibi durumların yaşanması riskin potansiyel etkileri olarak değerlendirilmektedir.  |                |                |
| Finansal Etki                        | <p>Mevcut raporlama yılında (3 Mart 2025) Kordsa'nın Endonezya tesisinde yaşanan sel nedeniyle Şirket'in stok ve duran varlıklarında hasar meydana gelmiştir. Tesiste meydana gelen bu zarara ilişkin sigorta kapsamında güncellemeye gidilmiştir. Yaşanan sel felaketi, iklim değişikliğinin etkilerinin şiddetlenmesi ve aşırı hava olaylarının görülme sıklığındaki artış sonucunda meydana gelerek şirketin doğrudan operasyonlarını üzerinde önemli bir etki oluşturmuştur.</p> <p>Kordsa, bu riskin gelecekte de sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için minimum, en olası ve maksimum durum senaryo analizlerine başvurmuştur. Buna göre;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kısa vadede yaşanabilecek bir sel olayı için, finansal etkinin en yüksek olacağı senaryo bazında sigorta muafiyetleri alınmış ve fiziksel hasar ile kar kaybı değerleri, mevcut yılın gelir rakamları ile karşılaştırılmıştır. 2024 yılında olası ve en kötü senaryo için sırasıyla konsolide gelirin %0,6 ve %3,1'i oranında kar kaybı simüle edilirken bu oranlar 2025 yılı için tekrar değerlendirildiğinde %0,7 ve %1,6 olarak hesaplanmıştır.</li> <li>Orta vadede, tesis bazında uygulanan yükseklik, sel bariyerleri ve drenaj sistemleri gibi etkili fiziksel tedbirlerinin varlığı nedeniyle hem en olası senaryoda hem de en kötü senaryoda herhangi bir finansal bir etki öngörülmemektedir. Benzer şekilde, en iyi senaryoda da kısa, orta, uzun zaman dilimlerinin hiçbiri için önemli bir finansal etki öngörülmemektedir.</li> <li>Uzun vadede ise sigorta muafiyetleri, finansal etkinin en yüksek olacağı senaryo bazında dikkate alınarak iklimsel olayların sıklığının ve etkisinin artması nedeniyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkabileceği değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, fiziksel hasar ve kar kaybı değerleri, mevcut yılın konsolide gelir rakamları ile karşılaştırılarak olası ve en kötü senaryo için sırasıyla konsolide gelirden 2024 yılında %0,6 ve %8,5 oranında kar kaybı simüle edilirken bu oranlar 2025 yılı için tekrar değerlendirildiğinde %0,7 ve %5,1 olarak hesaplanmıştır.</li> </ul> |                |                |

|  |   |
|--|---|
| <b>Kırılgan Varlık Oranı ve Finansal Değer</b> | Sel riskine maruz kalan Endonezya, Tayland ve ABD Chattanooga tesisleri Kordsa'nın toplam tesislerine ait varlık değerinin yaklaşık %55'ine karşılık gelmektedir. Bu kapsamda, sel riskinin etkilediği varlıkların konsolide varlık yapısı içerisindeki payı ilgili tesislerin toplam varlık değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.   |
| <b>Dirençlilik ve Senaryo Analizi</b>          | Sel riski kapsamında Kordsa, Endonezya, Tayland ve ABD Chattanooga tesislerini kapsayan senaryo temelli analizler yürütmektedir. Bu analizlerde, IPCC AR6 iklim projeksiyonları ile bölgesel fiziksel risk göstergeleri birlikte değerlendirilerek, artan yağış rejimi ve ani sel olaylarının tesisler üzerindeki potansiyel operasyonel ve finansal etkileri modellenmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Endonezya ve Tayland tesisleri sel riski açısından yüksek, ABD Chattanooga tesisi ise orta düzeyde risk seviyesinde sınıflandırılmıştır.<br>İyimser senaryolarda (Paris Anlaşması ile uyumlu, düşük emisyonlu küresel patikalar), sel olaylarının tesisler üzerindeki etkilerinin mevcut fiziksel önlemler ve iş sürekliliği uygulamaları sayesinde yönetilebilir seviyelerde kalacağı ve önemli bir finansal etki yaratmayacağı öngörülmektedir. Daha olumsuz senaryolarda ise (yüksek emisyonlu ve iklim olaylarının şiddetinin arttığı projeksiyonlar), özellikle yüksek riskli tesislerde faaliyetlerde geçici aksamalar ve tedarik zinciri boyunca dolaylı etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Kordsa, sel riskine karşı operasyonel dirençliliğini korumak amacıyla senaryo analizlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve elde edilen bulguları orta ve uzun vadeli adaptasyon planlarına entegre etmektedir. |
| <b>Riske Karşılık Verme</b>                    | Kordsa, Endonezya, Tayland ve Chattanooga tesisleri için kısa ve/veya uzun vadede gerçekleşmesi öngörülen sel riskinin etkilerini bertaraf edebilmek adına 1.5°C dünya ile uyumlu stratejik adımlar atmaktadır. Kordsa, orta ve uzun vadede sera gazı emisyonu azaltımına odaklandığı gibi, kısa vadede de sel riskinin fiziksel etkilerini bertaraf edebilmek için tesislerin güçlendirilmesine yönelik fiziksel aksiyonların uygulanmasını sağlamaktadır. Şirket ayrıca riskleri minimize edebilmek için sabit kıymet ve kar kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir. 3 Mart 2025 Endonezya tesisindeki sel sonrasında sigorta kapsamı ve teminat yapısında güncellemeye gidilmiştir.  |

Tablo 6: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Aşırı Sıcaklık ve Orman Yangınları

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>Risk Başlığı</b> | <b>Aşırı Sıcaklık ve Orman Yangınları</b>   |
| <b>Risk Türü</b>    | Fiziksel Risk – Akut  |
| <b>Risk Tanımı</b>  | Kordsa'nın ABD'de yer alan Chattanooga üretim tesisinin bulunduğu bölge, artan sıcaklıklar, düşük nem seviyeleri ve kuraklık sürelerinin uzaması nedeniyle orman yangınları açısından yüksek riskli bölgeler arasında yer almaktadır. Şirketin periyodik risk mühendislik denetimlerinde bu risk, yüksek olasılık – yüksek etki düzeyinde değerlendirilmiştir. Yangın riski, her yıl bağımsız sigorta firmaları tarafından gerçekleştirilen risk mühendisliği denetimleriyle düzenli olarak değerlendirilmekte ve iyileştirme aksiyonları uygulanmaktadır.<br>Buna ek olarak, Kordsa'nın Tayland'daki üretim tesisi, iklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı sıcaklık (extreme heat) koşullarına maruz kalmaktadır. Bu risk, doğrudan fiziksel hasardan ziyade, operasyonel süreklilik ve verimlilik üzerinde baskı oluşturan bir operasyonel risk olarak ele alınmaktadır. Aşırı sıcaklıklar; üretim süreçlerinde verimlilik kaybı, ekipman performansında düşüş, enerji talebinde artış ve çalışma koşullarının zorlaşması gibi operasyonel zorluklara yol açabilmektedir. Bu kapsamda, orman yangınları ve aşırı sıcaklık riskleri, ortak iklimsel nedenlerden kaynaklanan iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler olarak bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta ve tesis güvenliği, operasyonel dayanıklılık ve iş sürekliliğini güçlendirmeye yönelik önleyici aksiyonlar kapsamında yönetilmektedir. |

|  |  |           |           |
|--|--|-----------|-----------|
| <b>İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri</b>    | Kordsa tesislerinin yer aldığı bölgelere yakın orman yangınlarının meydana gelmesi, üretim tesisleri üzerinde fiziksel etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bu durum faaliyetlerde aksamaya yol açabilir. Aşırı sıcaklıklar ise fiziksel hasardan ziyade, üretim süreçlerinde verimlilik kaybı ve operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturarak faaliyetlerin etkinliğini olumsuz etkileyebilir. Dolaylı etkiler arasında sigorta maliyetlerinde artış olasılığı yer almaktadır. Risk, değer zincirinin hem yukarı hem aşağı yönlü akışlarını etkileyebilir.   |           |           |
| <b>Etki Zaman Aralığı</b>                      | Kısa Vade  | Orta Vade | Uzun Vade |
|  | -  | -         | ✓         |
| <b>Riskin Potansiyel Etkileri</b>              | Aşırı sıcaklıklar ve orman yangınları, operasyonel faaliyetlerde etki yaratma potansiyeline sahiptir. Bu etkiler, kısa vadede acil müdahale ve kesinti yönetimi olarak; orta ve uzun vadelerde yeniden yapılanma yatırımları ve sigorta prim artışları olarak ortaya çıkabilir.  |           |           |
| <b>Finansal Etki</b>                           | <p>Mevcut raporlama yılında aşırı sıcaklık ve orman yangını risklerinin Şirket'in mali durumu üzerinde herhangi bir cari finansal etkisi olmamış, mali performans ve nakit akışları bu riskten etkilenmemiştir.</p> <p>Kordsa, orman yangını riskinin orta ve/veya uzun vadede sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için senaryo analizlerine başvurmuştur. Buna göre;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>En kötü senaryo: Tesisin konumu, tesislerdeki fiziksel önlemler ve iş sürekliliği yönetimi nedeniyle, kısa ve orta dönem için finansal etki yaşamaması beklenmemektedir. Ancak uzun dönemde şiddeti ve sıklığı artan iklim olayları nedeniyle aşırı sıcaklık ve orman yangınlarının birleşik etkisiyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkması beklenmektedir. Bu durum doğrultusunda, 2024 yılında konsolide gelirin %3,5 oranında kar kaybı simüle edilirken bu oran 2025 yılı için ilgili riskin tanım ve kapsamındaki artışa istinaden tekrar değerlendirildiğinde %3,3 olarak hesaplanmıştır.</li><li>En olası senaryo: Tesisin konumu ve iş sürekliliği yönetimi nedeniyle, 2024 yılında kısa, orta ve uzun dönemde orman yangınları risklerinden kaynaklı bir finansal etki yaşamaması beklenmemiştir. 2025 yılında yürütülen değerlendirme sonucunda riskin tanım ve kapsamına dahil edilen ek lokasyonlar ve aşırı sıcaklıkların etkisiyle birlikte finansal risk yaşanması beklenmemektedir.</li><li>En iyi senaryo: Faaliyetlerde aksamaya neden olmayan, küçük ya da hiç olmayan yangın olaylarının ve operasyonlar üzerinde ilave baskı oluşturmayan aşırı sıcaklık koşullarının gerçekleşebileceğini varsaymaktadır. Kısa, orta ve uzun vadede operasyonların kesintisiz devam etmesi beklendiğinden herhangi bir finansal bir etki öngörülmemektedir.</li></ul> |           |           |
| <b>Kırılgan Varlık Oranı ve Finansal Değer</b> | Orman yangını riskine maruz kalan ABD Chattanooga tesisinin ve aşırı sıcaklık riskine maruz kalan Thai Indo Kordsa tesisi Kordsa'nın toplam tesis varlıkları içerisindeki payının yaklaşık %19'una karşılık gelmektedir. Bu kapsamda, orman yangını riskinin etkilediği varlıkların konsolide varlık yapısı içerisindeki oranı ilgili tesisin toplam varlık değeri esas alınarak değerlendirilmiştir.  |           |           |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Dirençlilik ve Senaryo Analizi</b> | <p>Orman yangını riski, ABD Chattanooga tesisine odaklanılarak uzun vadeli iklim projeksiyonları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Yapılan analizlerde, artan sıcaklıklar ve kuraklık koşullarının yangın riskini artırabileceği, bu nedenle tesisin yüksek risk kategorisinde sınıflandırıldığı dikkate alınmaktadır.</p> <p>Benzer şekilde, Thai Indo Kordsa tesisinde aşırı sıcaklık riski uzun vadeli iklim projeksiyonları kapsamında ele alınmış; artan ortalama sıcaklıklar ve sıcak hava dalgalarının sıklık ve şiddetindeki artışın, çalışan sağlığı, üretim verimliliği ve ekipman performansı üzerinde olumsuz etkilere yol açabileceği değerlendirilmiştir.</p> <p>Mevcut yangın güvenliği altyapısı, acil durum müdahale planları, iş sürekliliği uygulamaları ve sigorta kapsamı sayesinde, iyimser iklim senaryolarında operasyonel sürekliliğin korunabileceği; Thai Indo Kordsa tesisinde ise mevcut soğutma sistemleri, vardiya düzenlemeleri ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları sayesinde aşırı sıcaklık koşullarına rağmen operasyonel aksaklıkların sınırlı kalabileceği öngörülmektedir.</p> <p>Daha olumsuz senaryolarda ise her iki risk için de doğrudan üretim kaybından ziyade sigorta muafiyetleri, operasyonel verimlilik kaybı ve yeniden yapılanma gereksinimleri üzerinden dolaylı finansal etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir.</p> |
| <b>Riske Karşılık Verme</b>           | <p>Kordsa, küresel ısınma kaynaklı oluşabilecek aşırı sıcaklık ve orman yangını risklerinin etkilerini minimize edebilmek için fiziksel önlemleri hayata geçirmenin yanı sıra sabit kıymet ve kar kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.</p>   |

Tablo 7: İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk: Siklonlar (Tropikal Fırtınalar)

| Risk Başlığı                         | Siklonlar (Tropikal Fırtınalar)  |           |           |
|--------------------------------------|--|-----------|-----------|
| Risk Türü                            | Fiziksel Risk – Akut   |           |           |
| Risk Tanımı                          | Kordsa'nın ABD Laurel Hill tesisinin konumlandığı bölge, ThinkHazard gibi açık kaynaklarca yüksek siklon riski taşıyan bölgeler arasında sınıflandırılmıştır. Ancak şirketin periyodik risk mühendislik denetimlerinde bu risk, düşük olasılık – düşük etki düzeyinde değerlendirilmiştir. Bu nedenle risk, izleme seviyesinde tutulmakta olup gerekli analizlerle takip edilmektedir. |           |           |
| İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri | Siklonlar, teorik olarak tesisler için fiziksel etkiye neden olabilir. Ancak Kordsa'nın operasyonel geçmişinde bu riske bağlı olarak faaliyetlerinde herhangi bir aksama yaşanmamıştır.  |           |           |
| Etki Zaman Aralığı                   | Kısa Vade  | Orta Vade | Uzun Vade |
|                                      | -  | -         | ✓         |
| Riskin Potansiyel Etkileri           | Şiddetli rüzgar ve yağışlara bağlı olarak bu risk faaliyetlerde aksamaya sebebiyet verme potansiyeline sahiptir. Ancak mevcut durumda bu risk için herhangi bir operasyonel etki veya finansal etki yaşanmamıştır. Bu nedenle, risk şu anda yalnızca izleme seviyesinde tutulmakta ve gerektiğinde yeniden önceliklendirme yapılması planlanmaktadır.                                  |           |           |

## Finansal Etki

Mevcut raporlama yılında siklon riski kaynaklı herhangi bir finansal etki yaşanmamıştır.

Şirketin iç değerlendirmesine göre risk düşük olasılık ve düşük etki seviyesinde sınıflandırılmıştır.

Kordsa, siklon riskinin sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için senaryo analizlerine başvurmaktadır. Buna göre;

- En kötü senaryo: Kısa ve orta vadede alınacak fiziksel önlemler ile tesislerdeki iş sürekliliğinin devam edeceği, siklon kaynaklı önemli bir etki yaşanmayacağı kabul edilir. Ancak uzun dönem senaryosu, iklim olaylarının sıklığının ve etkisinin artması nedeniyle sigorta muafiyetlerinin iki katına çıkabileceği varsayımını temel alır. Dolayısıyla, fiziksel hasar ve kâr kaybı değerleri, mevcut yılın gelir rakamları ile karşılaştırılmıştır. 2024 yılında konsolide gelirin %1,5 oranında kar kaybı simüle edilirken bu oran 2025 yılı için tekrar değerlendirildiğinde %1,2 olarak hesaplanmıştır.
- En olası senaryo projeksiyonlarında uzun vadede fiziksel hasar ve kar kaybı değerleri, mevcut yılın gelir rakamları ile karşılaştırılmıştır. 2024 yılı değerlendirmesinde herhangi bir finansal etki beklenmemiş olup 2025 yılı için yürütülen değerlendirme sürecinin çıktısına yönelik olarak konsolide gelirin %0,2 oranında kâr kaybı simüle edilmiştir.
- En iyi senaryo: Kısa vadede ve orta vadede fiziksel hasara yol açmayan küçük veya kıl payı şiddetli hava olaylarını varsayar. Her iki zaman diliminde de operasyonlar kesintisiz devam eder ve herhangi bir finansal etki yaşanmaz. Uzun vadede ise şirketin başarılı iklim uyumu ve önleyici yatırımların yapılacağı ve sigorta kapsamının hasardan kaçınmaya yardımcı olacağı varsayımları doğrultusunda finansal bir etki öngörülmemektedir.

Kırılgan Varlık Oranı ve  
Finansal Değer

Siklon (tropikal fırtına) riskine maruz kalan ABD Laurel Hill tesisi, Kordsa'nın toplam tesis varlıkları içerisindeki payının yaklaşık %5'ine karşılık gelmektedir. Bu kapsamda, siklon riskinin etkilediği varlıkların konsolide varlık yapısı içerisindeki oranı ilgili tesisin toplam varlık değeri esas alınarak değerlendirilmiştir.

## Direncilik ve Senaryo Analizi

Siklon (tropikal fırtına) riski, ABD Laurel Hill tesisinin bulunduğu Kuzey Carolina–Scotland bölgesi özelinde değerlendirilmiş olup, bölgesel risk göstergeleri doğrultusunda yüksek risk sınıfında yer almaktadır. Buna karşın, şirketin risk mühendisliği değerlendirmeleri ve operasyonel geçmişi dikkate alındığında, risk düşük olasılık ve düşük etki düzeyinde sınıflandırılmaktadır.

Bu çerçevede siklon riski, mevcut durumda izleme seviyesinde ele alınmakta; fiziksel önlemler, iş sürekliliği uygulamaları ve sigorta kapsamı sayesinde operasyonel dayanıklılığın korunduğu değerlendirilmektedir. İklim olaylarının şiddetinde veya sıklığında anlamlı bir değişim olması halinde, riskin önceliklendirilmesi ve senaryo analizlerinin çalışmalarının önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

## Riske Karşılık Verme

Kordsa, küresel ısınma kaynaklı oluşabilecek siklon riskinin etkilerini minimize edebilmek için sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.

Tablo 8: İklimle İlgili Geçiş Riski: Emisyon Ticaret Sistemi Karbon Fiyatlandırma Mekanizması

| Risk Başlığı                         | Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Karbon Fiyatlandırma Mekanizması   |           |           |
|--------------------------------------|--|-----------|-----------|
| Risk Türü                            | Geçiş Riski – Politika   |           |           |
| Risk Tanımı                          | Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi "Türkiye İzleme, Raporlama ve Doğrulama" (MRV) düzenlemesi kapsamındadır. Bu düzenleme, AB Emisyon Ticareti Sistemi (EU ETS) temelini oluşturan sera gazı emisyonlarının Avrupa Birliği (AB) MRV'sini benimsemektedir.  |           |           |
| İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri | Emisyon ticaret sistemi uygulaması Kordsa'nın kendi operasyonlarına doğrudan etki ederek Şirket'in finansal yükümlülüklerle karşılaşmasına sebep olabilir. Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi sadece bu riskten etkilenir. Ayrıca, birim karbon fiyatlarının artması dolaylı olarak rekabet gücü üzerinde etki oluşturabileceği için aşağı yönlü değer zincirinde de bir etki oluşturabilir. |           |           |
| Etki Zaman Aralığı                   | Kısa Vade  | Orta Vade | Uzun Vade |
|                                      | -  | -         | ✓         |
| Riskin Potansiyel Etkileri           | Emisyon Ticareti Sistemi kapsamına girilmesiyle birlikte, karbon fiyatlamasına tabi hale gelecek tesislerde doğrudan emisyonlar için yıllık emisyon tahsisatının yetersiz kalması durumunda ilave karbon maliyetleri oluşması beklenmektedir. Orta ve uzun vadede bu maliyetlerin azaltılamaması durumunda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş zorunluluğunun gündeme gelmesi öngörülmektedir. |           |           |

## Finansal Etki

Mevcut raporlama yılında emisyon ticaret sistemi riskinin Şirket'in mali durumu üzerinde herhangi bir cari finansal etkisi olmamış, mali performans ve nakit akışları bu riskten etkilenmemiştir.

Bununla birlikte, orta ve uzun vadede karbon piyasalarına entegrasyonun artması, karbon fiyatlarının yükselmesi gibi etkenler, Kordsa'nın işletme maliyetlerini artırabilir. Emisyon ticaret sistemi kapsamında uygulanması öngörülen karbon birim fiyatı üzerinden çalışılan senaryolara göre, bu risk finansal eşik değerinin altında kalmaktadır. Ancak, riske dair olasılık değerlendirmesi oldukça yüksek olduğundan, bu risk önemli riskler arasında değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, Kordsa'nın ETS riskinin geleceğe dönük finansal etkisini tespit edebilmek için yürüttüğü senaryolara göre;

- En kötü senaryo: Türkiye'de ETS sistemi henüz uygulamanın erken aşamalarında olduğu için kısa vadede herhangi bir finansal etki beklenmemektedir. Benzer şekilde orta vadede de tesisin emisyon seviyelerini geçmiş performansla tutarlı bir şekilde sürdüreceği ve yasal düzenlemelerin kademeli uyum ve kısmi ücretsiz tahsisata izin vermeye devam edeceği varsayımları ile en kötü senaryo için bir finansal etki öngörülmemektedir. Ancak uzun vadede finansal etki beklenmektedir. Bu etki, bütçelenen 8,6 ABD doları karbon birim fiyatının, beklenenin %100 üzerinde bir oranda gerçekleşmesiyle minimum 17,2 ABD doları olacağı senaryosuna dayandırılarak hesaplanmıştır. Buna göre, şirketin karbon birim fiyatındaki olası artış dolayısıyla yaşayacağı finansal etki ile birlikte 2024 yılında yıllık konsolide gelirin %0,05 oranında kâr kaybı simüle edilmiş olup 2025 yılında yürütülen hesaplamalarda aynı değerler korunmuştur.
- En olası senaryo: ETS riskinin uzun vadede olası senaryoda yaratacağı finansal etki, bütçelenen 8,6 ABD doları karbon birim fiyatının, beklenenin %50 üzerinde bir oranda gerçekleşmesiyle minimum 12,9 ABD doları olacağı varsayımına dayanmaktadır. Şirketin karbon birim fiyatındaki beklenmeyen artış dolayısıyla olası senaryoda yaşayacağı finansal etki ile birlikte 2024 yılında yıllık konsolide gelirin %0,02 oranında kâr kaybı olarak simüle edilmiş olup 2025 yılında yürütülen hesaplamalarda aynı değerler korunmuştur. Bu senaryoda da orta ve kısa vadede herhangi bir finansal etki öngörülmemektedir.
- En iyi senaryo: Bütçelenen karbon birim fiyatının beklenen şekilde 8,6 ABD doları olarak gerçekleştiği varsayımına dayanan en iyi senaryoda ise kısa, orta veya uzun vadede şirket finansallarında önemli bir etki öngörülmemektedir.

Kırılgan Varlık Oranı ve  
Finansal Değer

Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) karbon fiyatlandırma mekanizmasından etkilenen İzmit tesisi Kordsa'nın toplam tesis varlıkları içerisindeki payının yaklaşık %27'sine karşılık gelmektedir. Bu kapsamda, ETS kaynaklı geçiş riskinin etkilediği varlıkların konsolide varlık yapısı içerisindeki oranı ilgili tesisin toplam varlık değeri esas alınarak değerlendirilmiştir.

## Direncillik ve Senaryo Analizi

Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında Kordsa, İzmit tesisine yönelik geçiş risklerini karbon fiyatlarının gelişimi, serbest tahsis mekanizmaları ve düzenleyici uyum takvimi çerçevesinde senaryo temelli olarak değerlendirmektedir. Yapılan analizlerde, kısa ve orta vadede kademeli geçiş ve ücretsiz tahsis uygulamalarının operasyonel sürekliliği desteklediği, bu nedenle finansal etkilerin sınırlı kaldığı değerlendirilmektedir.

Uzun vadede ise karbon fiyatlarındaki artış ve tahsis oranlarındaki olası azalmalar dikkate alınarak, maliyet esnekliği ve uyum kapasitesi senaryo analizleriyle izlenmektedir. Enerji verimliliği yatırımları, emisyon azaltım projeleri ve Net Sıfır hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmaların, ETS kaynaklı geçiş riskine karşı Kordsa'nın operasyonel ve finansal direncillikliğini desteklediği değerlendirilmektedir.

## Riske Karşılık Verme

Kordsa, ETS riskinin etkilerini bertaraf edebilmek için 1.5°C dünya ile uyumlu stratejik adımlar atmakta; enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik projeleri yürütmektedir. Ek olarak, Net Sıfır hedefine yönelik Bilimsel Temelli Hedef belirlemiş olup bu hedefleri gerçekleştirme yolunda süreçler yürütmektedir.

Tablo 9: İklimle İlgili Fırsat: Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirilmesi

| Fırsat Başlığı                       | AR-GE ve inovasyon yoluyla yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesi   |           |           |
|--------------------------------------|--|-----------|-----------|
| Fırsat Türü                          | Ürün ve Hizmetler  |           |           |
| Fırsat Tanımı                        | <p>Kordsa'nın iş birimlerinden biri olan lastik güçlendirme iş birimi 2024 yılında konsolide gelirlerin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Tayland, Endonezya, Türkiye, Brezilya ve ABD'de yer alan üretim tesisleri ile Kordsa, global lastik müşterilerine hizmet vermektedir. Son yıllarda lastik sektörün yaşanan değişimler, sürdürülebilirlik odaklı ürünlere yönelik talebi artırmıştır. Sektörün önde gelen firmaları 2030 ve 2050 hedefleri doğrultusunda geri dönüştürülmüş içerikli ürünlerin tedarikine giderek daha fazla önem vermeye başlamıştır. İlaveten elektrikli araçların (EV) ABD ve AB pazarlarında yaygınlaşmasıyla birlikte batarya ağırlığı nedeniyle lastik dayanıklılığının artması ve aşınmaya karşı direncin yükseltilmesi gibi yeni ihtiyaçlar doğmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda, lastik üreticileri, geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı malzeme kullanım oranlarını artırmaya ve ürünlerin içeriklerinde daha çevre dostu kimyasallar kullanmaya yönelmiştir. Bu eğilim, polyester ve naylon ürün gruplarında Kordsa için stratejik bir fırsat oluşturmaktadır. Kordsa, geri dönüştürülmüş içerikli ürün portföyünü genişleterek ve çevre dostu kimyasallar içeren formülasyonlar geliştirerek pazar payını artırmayı hedeflemektedir.</p> <p>AR-GE ve inovasyon çalışmaları kapsamında geliştirilen geri dönüştürülmüş içerikli ürünler, hem Kordsa'nın kendi çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta hem de değişen pazar taleplerine proaktif yanıt sunmaktadır. Geri dönüştürülmüş polyester ve geri dönüştürülmüş naylon içerikli ürünlerin pazara sunulması ve yine lastik bezi üretim teknolojilerinde çevre dostu kimyasalların kullanılması, çevresel ayak izini düşürmeyi hedefleyen müşteriler nezdinde Kordsa'yı öncelikli tercih edilen tedarikçi konumuna taşımaktadır.</p> |           |           |
| İş Modeli ve Değer Zincirindeki Yeri | <p>Kordsa, yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri sürekli iyileştirme çalışmalarına önemli kaynak ayırmaktadır. Mevcut durumda Kordsa'nın pazardaki konumunu korumasına ve iyileştirmesine katkı sağlayan müşteri odaklı ürün geliştirme faaliyetlerinin, şirketin gelecekteki rekabet avantajını korumasına da yardımcı olacağı öngörülmektedir.</p> <p>Yeni geliştirilen ürünler, şirketin aşağı yönlü değer zincirine etki etme potansiyeline sahiptir. Pazara sunulan çevre dostu yeni ürünlerin müşterilere ulaşması, değer zinciri genelinde karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayabilecektir. Bu durum Kordsa'nın müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmesine destek olmaktadır.</p>   |           |           |
| Etki Zaman Aralığı                   | Kısa Vade  | Orta Vade | Uzun Vade |
|                                      | -  | -         | ✓         |

**Fırsatın Potansiyel Etkileri**

Sürdürülebilir ürün ve teknolojilere yönelik küresel talebin artması, Kordsa için hem gelir artırıcı bir etki hem de stratejik bir fırsat yaratmaktadır. Karbon ayak izi düşük ve çevresel etkisi azaltılmış ürün gruplarının çeşitlendirilmesi, uluslararası pazarda satış hacminin ve müşteri tabanının büyümesine katkı sağlamaktadır. Bu fırsat, Kordsa'nın küresel rekabet gücünü artırarak pazar payını genişletmesini ve sürdürülebilir ürün portföyü ile güçlü bir pazar konumuna ulaşmasını desteklemektedir.

Kordsa'nın lastik güçlendirme iş kolunda sunduğu çevre dostu kimyasalların kullanımına imkân veren teknolojiler hem çevresel açıdan hem de sağlık açısından pozitif etki yaratmaktadır. Aynı zamanda geri dönüştürülmüş içerikli ürünlere yönelik artan talebi karşılamak amacıyla bu ürünleri üretebilecek yetkinliğe kavuşmuş olması, Kordsa'nın ürün satışlarında sürdürülebilir bir büyüme sağlayacaktır. Satışların artması, şirketin nakit akışlarını artırarak uzun vadede finansal istikrarı ve pazar konumunu güçlendirme potansiyeline sahiptir.

**Finansal Etki**

Mevcut raporlama yılında AR-GE yoluyla geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin Şirket'in mali durumu üzerinde önemli bir finansal etkisi olmamıştır.

Kordsa'nın geliştirdiği, geri dönüştürülmüş içerikli ürün gruplarının, sürdürülebilir malzemeleri tercih eden müşterilerin beklentilerine yanıt verebilmesiyle rekabet avantajı sağlaması öngörülmektedir.

Beklenen bu potansiyel finansal etkilerin gerçekleşmesi durumunda şirketin nakit akışlarında pozitif bir sonuç görülmesi beklenmektedir. Yapılan projeksiyonlarına göre, bu teknolojilerin toplam satışlara katkısının istikrarlı bir şekilde artması beklenmektedir. İleri vadede, 2024 yılında yürütülen hesaplamalarda yıllık konsolide gelirin %0,1-0,4'ü oranında kâr projekte edilmiş olup 2025 yılında ilgili değer %0,1-0,3 olarak güncellenmiştir.

**Fırsatla Uyumlu Faaliyet Oranı ve Finansal Değer**

AR-GE ve inovasyon yoluyla geliştirilen geri dönüştürülmüş içerikli ürünler, Kordsa'nın lastik güçlendirme faaliyetlerine ait net kârın orta vadede %0,3'üne denk gelmesi beklenen ürün portföyü üzerinde etki yaratmaktadır.

**Fırsatı Gerçekleştirme**

Geri dönüştürülmüş polyester içerikli ürünlere yönelik çalışmalar herhangi bir yatırım maliyeti gerektirmemekteyken, geri dönüştürülmüş naylon içerikli ürünlere yönelik makine/ekipman temini ve hat modifikasyonu uygulamaları yaklaşık 2 Milyon ABD doları değerinde bir yatırım maliyeti gerektirmektedir. Yatırım planlamalarına yönelik stratejik kararlar doğrultusunda 2025 yılında herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

## 4.2 Kordsa'nın Risk ve Fırsatlarına Yönelik Strateji ve Karar Alma Mekanizması

Kordsa, iklimle ilgili belirlediği risk ve fırsatları finansal önemlilik seviyesine göre ve Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü'ne uygun olarak tanımlamakta, değerlendirmekte ve yönetmektedir. Bu bölümde Şirketin, finansal açıdan önemli olarak değerlendirdiği iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı aldığı önlemler ile fırsatlarını gerçekleştirilmeye yönelik planlamaları açıklanmıştır.

### Akut Fiziksel Risklere Yönelik Strateji

*Sel riski (Endonezya, Tayland, ABD Chattanooga):*

Kordsa'nın 2025 yılı konsolide gelirinin %21,9'unu oluşturan Endonezya, Tayland ve ABD Chattanooga tesisleri, iklim değişikliğine bağlı artan yağış rejimine ve ani sel olaylarına maruz kalabilen coğrafyalarda yer almaktadır. Bu nedenle Şirket, sel akut fiziksel iklim riski olarak sınıflandırmıştır. Sel olaylarının, Kordsa'nın doğrudan faaliyetleri ile bu faaliyetlere bağlı olarak aşağı yönlü tedarik zinciri unsurları açısından risk teşkil edebileceği değerlendirilmiştir.

Kordsa, sel riskinin sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek amacıyla minimum, en olası ve maksimum senaryolar üzerinden değerlendirmeler yapmaktadır. Şirket, ayrıca iklimle ilgili fiziksel riskleri minimize edebilmek amacıyla sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.

*Aşırı sıcaklık ve orman yangınları riski (ABD Chattanooga):*

Kordsa'nın ABD'de yer alan Chattanooga üretim tesisinin bulunduğu bölge; artan sıcaklıklar, düşük nem seviyeleri ve kuraklık sürelerinin uzaması nedeniyle orman yangınları açısından yüksek riskli bölgeler arasında değerlendirilmektedir. Şirketin periyodik risk mühendisliği denetimlerinde bu risk, yüksek olasılık–yüksek etki düzeyinde ele alınmıştır. Risk, her yıl bağımsız sigorta firmaları tarafından gerçekleştirilen risk mühendisliği denetimleri kapsamında düzenli olarak değerlendirilmekte ve tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme aksiyonları uygulanmaktadır.

Buna ek olarak Kordsa'nın Tayland üretim tesisi, iklim değişikliğine bağlı artan aşırı sıcaklık (extreme heat) koşullarına maruz kalmakta; bu risk fiziksel hasardan ziyade operasyonel süreklilik ve verimlilik üzerinde baskı oluşturan bir operasyonel risk olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda orman yangınları ve aşırı sıcaklık riskleri, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve operasyonel dayanıklılık ile iş sürekliliğini güçlendirmeye yönelik önleyici aksiyonlarla yönetilmektedir.

Kordsa, bu riskin orta ve/veya uzun vadede sebep olabileceği finansal etkiyi tespit edebilmek için senaryo analizlerine başvurmaktadır. Şirket ayrıca sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.

*Siklonlar (tropikal fırtınalar) riski (ABD Laurel Hill):*

Kordsa'nın ABD Laurel Hill tesisinin konumlandığı bölge, bazı açık kaynaklarda yüksek siklon riski taşıyan bölgeler arasında sınıflandırılmıştır. Buna karşın şirketin periyodik risk mühendislik denetimlerinde risk düşük olasılık – düşük etki düzeyinde değerlendirilmiş; bu nedenle risk izleme seviyesinde tutulmuştur.

Kordsa, siklon riskinin olası etkilerini minimize edebilmek amacıyla sabit kıymet ve kâr kaybı sigortası yaptırmakta ve her yıl bu sigortayı yenilemektedir.

### Geçiş Risklerine Yönelik Strateji

Kordsa'nın finansal önemliliği uzun vadede makul ölçüde etkileyebileceğini öngördüğü iklimle ilgili geçiş risklerinden biri, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) karbon fiyatlandırma mekanizmasıdır. Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi "Türkiye İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV)" düzenlemesi kapsamındadır. ETS'nin uygulanmasıyla birlikte, karbon fiyatlamasına tabi olacak tesislerde ilave karbon maliyetleri oluşması beklenebileceğinden bu risk, senaryo temelli olarak değerlendirilmektedir.

ETS'nin orta ve uzun vadede karbon piyasalarına entegrasyonun artması ve karbon fiyatlarının yükselmesi gibi etkenlerin işletme maliyetleri üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Kordsa, ETS riskinin etkilerini bertaraf edebilmek için enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik projeleri yürütmekte; Net Sıfır hedefine yönelik Bilimsel Temelli Hedef belirlemiş olup bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik adımlar atmaktadır.

## İklimle ilgili fırsatlara yönelik strateji (AR-GE ve inovasyon)

Kordsa'nın iklimle ilgili fırsatları, AR-GE ve inovasyon aracılığıyla geliştirilen sürdürülebilir ürün ve hizmetler etrafında odaklanmaktadır. Lastik sektöründe sürdürülebilirlik odaklı ürünlere yönelik talebin artması ve elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar doğrultusunda, geri dönüştürülmüş içerikli ürünlerin ve daha çevre dostu kimyasal uygulamalarının öne çıktığı görülmektedir. Bu çerçevede Kordsa, geri dönüştürülmüş içerikli ürün portföyünü genişleterek ve çevre dostu uygulamalara sahip ürünlerle pazar konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Mevcut raporlama yılında AR-GE yoluyla geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin Şirket'in mali durumu üzerinde önemli bir finansal etkisi olmamıştır. Bununla birlikte, bu fırsatın orta-uzun vadede satışlar ve nakit akışları üzerinde pozitif katkı oluşturma potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir.

### Geçiş Planının İzlenmesi ve Karşılaştırılabilirlik

Kordsa'nın iklim geçiş planı; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve karbon ayak izinin azaltılması gibi unsurları içermekte; paydaşlarla iş birliği, tedarik zinciriyle entegrasyonun artırılması ve araştırma-geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi hedefleriyle ele alınmaktadır. Plan, yıllık güncellemeler ve beş yıllık ara değerlendirmeler ile izlenmektedir. Kordsa, plan ve eylemlerin yarattığı değere ilişkin önceki raporlama dönemleriyle karşılaştırmalı açıklama sunmaktadır.

## 4.3 İklim Dirençliliği – İklim Senaryoları ve Projeksiyonları

Kordsa, iklimle ilgili risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla kısa, orta ve uzun vadeyi kapsayan senaryo temelli bir yaklaşım kullanmaktadır. Bu değerlendirmeler, stratejik planlama döngüsüne entegre edilmekte ve periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Yaklaşım; risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve aksiyon planlarının yönetimine ilişkin süreçlerle uyumlu biçimde yürütülmektedir (risk yönetimi yaklaşımı ile eşik/önceliklendirme mantığı ilgili bölümlerde açıklanmıştır).

Tablo 10: Senaryo Analizleri Anlatımı

|                             | İyimser senaryo (Paris uyumlu/düşük emisyon)  | Ara senaryo (taahhüt edilen politikalar/orta patika)  | Kötümser senaryo (mevcut politikalar/yüksek emisyon)   |
|-----------------------------|---|---|--|
| <b>Fiziksel senaryo</b>     | SSP1-2.6 (düşük emisyonlu patika; daha sınırlı ısınma)  | SSP2-4.5 (orta emisyon / ara ısınma patikası)   | SSP5-8.5 (yüksek emisyonlu patika; daha yüksek ısınma)   |
| <b>Geçiş senaryosu</b>      | NZE (Net Zero Emissions by 2050) – 1,5°C ile uyumlu net-sıfır patikası  | APS (Announced Pledges Scenario) – açıklanan taahhütler patikası  | STEPS (Stated Policies Scenario) – beyan edilmiş politikalar patikası  |
| <b>Senaryo tanımı</b>       | Düşük emisyonlu, Paris Anlaşması ile uyumlu politika: dönüşüm hızlanır; fiziksel tehlikelerin artışı görece sınırlıdır.                                   | Orta patika: açıklanan taahhütlerin uygulanmasıyla dönüşüm ilerler; fiziksel ve geçiş etkileri uç senaryoların arasında seyrederek.         | Daha sınırlı politika ivmesi – dönüşüm yavaşlar; fiziksel tehlikelerin şiddet/sıklığı ve maliyet baskıları daha belirgin hale gelebilir. |
| <b>Kordsa'nın Yaklaşımı</b> | Sel/orman yangınları (akut) ve siklon (izleme) için daha yönetilebilir tehlike varsayımları; ETS için 1,5°C uyumlu dönüşüm varsayımları.                  | Uç senaryolar arasında ara değerlendirme; ETS maliyet baskısı ve fiziksel etkiler için duyarlılık değerlendirmesi.                          | Fiziksel tehlikelerin arttığı ve politika ivmesinin sınırlı kaldığı koşullarda ETS ve operasyonel etkiler için stres testi.              |
| <b>Dirençlilik</b>          | Mevcut fiziksel önlemler, iş sürekliliği ve sigorta yaklaşımıyla operasyonel sürekliliğin korunabileceği; finansal etkilerin sınırlı kalacağı varsayılır. | Dayanıklılığın korunması için adaptasyon/iyileştirme ihtiyaçları izlenir; kritik bulgular strateji ve risk yönetimi döngülerine yansıtılır. | Daha olumsuz koşullarda geçici aksamalar ve dolaylı etkiler artabilir; bu nedenle risk yanıtları ve planlar daha sık gözden geçirilir.   |

### Fiziksel risk senaryoları (IPCC AR6 – SSP)

Kordsa, fiziksel risk analizlerinde IPCC AR6 projeksiyonlarını esas alan SSP senaryo setlerini kullanmaktadır. Sel riski kapsamında Tayland, Endonezya ve ABD Chattanooga tesislerini kapsayan senaryo temelli analizler yürütülmekte; IPCC AR6 projeksiyonları ile su/fiziksel risk göstergeleri birlikte değerlendirilerek operasyonel etkiler modellenmektedir. Endonezya tesisi, nehre bitişik konumu ve tropikal iklim koşulları nedeniyle daha yüksek risk altında değerlendirilmektedir.

Şirket, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde SSP1-2.6 (iyimser/düşük emisyonlu), SSP2-4.5 (ara/orta patika) ve SSP5-8.5 (kötümser/yüksek emisyonlu) senaryolarını dikkate almaktadır. İyimser patikalarda sel gibi akut olayların etkilerinin mevcut uygulamalar çerçevesinde yönetilebilir seviyelerde kalacağı; daha olumsuz patikalarda ise faaliyetlerde ve tedarik zinciri boyunca geçici aksamaların artabileceği öngörülmektedir. Bu analiz çıktıları, orta ve uzun vadeli adaptasyon planlamasına girdi sağlamaktadır.

Kordsa, aşırı sıcaklık ve orman yangını riskine ilişkin değerlendirmelerinde de aynı SSP senaryo çerçevesini kullanmakta; risk mühendisliği değerlendirmeleriyle risk seviyesini düzenli olarak gözden geçirmeyi ve dayanıklılık yaklaşımını güncel tutmayı hedeflemektedir. Siklon riski ise düşük olasılık-düşük etki seviyesinde izleme yaklaşımıyla ele alınmakta; riskin senaryo yaklaşımı ve olası finansal etkilerine ilişkin değerlendirme mantığı ilgili risk tablosunda sunulmaktadır.

### Geçiş senaryoları (IEA – WEO 2024/2025)

Kordsa, regülasyon ve piyasa dinamikleri gibi geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla Uluslararası Enerji Ajansı'nın NZE (Net Zero Emissions by 2050) senaryosunu iyimser; APS (Announced Pledges Scenario) senaryosunu ara; STEPS (Stated Policies Scenario) projeksiyonlarını ise kötümser senaryo olarak dikkate almaktadır. Senaryolar; karbon fiyatlarının zamansal gelişimi, serbest tahsisat mekanizmaları, ETS kapsamının genişlemesi ve enerji verimliliği yatırımlarının etkinliği gibi değişkenler çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ETS riski özelinde yürütülen senaryo analizleri, şirketin karbon piyasalarındaki değişkenliklere karşı dayanıklılığını desteklemeye yönelik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır; buna karşın ETS kapsamı, karbon fiyatı ve tahsis yöntemlerindeki olası değişikliklere bağlı olarak değerlendirmelerin düzenli olarak gözden geçirilmesi planlanmaktadır (ETS riskinin yönetim stratejisi 4.2 bölümünde ele alınmaktadır).

### Belirsizlikler

Kordsa'nın gözettiği Paris Anlaşması ile uyumlu iklim senaryo analizlerinde iklim politikaları, enerji kullanımı, makroekonomik trendler, ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenler, teknolojiye gelişmeler gibi faktörler ve bu faktörler için kullandığı kilit varsayımlar ile nitel ve/veya nicel metrikler dikkate alınmıştır.

Kullanılan senaryolarda iklim modeli değişkenliği, politika uygulamaları ve davranış değişiklikleri gibi belirsizlikler bulunabilmektedir. Bu nedenle senaryo analizleri, her yıl güncel kaynaklar doğrultusunda gözden geçirilmekte; ilgili senaryo öngörülerini raporlama yılı olan 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi için güncellenmiştir.

## 5. Risk Yönetimi

### 5.1. Risk Yönetimi Organizasyonu

Kordsa'nın kurumsal risk yönetimi sisteminde, roller ve sorumluluklar açık biçimde tanımlanmış olup, risklerin ve fırsatların tüm organizasyonel seviyelerde etkili ve tutarlı biçimde yönetilmesini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Risk ve fırsat tanımlama ve değerlendirme süreçlerinin ilk safhası, yerel operasyonlarda görevli risk sorumluları tarafından yürütülmektedir. Her iş birimi, faaliyet alanına özgü riskleri belirleyip, önceliklendirerek Global Risk Yönetim Departmanı'na raporlamaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi sürecini, Finans Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak görev yapan Global Risk Yönetim Departmanı koordine etmekte ve merkezi risk ve fırsat kayıt sistemine işlemektedir. Kordsa'daki Global Risk Yönetimi Departmanı, diğer iş birimlerinden yapısal olarak bağımsızdır. Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Global Risk Yönetim Departmanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne (RESK) değerlendirmeleri sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında kurulmuş olup, yılda en az altı defa toplanarak yüksek öncelikli riskleri değerlendirmektedir. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili fonksiyon temsilcilerinden oluşmakta ve kritik risklerin ve fırsatların tespiti, kontrol önlemlerinin geliştirilmesi ve yönetim sistemine entegre edilmesi süreçlerinde görev almaktadır. Komite çıktılarına dayanarak belirlenen aksiyonlar, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanıma sunulmaktadır.

Tüm bu karar alma ve uygulama döngüsü, yalnızca riski kontrol altında tutmak ve fırsatları tespit etmek için değil, aynı zamanda stratejik karar alma sürecine bilgi girdisi sağlamak, kaynak tahsisini daha etkili yapmak ve şirketin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla işletilmektedir.

### 5.2. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Prosedürü

Kordsa, kurumsal risk yönetimini yalnızca bir kontrol mekanizması olarak değil, iş modelinin, değer zincirinin ve uzun vadeli stratejilerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, risk ve fırsat yönetimi süreci, şirketin dayanıklılığını artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi güvence altına almak üzere yapılandırılmıştır. Risk yönetimi yalnızca tehditlerin azaltılmasını değil, aynı zamanda potansiyel fırsatların değerlendirilmesini, iş sürekliliğinin korunmasını ve paydaş güveninin artırılmasını da hedeflemektedir. Kurumsal risk yönetimi süreci kapsamında fırsatlar, risklerle aynı iç ve dış bağlam çerçevesinde entegre bir yaklaşımla ele alınmakta ve stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde yönetilmektedir.

Kordsa'nın kurumsal risk yönetimi yapısı, COSO Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) çerçevesi ve ISO 31000:2018 Risk Yönetimi-İlkeler ve Yönergeler standardı doğrultusunda tasarlanmıştır. Bu entegre yapı, iklim ile ilgili risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik süreçleri kapsamaktadır.

Risk izleme faaliyetleri, risk kaydının mevcut risk ortamını yansıttığından emin olmak için düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesini içerir. Buna paralel olarak, önceliklendirilmiş fırsatlar da belirlenmiş göstergeler doğrultusunda düzenli olarak izlenmekte ve mevcut iş ve pazar koşullarındaki değişimler çerçevesinde güncellenmektedir. Global Risk Yönetim Departmanı, risk kayıtlarını güncellemek için operasyonlarda görevli olan risk sorumluları ile aylık gözden geçirme görüşmeleri düzenler. Bu aylık gözden geçirme görüşmelerinde, mevcut fırsatların ilerleme durumu, beklenen değer yaratım potansiyeli ve gerçekleşme varsayımları da ele alınmaktadır. Bu sayede, tüm iş birimlerinden gelen risk bildirimleri merkezi sisteme entegre edilir. Benzer şekilde, iş birimlerinden gelen fırsat bildirimleri de değerlendirilerek merkezi kayıt sistemine entegre edilmekte ve entegre risk-fırsat portföyü bütüncül bir şekilde güncellenmektedir. Tüm varsayımlar ve atanmış olasılık rakamları mevcut iş koşullarına göre gözden geçirilir. Kayıt sonlandırılmadan önce gerekli tüm değişiklikler uygulanır. Yeni belirlenen herhangi bir risk, Kayıt listesine ve Yönetim, Risk ve Uyum (Governance, Risk and Compliance – GRC) aracına girilir ve Monte Carlo simülasyonlarına dahil edilir. Global Risk Yönetim Departmanı ayrıca eylemlerin tamamlandığını ve yerleştirildiğini dikkate alarak alternatif bir VaR (value at risk) değeri de hesaplar. Böylece ya olasılık ya da etki düzeyi azalır. Atanmış proje yöneticileri tüm sorumluluklarını risk azaltım projeleri için sürdürürken, Global Risk Yönetim Departmanı, her çeyrek sonunda veya önemli bir değişiklik meydana geldiğinde, risk azaltım eylemlerinin tamamlanmasını takip etmek ve risk envanterini güncellemekten sorumludur.

Kurumsal risk yönetimi sistemi, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve etkinliği iç sistem kontrolleri ile değerlendirilerek sürekli iyileştirilmektedir. Kordsa 2026 yılı itibarıyla kurumsal risk yönetimi politikasını güncellemiş ve Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü kapsamında sistematik bir çerçeve oluşturmuştur.

Kordsa, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak güçlü ve yapılandırılmış bir iç kontrol sistematiği uygulamaktadır. Kordsa'nın İç Risk Yönetim Prosedürü, iklim ile ilgili fırsat ve risk analizinin yanı sıra hem önemlilik çalışmaları ile hem de bire bir görüşmeler aracılığıyla belirlenen bağımlılıklar ve etkileri de inceler. Şirketin bağımlılıkları ve etkileri, ayrıca Anahtar Risk Göstergeleri (KRIs) veya denetim bulguları aracılığıyla da belirlenebilmektedir. Global risk kaydı derlenirken, bağımlılıklar veya etkiler ya ayrı risk başlıkları (fiziksel risk, geçiş riski vb.) olarak tanımlanır ya da risk tanımlarında ayrıntılandırılarak açıklanır. Global Risk Yönetim Departmanı (GRM), tüm belirlenen öğeleri küresel bir listeye entegre eder ve her biri için senaryo analizi yapar. Her senaryo için, olası etkilerle bağımlılıklar, finansal etkinin belirlenmesinden önce senaryo analizi kapsamında yeniden tanımlanır.

Kordsa'nın global operasyonel lokasyonları ve ürün portföyü kapsam dahilindedir. Finansal etki hesaplamaları, lokasyonların büyüklüğü ve ürünlerin küresel satış portföyündeki payına orantılıdır. Nicel analiz yapmak için satış tonajı, salınan emisyonlar, su çekimi vb. gibi çeşitli girdiler kullanılır. Dış anahtar veri için, ticari veya kamuya açık veri araçları kullanılır. Önemli dış veri kaynaklarından bazıları, iklim değişikliği için RCP senaryo varsayımları, sel veya su stres, yaklaşan düzenlemelerin vergilendirme yöntemi, hammaddelerin emisyon yoğunluk faktörüne yönelik sektör karşılaştırmalarıdır. Dış veri kaynakları Yönetim, Risk ve Uyum (Governance, Risk and Compliance – GRC) uygulamasına (Pentana) entegre edilmiştir ve her öge için hesaplama yöntemleri açıklanır. GRC'ye kaydedilen tüm öğeler, ilgili varlık risk sorumluları ve Global Risk Yönetim Departmanı tarafından üç ayda bir gözden geçirilmekte, yeni iç ve dış bulgularla güncellenmektedir. Bu entegre yapı sayesinde, Kordsa'nın risk değerlendirme sistemi yalnızca uyum gerekliliklerini karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda veri destekli, senaryo odaklı ve stratejik yönlendirme sağlayan bir analiz mekanizması olarak işletilmektedir.

### 5.3. Risk ve Fırsat Tanımlama, Sınıflandırma ve Analitik Değerlendirme Yaklaşımı

Kordsa, global operasyonları boyunca maruz kaldığı riskleri, iş modeli ve stratejik hedefleri doğrultusunda tanımlamakta, analiz etmekte ve kayıt altına almaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca operasyonel tehditleri değil; aynı zamanda iklim değişikliği, regülasyonlar, tedarik zinciri yapısı, sosyal sorumluluk alanları ve dijitalleşme gibi çok boyutlu etki alanlarını da kapsamaktadır.

Risk değerlendirme süreçleri, Global Risk Yönetim Departmanı tarafından koordine edilmekte ve tüm iş birimlerinin katkısıyla yürütülmektedir. Tanımlanan tüm riskler ve fırsatlar, Kordsa'nın kurumsal GRC uygulaması (Pentana) üzerinden kayıt altına alınmakta ve düzenli aralıklarla ilgili varlık sorumluları tarafından gözden geçirilmektedir. Tüm risk ve fırsat değerlendirmelerinde, 5x5 olasılık-etki matrisine dayalı kantitatif bir analiz yaklaşımı benimsenmiştir. Olasılık, tarihsel gerçekleştirmelere ve/veya olayın belirli bir zaman diliminde gerçekleşme ihtimaline göre, etki ise operasyonel, finansal ve itibari etkiler üzerinden derecelendirilir. Puan-1 (çok nadir) ile puan-5 (çok olası) arasında olmak üzere, meydana gelme sıklığına göre 5 olasılık derecesi vardır. Ayrıca, etki büyüklüğüne göre nokta-1 (çok düşük) ile nokta-5 (çok yüksek) arasında etki puanları da bulunmaktadır. Etki seviyesini hesaplamak için senaryo modellemesi kullanılır. Senaryo modelleri belirlenirken ise niceliksel (finansal, operasyonel) ve/veya niteliksel perspektifler (itibar, yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları, hukuk, iş sürekliliği ve sağlık, güvenlik & çevre) dikkate alınır. Kordsa'nın tüm kritik riskleri ve fırsatları için uyguladığı senaryo temelli analiz kapsamında her bir risk ve fırsat için:

- En iyi, En Olası ve En kötü senaryolar oluşturulmakta ve her birinin kendi finansal etki hesaplaması yapılmaktadır.
- Senaryolar kısa (0–1 yıl), orta (1–5 yıl) ve uzun vadeli (5 ve üzeri) zaman ufuklarında ele alınmaktadır.

Bu senaryoların analizi, Monte Carlo simülasyonu ile desteklenmekte, olasılık dağılımları üzerinden finansal etkiler hesaplanmakta ve bu etkiler kurumsal Value at Risk (VaR) hesaplamalarına dahil edilmektedir. Eğer hesaplanan finansal etki, bütçelenmiş FAVÖK'ün %1'ini veya en az 1 Milyon ABD dolarını aşarsa, bu risk veya fırsat iç politika gereği yüksek öncelikli olarak işaretlenir ve azaltım planları oluşturulur.

Belirli eşikleri aşan riskler ve fırsatlar, doğrudan ilgili üst yönetim komitelerinin gündemine taşınmaktadır. Stratejik etkisi yüksek olan riskler ve fırsatlar için aksiyon planları bu komitelerin yönlendirmeleri doğrultusunda oluşturulmaktadır. Her yüksek öncelikli risk için, aksiyon planı oluşturma, uygulama ve izleme sorumlulukları atanmaktadır. Öncelikli fırsatlar için ise değer yaratımını en üst düzeye çıkarmak amacıyla organizasyonun risk iştahı, stratejik öncelikleri ve mevcut kaynakları doğrultusunda uygun yanıt yaklaşımı belirlenmektedir. Bu kapsamda fırsatlar; aktif olarak hayata geçirme (Pursue), mevcut uygulamalarla etkisini artırma (Enhance), iş birlikleri veya teşvik mekanizmalarıyla değerlendirme (Share) ya da ilave aksiyon almadan izleme (Accept) seçenekleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu planlar, sürdürülebilirlik ve strateji hedefleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmaktadır.

## 6. Metrikler ve Hedefler

### 6.1. İklimle İlgili Metrikler

Kordsa, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan sektörel açıklama konuları ve faaliyet metriklerinin uygulanabilirliğini tüm bağlı ortaklıklar için değerlendirmiştir ve ilgili rehberde yer alan faaliyet metriklerine atıfta bulunmuştur. Raporlama kapsamında dikkate alınan metrikler, Kordsa'nın iş modeli ile uyumlu olacak şekilde Kordsa ve bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide bir yapıda sunulmaya devam etmekte olup, 2025 raporlama döneminde önceki yıl ile karşılaştırılabilir veri beyanı gerçekleştirilmiştir.

#### 6.1.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Kordsa, organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamaktadır ve sera gazı emisyonlarını bu yaklaşıma göre ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) (2004) uygun olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Şirket, raporlama dönemi boyunca oluşan mutlak brüt sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve Kapsam 2 (metrik ton CO<sub>2</sub>e'değeri) için karşılaştırmalı olarak açıklamakta olup, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla Kapsam 1 emisyonlarında 13.227 tCO<sub>2</sub>e, Kapsam 2 emisyonlarında ise lokasyon bazlı 83.524 tCO<sub>2</sub>e ve market bazlı 74.899 tCO<sub>2</sub>e azalış gerçekleşmiştir. Buna paralel olarak, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (market bazlı) emisyonlarında 88.126 tCO<sub>2</sub>e düşüş kaydedilmiştir. Kapsam 3 emisyonları ise değer zinciri genelinde hesaplanmakta ve raporlanmakta olup, ilgili raporlama dönemine ilişkin emisyonlar, bir önceki yıl ile karşılaştırılabilir şekilde aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 11: Kordsa Sera Gazı Emisyonları\*

| Kapsam                                    | 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e) | 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e) |
|---|--|--|
| Kapsam-1                                  | 121.152  | 107.925  |
| Kapsam-2 (lokasyon bazlı)                 | 278.423  | 194.899  |
| Kapsam-2 (market bazlı)                   | 202.418  | 127.519  |
| Kapsam-3                                  | 1.583.673  | 1.218.325  |
| Toplam Kapsam 1 & Kapsam 2 (market bazlı) | 323.570  | 235.444  |

\*Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

#### 6.1.2 Sürdürülebilirlik ile İlgili Diğer Metrikler

Kordsa, enerji ve su yönetimine ilişkin performansını, operasyonel verimlilik, kaynak kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması perspektifleri doğrultusunda düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda açıklanan metrikler, şirketin üretim süreçlerindeki kaynak kullanımını bütüncül bir yaklaşımla ele almasını sağlamak ve dönemler arası karşılaştırılabilirlik esas alınarak sunulmaktadır.

Raporlama döneminde enerji tüketimi ve su kullanımı göstergeleri hem toplam tüketim seviyeleri hem de kullanım kompozisyonu açısından değerlendirilmekte; bu sayede kaynak verimliliğine yönelik iyileştirme alanları ve performans eğilimleri izlenebilmektedir. Söz konusu metrikler, sektörel açıklama gereklilikleri ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmış olup, Kordsa'nın sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda operasyonel performansın şeffaf bir biçimde ortaya konmasına katkı sağlamaktadır.

Tablo 12: Kordsa Enerji Kullanımına İlişkin Metrikler\*

| Enerji Yönetimi  | 2024        | 2025    |
|--|-------------|---------|
| Yakıt Kullanımı Kaynaklı Tüketilen Toplam Enerji (MWh) | 620.875     | 538.943 |
| Elektrik Kullanımı Kaynaklı Tüketilen Enerji (MWh)     | 569.311     | 445.445 |
| Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı                    | %21,33      | %19,55  |
| Tüketilen Toplam Enerji (MWh)                          | 1.190.187** | 984.388 |

\*Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

\*\*Cari raporlama döneminde yapılan kontroller esnasında, önceki yıla ait toplam enerji tüketimi verisinde sınırlı bir hesaplama farkı tespit edilmiştir. İlgili veri bu kapsamda revize edilmiş olup, söz konusu düzeltme raporlanan performansı önemli seviyede etkileyecek nitelikte değildir.

Tablo 13: Kordsa Su Kullanımına İlişkin Metrikler\*

| Su Yönetimi   | 2024      | 2025      |
|---|-----------|-----------|
| Çekilen Toplam Su (m <sup>3</sup> )                                   | 3.208.158 | 2.468.652 |
| Tüketilen Toplam Su (m <sup>3</sup> )                                 | 977.162   | 621.614   |
| Su Stresi Yüksek/Aşırı Yüksek Seviyede Olan Bölgelerde Su Çekim Oranı | %37       | %35       |

\*Dipnot: Bu tabloda yer alan açıklama konu ve metrikleri, TSRS2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler ile uyumludur.

Kordsa, sera gazı emisyonlarını operasyonel yaklaşımına göre konsolide biçimde raporlamaktadır. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan yaklaşım aşağıda açıklanmıştır.

Kapsam-1 Sera Gazı Emisyonları: Doğrudan sera gazı emisyonları, şirketin kontrol ettiği operasyonların konsolide edilerek hesaplanmasıyla elde edilmektedir. Kapsam 1 emisyonları, sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı emisyonlarından oluşmaktadır. Doğrudan emisyon miktarı, faaliyet verilerinin toplanmasının ardından IPCC/DEFRA gibi küresel kaynaklardan elde edilen ilgili emisyon faktörü, net kalorifik değer (NCV) ve GWP gibi değerler kullanılarak hesaplanmaktadır. Söz konusu faaliyet verileri aşağıdaki gibidir.

- Sabit yanma kapsamında kazanlarda yakılan doğal gaz miktarı,
- Jeneratör ve yangın pompaları gibi sabit kaynaklarda tüketilen yakıt miktarı,
- Soğutucu ve yangın söndürücü cihazlarda meydana gelen sızıntı gazların miktarı,
- Mobil yanma kapsamında şirket araçlarında kullanılan yakıt miktarı,

Kapsam-2 Sera Gazı Emisyonları: Enerji dolaylı sera gazı emisyonu kapsamında Kordsa'nın satın aldığı elektrik tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır, şirketin satın aldığı herhangi bir ısıtma ve soğutma enerjisi bulunmamaktadır. Lokasyon bazlı Kapsam-2 emisyonu, ilgili departmanlardan elektrik faturalarındaki toplam tüketimler İzmit tesisi için Türkiye'nin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından raporlanan şebeke emisyon faktörü, yurtdışı lokasyonları için ise ilgili ülkenin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Market bazlı yaklaşımda ise satın alınan yenilenebilir enerji sertifikalarından kaynaklanan emisyonlar lokasyon bazlı değerden düşülerek hesaplama yapılmaktadır. Satın alınan enerji kaynaklı emisyonların hesaplanmasında ise ilgili departmanlardan faturalar toplanarak IPCC'de belirtilen ilgili emisyon faktörü ile ulusal envanterden alınan yoğunluk ve NCV değerleri kullanılmıştır.

Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları, Kordsa'nın ve tam konsolidasyona tabi bağlı kuruluşlarının tükettiği satın alınmış elektrik, ısı ve soğutma kaynaklarının üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içerir. Bu hesaplama yöntemi, tüketilen enerji kaynaklarının üretildiği yerlerde kullanılan yakıt türleri ve emisyon yoğunluğu gibi bölgesel faktörlere dayalı olarak yapılmaktadır. Raporlama yılında lokasyon bazlı konsolide Kapsam-2 emisyonları yaklaşık 194.899 ton CO<sub>2</sub>e olarak hesaplanmıştır. Kordsa, lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarını raporlarken, enerji tüketiminden kaynaklanan çevresel etkilerini şeffaf bir şekilde ortaya koymayı ve bu emisyonları azaltmaya yönelik stratejiler geliştirmeyi taahhüt eder. Bu sebeple, lokasyon bazlı yaklaşıma ek olarak satın alınan yenilenebilir enerji kullanımını sertifikalandıran market bazlı enstrümanları dikkate alan yaklaşımı da kullanır. Kordsa 2025 yılında, operasyonlarında yenilenebilir elektrik sertifikaları aracılığıyla elektrik tüketimini dengeleme yoluna gitmiştir. Yenilenebilir enerji kullanımı ile market bazlı Kapsam 2 emisyonlarında toplam 67.380 ton karbon emisyonu dengelenmiştir. Market bazlı enstrümanlar, sürdürülebilir enerji tüketimini teşvik etmesi yönünden emisyon azaltım hedeflerine ulaşmada kullanılan önemli bir araçtır.

Kapsam-3 Sera Gazı Emisyonları: Dolaylı sera gazı emisyonu kapsamında Kordsa'nın yukarı ve aşağı akışlı değer zinciri faaliyetleri gözetilerek satın alınan ürün ve hizmetler, sermaye varlıkları, satın alınan hammadde ve ürünlerin taşınması, operasyonlarda oluşan atıkların yönetimi, iş seyahatleri ve çalışan servisleri, kiralanan varlıkların kullanımı, satılan ürünlerin taşınması ve dağıtımına ek olarak bu ürünlerin işlenmesi, kullanımı ve yaşam sonu bertaraf faaliyetleri ve bayilikler kaynaklı emisyonlar hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Kordsa, doğrudan ve enerji dolaylı emisyon hesaplamalarında yakıt ve elektrik tüketimi gibi temel girdileri dikkate almaktadır. Sabit yanmada kullanılan doğalgaz, dizel gibi tüketimlerin yanı sıra şirket araçlarında kullanılan yakıtlar ve elektrik kullanımı gibi enerji kaynaklarına dair tüketim verileri operasyonel faaliyetlerin sebep olduğu karbon salımını hesaplamada kritik önem taşımaktadır. Bununla birlikte, su tüketimi ile hammadde kullanımı ve atık oluşumu gibi diğer çevre verileri de şirketin operasyonel süreçlerinden kaynaklı çevresel etkinin anlaşılmasına ve bütüncül değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Hesaplamada kullanılan emisyon faktörlerinin seçimi gibi yaklaşımlar, temel varsayımları oluşturmaktadır ve hesaplama yapılırken ulusal veya uluslararası camiada kabul görmüş emisyon katsayıları kullanılmaktadır. Seçilen faktörler, verinin kalitesine ve ulaşılabilir güvenilir verinin mevcudiyetine bağlı olarak gerek birincil verilere gerekse yerel ve küresel referanslara dayandırılmaktadır. Bu yaklaşım, hesaplamaların doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmak adına kritik öneme sahiptir. Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Kordsa, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri Muhasebe ve Raporlama Standardında (2011) uygun olarak tanımlanan 15 kategorinin tamamını değerlendirmekte ve her kategorinin gerekliliklerine ve faaliyet verilerine bağlı olarak hesaplama gerçekleştirmektedir. Kordsa'nın Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümüne dahil ettiği kategoriler aşağıdaki gibidir.

- **Kapsam 3, Kategori 1:** 'Satın Alınan Mal ve Hizmetler' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Kordsa'nın operasyonel faaliyetlerinde kullandığı ham madde, ara ürün, nihai ürün ve hizmetlerin satın alınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplamada kullanılan faaliyet verileri (satın alınan ürün tonajı), satın alma ve teslimat kayıtları aracılığıyla toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 2:** 'Sermaye Malları' kategorisi, raporlama dönemi boyunca raporlayan Kordsa tarafından satın alınan veya edinilen sermaye mallarının satın alınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Harcama bazlı metot ile hesaplanan bu kategoriye ait emisyon miktarı, Şirket'in raporlama döneminde gerçekleştirdiği toplam sermaye malı satın alım tutarı önemlilik eşiğinin altında kalmıştır. Önemlilik eşiği, sermaye harcamalarının toplam harcamaların %1'ini aşması durumu olarak tanımlanmakta ve her bir yılki raporlama kapsamında gözden geçirilmekte olup, materyal olduğu takdirde raporlamaya dahil edilecektir.
- **Kapsam 3, Kategori 3:** 'Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler', raporlama dönemi boyunca Şirket'in üretim faaliyetlerini gerçekleştirmek için tükettiği yakıt ve enerjinin çıkarılması, üretilmesi ve taşınmasını temsil eder. Kategori 3, Şirket'in tükettiği yakıt ve enerjinin kuyudan tanka kadar olan dolaylı emisyonu ifade eder. Hesaplamada kullanılan faaliyet verileri (yakıt, elektrik vb. tüketimler) Kapsam 1 ve Kapsam 2 envanteri için derlenen tedarikçi faturaları aracılığıyla elde edilmektedir.
- **Kapsam 3, Kategori 4:** 'Yukarı Akışlı Taşıma ve Dağıtım' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in üretim faaliyetleri için satın aldığı ham maddelerin, ara ürünlerin, nihai ürünlerin ve hizmetlerin taşınmasını ve buna ek olarak, şirketin kendi ürünlerini taşımak için satın aldığı taşıma hizmetlerinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplamada kullanılan taşınan ürünlerin tonajı, taşıma türü ve taşınan mesafe gibi faaliyet verileri iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 5:** 'Operasyonlarda Oluşan Atık' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in yürüttüğü üretim faaliyetleri ve ilgili yardımcı faaliyetler sırasında oluşan atığın, yönetim hiyerarşisine uygun olarak, imhası ve bertarafından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Hesaplamada kullanılan oluşan atık miktarı ve atık türü gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 6:** 'İş Seyahatleri' kategorisi, raporlama dönemi boyunca Şirket'in iş ile ilgili faaliyetler için gerçekleştirdiği seyahatler kaynaklı emisyonu ifade eder. Uçuş rotaları ve kabin sınıfı gibi faaliyet verileri, anlaşmalı olunan seyahat acentesi gibi hizmet sağlayıcı şirketlerden toplanmaktadır.

- **Kapsam 3, Kategori 7:** ‘Çalışanların İşe Ulaşımı’ kategorisi, raporlama yılı boyunca şirket çalışanlarının ev – iş yeri arasındaki taşınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Faaliyet verileri, personel servisleri için anlaşmalı hizmet sağlayıcı şirketten temin edilen yakıt, uzaklık vb. bilgileri içermektedir.
- **Kapsam 3, Kategori 8:** ‘Yukarı Akışlı Kiralanan Varlıklar’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirket’in diğer kuruluşlardan kiraladığı varlıkların kullanımı sırasında açığa çıkan ve Kapsam-1 ile Kapsam-2’ye dahil edilmeyen toplam emisyonu ifade eder. Kordsa’nın 2025 yılında bu kategoriye ilişkin bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 9:** ‘Aşağı Akışlı Taşıma ve Dağıtım’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirket’in satışını yaptığı ürünlerin alıcı lokasyonlarına kadar taşınmasından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Taşınan ürünlerin tonajı, taşıma mesafesi ve taşıma türü gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 10:** ‘Satılan Ürünlerin İşlenmesi’ kategorisi, raporlama yılı içerisinde Şirket tarafından satılan ara ürünlerin aşağı akıştaki şirketler tarafından işlenmesinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında kullanılan satılan ürünlerin tonajı gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 11:** ‘Satılan Ürünlerin Kullanımı’ kategorisi, raporlama yılı içerisinde Şirket tarafından satılan nihai ürünlerin kullanımı kaynaklı toplam emisyonu ifade eder. Kordsa, kullanımı sırasında emisyon açığa çıkabilecek nitelikte bir ürün üretmediğinden ve yalnızca farklı tüzel kişilikler tarafından nihai ürün üretiminde kullanılan ara ürünler ürettiğinden, satılan ürünlerin kullanımı kategorisi kapsamında herhangi bir emisyon oluşumu söz konusu değildir.
- **Kapsam 3, Kategori 12:** ‘Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu Bertarafı’ kategorisi, raporlama yılı içinde Şirket tarafından satılan ve ömrünün sonuna ulaşan ürünlerin imhası ve işlenmesinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında kullanılan satılan ürünlerin tonajı gibi faaliyet verileri, iç kayıtlar üzerinden toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 13:** ‘Aşağı Akışlı Kiralanan Varlıklar’ kategorisi, Kordsa’nın sahip olduğu ancak raporlama yılı içerisinde farklı kuruluşlara kiraladığı varlıkların kullanımından kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Bu kategori hesaplamasında, kiralanan varlıkları kullanımı sırasında tüketilen elektrik, fosil yakıt vb. faaliyet verileri kullanılmaktadır. Kullanılan faaliyet verileri iç kayıtlar aracılığıyla toplanmaktadır.
- **Kapsam 3, Kategori 14:** ‘Bayilikler’ kategorisi, raporlama yılı boyunca Şirketin doğrudan kontrol sahibi olmadığı, ancak markası altında faaliyet gösteren bayilerin faaliyetlerinden kaynaklanan toplam emisyonu ifade eder. Şirket’in bayilikler aracılığıyla satışını yapabileceği herhangi bir ürünü bulunmadığından bu kategori Kordsa için ilgili bir faaliyet değildir.
- **Kapsam 3, Kategori 15:** ‘Yatırımlar’ kategorisi, raporlama yılında Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yaptığı finansal varlıkların faaliyetlerinden kaynaklanan toplam sera gazı emisyonunu ifade eder. Yatırımlar kapsamında, şirketin portföyündeki diğer şirketlerin operasyonlarından, projelerinden veya varlıklarından kaynaklanan dolaylı emisyonlar hesaplanır, ancak raporlama yılı içerisinde Şirket’in yapmış olduğu herhangi bir yatırım faaliyeti bulunmadığından bu kategori Kordsa için uygulanabilir değildir.

Kordsa, iklimle ilgili riskleri bertaraf etmeye, fırsatları değerlendirmeye ve iklimle ilgili hedeflerine ulaşmaya yönelik aksiyonlar olarak bu yönde yatırımlar yapmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımların odağında, müşteri beklentilerini karşılama ve rekabet avantajı elde etme hedefini destekleyen Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ile yenilenebilir enerji yatırımları, enerji ve su verimliliği projeleri ile yenilenebilir enerji temini süreçleri yer almaya devam etmektedir. Kordsa, sürdürülebilir ve çevre dostu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik, enerji ve su verimliliği projelerine yönelik uzun yıllardır kaynak sağlamaktadır ve bu faaliyetine 2025 yılında da devam etmiştir. Raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak sürdürülebilirlik odağında toplam sermaye harcaması ve yatırım tutarı 74.281.722 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu harcama ve yatırımlar, ağırlıklı olarak iç kaynaklar ve operasyonel nakit akışları ile finanse edilmektedir. Bu yatırımların da katkısıyla, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payı %21 seviyesine ulaşmış olup, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini desteklemeye devam etmektedir.

Kordsa, iç karbon fiyatını farklı ekonomik senaryoları dikkate alan bir modelleme yaklaşımı ile belirlemekte olup, bu fiyatı çevresel etkilerin azaltılması ve emisyonların düşürülmesine yönelik stratejik karar alma süreçlerinde etkin bir araç olarak kullanmaktadır. Bu doğrultuda, belirlenen karbon fiyatı her bir metrik ton sera gazı emisyonu başına minimum (8,6 ABD doları tonCO<sub>2</sub>e) ile maksimum (17,2 ABD doları tonCO<sub>2</sub>e) aralık için dikkate alınmaktadır. Karbon fiyatlandırma yaklaşımı, piyasa dinamiklerindeki değişimler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncelliğini koruyacak şekilde değerlendirilmeye devam etmektedir.

Kordsa operasyonları kapsamında iş hedeflerinin gerçekleştirilmesi, emisyon azaltım hedeflerine ulaşılması ve net sıfır karbon geleceği ile uyumlu bir iş modeline geçilmesi gibi majör kararlar şirket düzeyindeki iklim ile ilgili konulardan nihai sorumluluğu olan Genel Müdür ile Yürütme Kurulu tarafından gözetilmektedir ve bu kararlar performans ölçütleriyle ilişkilendirilmiştir. Raporlama döneminde de bu yönetim yaklaşımı korunmuş; iklimle bağlantılı hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik performans göstergeleri yönetim düzeyinde izlenmeye devam edilmiştir. Tanımlanan iklim performans ölçütlerinin sağlanmasına bağlı olarak, artırılmış maaş ve prim gibi maddi teşvik mekanizmaları uygulanmayı sürdürmüştür. Üst düzey yöneticiler için belirlenen teşvik göstergeleri, Kordsa'nın kısa ve uzun vadeli sera gazı emisyon azaltım hedefleri ile doğrudan bağlantılı olmaya devam etmekte olup, net sıfır karbon hedefi doğrultusunda iş modelinin dönüştürülmesi ve geçiş planının yönetim kurulu tarafından onaylanması gibi unsurları da içermektedir. Bu yapı, şirketin iklim taahhütleri ile yönetsel performans arasında güçlü bir bağ kurulmasını sağlamaktadır.

## 6.2 İklimle İlgili Hedefler

### 6.2.1 Net Sıfır Hedefi

Kordsa, iklim değişikliği ile mücadele etmek adına uluslararası arenada yapılmış en güncel anlaşma olan Paris Anlaşması ile uyumlu olarak sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik hedefler belirlemektedir. Bu hedefin belirlenmesi ve ilgili emisyon metriklerinin düzenli olarak izlenmesi, Kordsa'nın finansal yeterliliğini gelecekte etkileyebilecek geçiş risklerine karşı proaktif önlem almasını desteklemektedir. Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) devreye girmesiyle ortaya çıkabilecek mali yükümlülükler, özellikle Türkiye operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının tahsis edilen emisyon kotaları ile uyumuna bağlı olacaktır. Bu doğrultuda şirket, Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi'ne (SBTi) hem yakın dönem (2030 mutlak azaltım hedefi) hem de uzun dönem (2050 Net Sıfır Emisyon hedefi) taahhüdünü sürdürmektedir. Bu hedefi belirlemede kullanılan metrik brüt sera gazı (Kapsam 1 & Kapsam 2) emisyonudur.

2050 Net Sıfır Emisyon Hedefi kapsamında şirket, 2019 baz yılına göre mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %90 oranında azaltmayı hedeflemekte olup, bu yaklaşım iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığın artırılmasını da içermektedir. Uzun vadeli bu hedef, Kordsa ve bağlı ortaklıklarının tüm iş kollarını kapsayacak şekilde kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlara entegre edilmiştir.

Kordsa'nın belirlediği Net Sıfır Hedefi, Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) gibi üçüncü bir tarafça gözden geçirilmiş ve Paris Anlaşması gerekliliklerine uygun olduğu onaylanmıştır. Taahhüt edilen hedeflere yönelik ilerleme, SBTi tarafından belirli periyotlarla izlenmekte olup, şirket tarafından da ara ve nihai hedeflere yönelik performans yıllık olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda izlenen temel metrikler, Kordsa'nın konsolide sera gazı emisyon verileridir ve hedef setinde raporlama döneminde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Kordsa, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında Paris Anlaşması ve ulusal taahhütlerle uyumlu büyüme sağlarken emisyon azaltımını ve belirlediği SBTi hedefini gerçekleştirebilmek için operasyonel faaliyetleri kapsamında kullandığı hammadde ve enerji girdisinin yanı sıra yukarı ve aşağı yönlü tedarik zinciri kaynaklı etkileri minimize etmek adına sürekli gelişim ve iyileşme odaklı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, Kordsa 2024 yılında 2019 baz yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %21 oranında azaltırken, 2025 yılı itibariyle bu performansını sürdürmüş ve azaltım oranı %42,6 olarak gerçekleşmiştir.

Hedef yılı 2050 olan mutlak Net Sıfır hedefi, Kapsam1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermekte olup bu hedefin kapsamında CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ve N<sub>2</sub>O sera gazları bulunmaktadır. Mutlak azaltımı esas alan bu hedef, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı (SDA) yerine şirketin iklim geçiş planları doğrultusunda şekillendirilmiştir. Kordsa, uzun vadeli hedefe ulaşmak için ara hedefler belirlemiş olup, 2030 yılına kadar (2019 baz yılına göre) mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %46,2 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bunun yanı sıra, 2021 baz yılına göre yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler ile satılan ürünlerin işlenmesinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarında %25 azaltım ve 2027 yılına kadar satın alınan mal ve hizmetler emisyonlarının %64'ünü kapsayan tedarikçilerin bilim temelli hedefler belirlemesi taahhüt edilmektedir. Kordsa emisyonlarının operasyonel değişiklikler ile azaltılamayan kısmının karbon dengeleme projeleri ile dengelenmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında yaklaşık %90 oranında azaltım sağlanması öngörülmekte olup, hedefe ulaşım sürecinde karbon kredilerine olan bağımlılık sınırlı tutulmaktadır.

## 6.2.2 Sigorta Teminatı Hedefi

Kordsa'nın iklim değişikliği kaynaklı karşılaşılabileceği fiziksel riskler sel, orman yangını, siklon gibi aşırı hava olaylarını içermektedir. Şirket, iklimle bağlantılı fiziksel risklere maruz kalabilecek sahaların yanı sıra tüm lokasyonlarının dayanıklılığını artırmak amacıyla sigorta teminatlarından yararlanmakta ve bu risklerin potansiyel etkilerini sınırlandırmak için tesislerini sigortalatarak güvence altına almaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in belirlediği hedef metriği, fiziksel iklim risklerine maruz sahalar için mülk hasarı ve kâr kaybı (Property Damage & Business Interruption – PDBI) sigorta limitinin, sahanın olası maksimum hasar (Probable Maximum Loss – PML) değerine oranının yıllık bazda %100 ve üzeri seviyesinde tutulmasıdır. Olası maksimum hasar hesaplaması; binalar, üretim ekipmanları, stoklar ve potansiyel kâr kaybını kapsayan bütüncül bir değerlendirme çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu hedef, Kordsa'nın kendi operasyonlarının bulunduğu tüm lokasyonlar için geçerli olup şirket genelinde sistematik olarak izlenmektedir.

PDBI/PML oranının mutlak olarak 100% ve üzerinde tutulmasını taahhüt eden bu hedef, Kordsa'nın 2024 yılında yapılan risk mühendisliği ziyaretlerinde tespit edilerek sigorta kapsamının gözden geçirilmesi sebebiyle baz yılı 2024 olarak belirlenmiş bir hedef olup şirketin orta ve uzun vadede gerçekleşmesini öngördüğü iklimle ilgili fiziksel risklerin etkilerine karşı finansal dayanıklılığını korumayı amaçlamaktadır. Sigorta teminatının 100% kapsayıcılık seviyesinde sürdürülmesine yönelik hedef kapsamında, orta vadede (1–5 yıl) 2027 yılı bir ara dönüm noktası olarak belirlenmiş; uzun vadede (5 yıl ve üzeri) ise 2030 yılı nihai hedef yılı olarak korunmuştur. Bu yaklaşım, sigorta teminatlarının yıllık olarak gözden geçirilmesine dayandığından, gelecekte ortaya çıkabilecek düzenleyici ve piyasa kaynaklı belirsizlikler dikkate alınarak daha kısa vadeli ve yönetilebilir bir planlama perspektifi benimsenmiştir.

Kordsa, sigorta teminatlarındaki herhangi bir değişiklik kaynaklı oluşabilecek negatif etkileri minimize etme amacıyla her yıl yapılan risk mühendisliği çalışmalarında ilgili sahaların olası maksimum hasar bedellerini takip etmektedir. Sigorta teminatı (mülk hasarı ve kâr kaybı sigorta limiti) ile sahaların olası maksimum hasar değerleri düzenli olarak karşılaştırılmakta ve fiziksel risklere karşı sağlanan koruma seviyesi izlenmektedir. 2025 yılında da bu yaklaşım sürdürülmüş, risk-teminat dengesi gözetilerek koruma oranının hedeflenen seviyelerde tutulması amaçlanmıştır. Aynı zamanda, sigorta limitlerinin artırılmasının prim maliyetleri üzerindeki etkisi dikkate alınarak, risk yönetimi ile maliyet etkinliği arasında optimum denge korunmaktadır.

## 7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

PT Indo Kordsa'da meydana gelen sel nedeniyle, 2025 yılı üçüncü çeyrek finansal tablolarına 20 Milyon Amerikan doları tutarında sigorta geliri yansıtılmıştır. Sigorta şirketi ile gerçekleştirilen müzakereler kapsamında, söz konusu sigorta geliri 25 Milyon ABD doları olarak revize edilmiştir. Bu kapsamda, ilave 5 Milyon tutarında ABD doları tutarındaki sigorta geliri 2026 yılı ilk çeyrek finansal tablolarına yansıtılacaktır. Sigorta şirketiyle; hurda değerleri, onarım ve yenileme seçenekleri ile nihai tazminat tutarlarını kapsayan görüşmeler devam etmektedir.

# 8. SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Deloitte.**

DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Genel Kurulu'na,

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.  
© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

## Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

## Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikte ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti ( Devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Nisan 2026

**KORDSA**

**İletişim**

[info@kordsa.com](mailto:info@kordsa.com)

[yatirimciiliskileri@kordsa.com](mailto:yatirimciiliskileri@kordsa.com)